



UNIVERSIDAD DE JAÉN
Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación

Trabajo Fin de Grado

**El impacto económico de la
pandemia de la COVID-19
en el fútbol profesional
español:
el caso del Real Madrid**

Alumno/a: Raúl Moral Sánchez

Tutor/a: Eugenio Manuel Olivares Merino
Dpto.: Departamento de Filología Inglesa

Mayo, 2021

Índice

1. INTRODUCCIÓN	1
2. ANTEDECENTES ECONÓMICOS EN EL MUNDO DEL FÚTBOL PROFESIONAL	2
2.1. Presupuesto del Real Madrid Club de Fútbol.....	5
2.2. Recursos del Real Madrid Club de Fútbol	7
2.3. Fuente de ingresos de los clubes profesionales	8
3. IMPACTO ECONÓMICO EN EL REAL MADRID CLUB DE FÚTBOL.....	11
3.1. Causas de la crisis	12
3.2. Consecuencias de la crisis.....	14
3.3. Medidas adoptadas para solucionar la situación	15
4. COMPARACIONES DEPORTIVAS Y ECONÓMICAS.....	16
4.1. Rendimiento deportivo antes y después de la pandemia y premios económicos de las competiciones	17
4.2. Comparación en las compras y ventas de los jugadores antes y después de la pandemia.....	21
5. CONCLUSIÓN	27
6. BIBLIOGRAFÍA	28

1. INTRODUCCIÓN

El principal objetivo de mi trabajo es concienciar a la persona que lo lea, que la crisis que hemos sufrido debido a la pandemia del Covid-19 ha afectado a todos por igual, tanto a ricos como a pobres. Gracias a este trabajo se puede ver cómo también el mundo del fútbol, que era antes de la pandemia una de los principales motores económicos a nivel mundial, ha sufrido unas graves consecuencias a nivel financiero que han ocasionado consecuencias muy negativas. Por consiguiente, esto ha hecho que la economía general de las familias que trabajaban y dependían de este sector, también se vieran afectadas.

El otro gran objetivo que pretendo conseguir es concienciar a la gente de las pérdidas que ha ocasionado la pandemia y hacer ver a todos los aficionados al fútbol que los clubes necesitan de sus aficionados para funcionar lo mejor posible y brindar el mejor espectáculo del mundo. Además, el mundo del fútbol afecta a otros sectores de económicos y si el fútbol se tambalea a nivel financiero, esto podría acarrear grandes consecuencias negativas en la economía general de un país ya que la tasa de desempleo sería aun mayor.

El motivo por el que he elegido este tema para mi TFG es debido a que constantemente veo que las familias en España sufren por esta pandemia las consecuencias económicas de esta gran crisis mundial. Esto unido a que una de mis pasiones como es el fútbol han hecho que me decante por este tema. También considero oportuno la realización de este trabajo puesto que en general la gente que ama el fútbol, entiende del juego, de las tácticas, de los partidos, pero no tanto de cómo funciona la economía de un club ni de cómo los clubes se reparten el dinero generado a lo largo de una temporada.

El modo en el que se ha procedido a la recopilación de datos ha sido a través de artículos de los principales periódicos deportivos de España, ya que en sus paginas web se encuentra gran cantidad de información relacionada con el tema a desarrollar. Además, he escogido este tipo de artículos ya que cada vez es menos frecuente entre los jóvenes ir a comprar el periódico de forma física a un quiosco, puesto que es más cómodo leer una noticia a través de un Smartphone o Tablet.

En cuanto al modo de organización del trabajo hay que decir se encuentra dividido en cuatro grandes partes: En primer lugar, comenzaremos hablando de los antecedentes económicos en el fútbol profesional donde hablaremos de la situación económica de los clubes y en concreto del Real Madrid. Dentro de este apartado también se nombra el

presupuesto del Real Madrid, los recursos que posee a nivel económico y las fuentes de ingresos de este club.

El siguiente punto, tiene en cuenta toda la información relacionada con el impacto económico que ha significado la pandemia del Covid-19, incluyendo también información sobre las causas, consecuencias de la pandemia y medidas adoptadas por el Real Madrid ante la situación actual.

En el tercer punto, se hablará de comparaciones, tanto deportivas como económicas. En este apartado también se trata información relacionada con la comparativa de venta y gasto en jugadores para saber qué equipos han invertido más en este periodo de crisis. También habrá un apartado dedicado a las pérdidas que ha ocasionado la pandemia y otro en el que se hablará de las estrategias que se han seguido para fichar a jóvenes talentos.

Por último, nombraremos algunos ingresos que el Real Madrid obtuvo gracias a la venta de algunos jugadores.

Considero que este orden es el más apropiado ya que para alguien que no conozca en absoluto el tema, lo primero es ponerlo en situación para que sepa cómo era antes la situación económica del fútbol y cómo es ahora. Luego he creído conveniente contar toda la información económica que se puede obtener de un club con el Real Madrid. Por último, he optado por realizar algunas comparaciones para que las personas que lean este trabajo puedan observar las diferencias económicas que han propiciado esta delicada situación actual.

2. ANTECEDENTES ECONÓMICOS EN EL MUNDO DEL FÚTBOL PROFESIONAL

En primer lugar, para tener en cuenta los antecedentes económicos en el mundo del fútbol, hay que conocer el impacto que tiene el fútbol en nuestro país. España tiene una tradición enorme por el fútbol y siempre ha sido así. Este deporte ha sido el más practicado históricamente y el interés que despierta en la ciudadanía traspasa fronteras, siendo considerada una de las cinco grandes ligas del mundo del fútbol.

En cuanto los antecedentes económicos de La Liga (así se le conoce a la liga profesional de fútbol español de primera división), debemos indicar que unos de los datos más relevantes son los derechos televisivos, es decir, la cantidad de dinero que las televisiones pagan a los clubes por sacar imágenes de sus partidos o por hablar de temas de interés en sus programas de tertulia.

Además, hay que decir que según Florentino Pérez en la entrevista del programa “El Chiringuito de Jugones”, no a todos los clubes les proporciona la misma cantidad de ingresos. Esto es así ya que al Real Madrid los derechos televisivos solo le suponen un 25 % del total de ingresos mientras que a otros clubes le supone un 90%.

Los clubes que más dinero recaudan por derechos televisivos son Real Madrid y FC Barcelona y por consiguiente son los que mayor presupuesto poseen para afrontar la temporada futbolística. Esto es debido a su gran palmarés y a que estos clubes causan gran interés fuera de nuestras fronteras en otros continentes como Asia y América (Casal, 2019a).

Cabe destacar que en nuestra liga Real Madrid y Barcelona son los equipos más laureados y esto tiene sus pros y sus contras. Tanto es así que, comparando con otras ligas el reparto de ingresos en su competición doméstica, es mucho más desigual que cualquier otra. Sin ir más lejos en países como en Inglaterra la diferencia entre los beneficios por televisión del último clasificado y el primero solo varían en 1,37 veces, mientras que en España esta cifra se incrementa hasta un 3,7 (Casal, 2019b).

En segundo lugar y hablando en términos más generales y contando la colaboración de los veinte clubes de primera división en el año 2019 antes de la pandemia mundial que hoy en día nos afecta, La Liga ingreso un total de 1578 millones de euros en derechos de televisión. Este dinero fue destinado y repartido entre los clubes que formaban el torneo (Casal, 2019c).

En cuanto a la división del dinero que genera esta competición tenemos que decir que se rige por tres criterios fundamentales:

- Equidad entre clubes
- Rendimiento deportivo en la competición (con beneficios económicos por su buena actuación en dicho torneo)
- Implantación social (número de abonados, recaudación en la taquilla de los estadios y audiencia) (Casal, 2019b).

Aunque la cantidad indicada anteriormente parezca desorbitada o poco creíble, lo cierto es que la industria del fútbol ha incrementado sus ingresos de forma notoria en estos últimos años. Esto es debido al seguimiento de sus fans incondicionales, que ha llevado al deporte del fútbol a ser uno de los eventos más seguidos en el mundo y con mayor impacto económico en la sociedad a nivel mundial.

En tercer lugar, debemos indicar que el fútbol no es solo un deporte que se centre en ingresos deportivos, si no que también genera dinero en otros aspectos de la economía del país a nivel más social y laboral.

El fútbol profesional en España, cabe destacar que genera al año entorno a unos 15.688 millones de euros, los cuales representa el 1,37% del PIB de España y genera 185.000 puestos de trabajo (Redacción Barcelona, 2019a).

Otro de los datos más significativos respecto a este tema es que aparte de los ya citados, el fútbol profesional en España también contribuye con otros ingresos conocidos como los impactos tractores. Estos pertenecen al sector del turismo y comercio español y también significan una gran fuente de ingresos. En 2019, estos ingresos llegaron a ser entorno a unos 4000 millones de euros (Redacción Barcelona, 2019b).

La cifra ya nombrada del número de puestos de trabajo corresponde al 0,98% de personas ocupadas en nuestro país. Este dato es bastante positivo para la economía de España ya que significa que por cada empleo que se realice en el fútbol profesional tiene como consecuencia la creación de 4 empleos de cualquier otro tipo de trabajo (Redacción Barcelona, 2019c).

Las ciudades que más beneficiadas se ven de esta situación es Madrid y Barcelona donde en 2016 tuvieron unos ingresos de 2641 millones de euros y donde se crearon 32.471 nuevos puestos de trabajo (Redacción Barcelona, 2019d).

En último lugar, debemos indicar en los antecedentes económicos cuales son los límites salariales que tienen los clubes de nuestro país para conocer la situación económica de estos. Respecto a la actualidad, tenemos que decir que estos son los topes salariales (cantidad de dinero que posee un club para pagar el sueldo de sus jugadores) de los clubes de primera división (ver **Figura 1**):

Figura 1

Limites salariales clubes profesionales de La Liga (equipos de primera división)
(Marca, 2021)



La Liga ha comunicado mediante una rueda de prensa que este año de pandemia ha significado un claro impacto económico negativo de unos mil millones de euros. Esto tendrá como consecuencia que no se realizarán fichajes este próximo verano (Marca, 2021).

En los siguientes puntos nos centraremos en un club en concreto de la liga española: Real Madrid Club de Fútbol. Para ello deberemos tener en cuenta los recursos que posee la identidad blanca tanto de infraestructuras como de sus propios bienes, ya sean jugadores o material deportivo e instalaciones. También tendremos que observar las principales fuentes de ingresos de este club ya que es el principal activo que tiene el Real Madrid para poder seguir existiendo como identidad.

2.1 Presupuesto del Real Madrid Fútbol Club

El presupuesto del club que dirige Florentino Pérez, siempre se ha caracterizado por ser uno de los más altos tanto de Europa como del mundo en el panorama futbolístico. En las últimas temporadas este ha sido el presupuesto general del club (**Tabla 1**):

Tabla 1

Presupuesto últimas temporadas Real Madrid Club de Fútbol (Soriano, 2019)

Temporada	Presupuesto (millones de euros)
2009/2010	442
2010/2011	480
2011/2012	514

2012/2013	521
2013/2014	550
2014/2015	578
2015/2016	620
2016/2017	675
2017/2018	751
2018/2019	752

En la actualidad el Real Madrid cuenta con un presupuesto de 617 millones de euros ya que la situación económica generada por la pandemia de la COVID-19 ha hecho que sus ingresos descieran notoriamente en más de 100 millones de euros. Se estima que, si no hubiese sido por esta causa, el presupuesto general del club hubiera ascendido a entorno unos 900 millones de euros (elEconomista.es, 2014 y Página Oficial Real Madrid, 2019).

Hay que indicar que antes de que estos presupuestos se lleven a cabo, tienen que ser aceptados por los miembros de la asamblea de socios del club ya que sin su consentimiento y aprobación no pueden utilizar este presupuesto. En la asamblea participan socios elegidos al azar y los máximos dirigentes del club blanco.

En cuanto al valor económico del club, es decir, el precio en el que está tasado el Real Madrid es de 4239 millones de euros, siendo uno de los equipos más poderosos a nivel mundial junto a equipos como el Paris Saint-Germain, Manchester City o Bayern de Múnich (Ozanian, 2019).

Debemos decir, por el contrario, que todo lo que rodea a este club no es de color de rosas, se estima que el club madrileño tiene en la actualidad una deuda bruta acumulada de unos 900 millones de euros que tendrá que solventar en los próximos años (Redacción Madrid, 2021).

Esta situación ha sido provocada por los numerosos traspasos galácticos en los últimos cursos veraniegos con la adquisición de grandes jugadores del panorama mundial como Eden Hazard o Gareth Bale.

A esto hay que sumarle los grandes sueldos que tiene que pagar el club a sus jugadores, ya que posee grandes activos como el capitán del equipo.

Sergio Ramos, el cuál gana 12 millones de euros netos por temporada o Luka Modrić (10,5 millones de euros) son los mejores pagados de la plantilla (MundoDeportivo.com, 2020).

En la actualidad todos los jugadores de la plantilla han contribuido a que la situación económica del club mejore y esto ha sido debido a que se han rebajado su sueldo un 10%. Esto ha hecho que se reduzca el 8% del gasto anual del club y que se establezca un plan de ahorro que servirá al club para realizar grandes inversiones en las siguientes temporadas (Zárate, 2020a)

Como resultado de todo esto, Florentino destacó que el balance económico de este curso pasado había sido de positivo en 0,3 millones de euros al año (Zárate, 2020b).

El Real Madrid tendrá que hacer frente a una deuda de 155 millones de euros en cuatro préstamos que durarán entorno a unos 5 años, además de 50 millones de euros que tendrá que hacer frente de otros 3. Estas operaciones se han llevado a cabo de forma independiente con cinco bancos nacionales que han concedido estos préstamos (Zárate, 2020c).

Además, cabe destacar la contribución del club en ingresos Fiscales y Seguridad Social en el año anterior ya que esta cifra ha sido tasada en 286,4 millones de euros (Zárate, 2020d).

En una reunión que tuvo con los socios que su club había aportado 3,3 millones de euros en donaciones a la sanidad nacional del país para combatir la pandemia. Este dinero fue a parar a todas las organizaciones gubernamentales: Comunidad de Madrid, Ayuntamiento de Madrid y Centro de Insumos Sanitarios (Zárate, 2020e).

También se dijo en esta reunión que el club puso a disposición de todas las fuerzas las instalaciones de su estadio, actualmente en obras, para utilizarlo de almacén de recursos sanitarios (Zárate, 2020f).

2.2 Recursos del Real Madrid Club de Fútbol

El Real Madrid Club de Fútbol cuenta con uno de los Estadios más reconocidos en el panorama futbolístico. Se trata del Estadio Santiago Bernabéu construido en el siglo pasado y que cuenta con una capacidad de entorno unos 80.000 espectadores.

Otro de sus recursos más conocidos es su ciudad deportiva. Está reconocida como la mejor del mundo debido a sus infinitas instalaciones deportivas las cuales abarcan un total de 1.000 hectáreas. Dentro de este recinto el club cuenta con 11 campos de fútbol de césped natural, disponibles tanto para el primer equipo y su filial, como para todas las

categorías inferiores. También cuenta con un gran pabellón con numeroso material para realizar ejercicio físico (Real Madrid C.F., 2021).

Aunque los recursos más conocidos por todos los amantes del fútbol son los jugadores. Y sí, el club blanco siempre se ha caracterizado por tener los mejores jugadores del mundo y esto ha ayudado a que tenga el mayor palmarés de la historia y haya sido nombrado mejor club del siglo XX.

Lo cierto es que ningún otro club del mundo posee una plantilla como la del Real Madrid, ya que el valor de la plantilla del primer equipo asciende a 775'8 millones de euros. La primera plantilla del Real Madrid tiene actualmente un valor de 11'3 millones de euros más que la de su eterno rival el Fútbol Club Barcelona y además supera en de largo a otros clubes muy laureados a nivel europeo como es el Bayern Múnich. Además, posee un valor inferior a la del Real Madrid de unos 200 millones de euros. Esto es una prueba inequívoca del buen hacer de los mandatarios blancos ya que gracias a sus fichajes han hecho que el club tenga mucho más valor de lo que tenía anteriormente, amortizando así cada una de sus inversiones. (Defensa central, 2017).

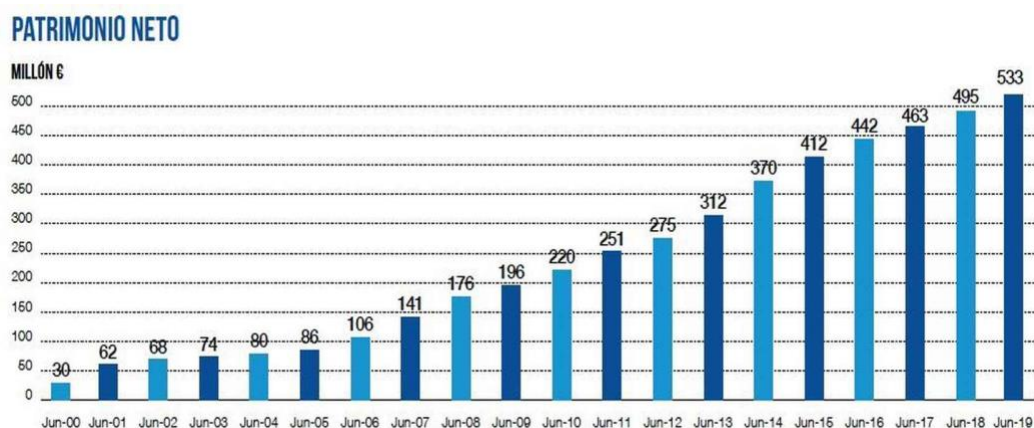
También debemos recordar que no todos los jugadores que cuenta con ficha del primer equipo son fichajes realizados por la entidad blanca, ya que hay varios jugadores que han formado parte del club desde categorías inferiores y pertenecen a la ya conocida cantera blanca llamada La Fábrica.

Por último, uno de los recursos más conocidos de este club debido a su historia es La Saeta. Este avión propiedad del Real Madrid ha sido utilizado en dos temporadas por el club para desplazamientos a partidos contra rivales de Europa y que cuenta con una capacidad de 139 pasajeros (Página Oficial del Real Madrid, 2013)

Como se puede ver en la **Figura 2**, el patrimonio del Real Madrid se ha visto incrementado en los últimos años debido sus grandes éxitos deportivos que han contribuido a que el patrimonio neto del club ascienda y se multiplique casi por 20.

Figura 2

Patrimonio neto del Real Madrid en los últimos 20 años (Pacheco, 2020)



El club merengue contaba con un patrimonio de 30 millones de euros en el verano del 2000. Esta cifra se fue incrementando en el año siguiente tras la consecución de la Liga de Campeones, ya que hizo que se duplicara.

A partir de este año el patrimonio del Real Madrid ha hecho más que crecer alcanzando la cifra de 400 millones de euros en el año 2016.

Esta cifra se ha visto incrementada hasta los 533 millones del curso 2019/2020.

2.3 Fuentes de ingresos de los clubes profesionales

Como hemos dicho anteriormente el presupuesto del Real Madrid para esta temporada es de 616,8 millones de euros, un 25% menos respecto al año anterior a la pandemia (714,9 millones de euros).

Una de las principales fuentes de ingresos de los clubes de fútbol en la actualidad es la compra de camisetas. El Madrid se sitúa en segunda posición mundial, por detrás del club inglés Manchester United. El total recaudado por el club blanco debido a su contrato con sus marcas patrocinadoras asciende a un total de 70 millones de euros anuales (Goal.com, 2019a).

Aunque si contamos con la cifra total de ventas y no solo con lo que les paga los patrocinadores el Madrid es el líder de este sector con un ingreso de 190 millones de euros como vemos en la **Tabla 2**: (Goal.com, 2019b).

Tabla 2

Ingreso de los clubes por la compra de camisetas (Goal.com, 2019c)

Equipo	Ingreso por publicidad de la camiseta (millones de euros)	Ingreso por la firma de la camiseta (millones de euros)	Ingresos Globales (millones de euros)
--------	---	---	---------------------------------------

Real Madrid	70	120	190
Manchester United	75	87	162
Barcelona	55	105	160
PSG	60	75	135
Man. City	52.1	75.3	127.4
Chelsea	46.3	69.5	115.8
Bayern	40	66	106
Arsenal	46.3	57	104.2
Juventus	48	51	99

Estas cifras son una auténtica locura, aunque también hay que tener en cuenta que en las camisetas lucen sponsor o patrocinadores que pagan una cierta cantidad de dinero por salir en ellas, puesto que la publicidad que les proporciona es enorme.

Otra fuente de ingresos bastante relevante en el mundo del fútbol es las entradas a los estadios. El Real Madrid es el club con más seguidores en el mundo y está claro que también estaría en los puestos altos de la tabla en este aspecto.

Según el último estudio de un informe de la UEFA publicado en la temporada 2015-2016, los espectadores del Santiago Bernabéu han sido los que más se han gastado de media en un día de partido durante toda la temporada en el fútbol español (Candil, 2018a).

Si comparamos los datos con el resto de Europa, solo el Arsenal le supera con unos ingresos de 135 millones de euros, con una media de 5 millones de euros por partido (Candil, 2018b)

En este último apartado el Madrid es el líder con una media de 5,3 millones de euros al año, aunque el total fue de 132 millones de euros como se puede comprobar en la **Figura 3**:

Figura 3

Ingresos de los clubes por entradas en taquilla (Candil, 2018c)

Equipos que más dinero recaudaron por entradas en la 2015-2016			
Posición	Equipo	Recaudación	Media por partido
1	Arsenal	135	5,0
2	Real Madrid	132	5,3
3	Manchester United	131	4,5
4	Barcelona	129	4,6
5	Bayern Munich	123	4,9
6	Chelsea	86	3,4
7	Liverpool	83	2,8
8	Manchester City	71	2,5
9	Borussia Dortmund	47	1,8
10	PSG	43	1,5

En cuanto el gasto medio dentro del estadio, incluyendo gastos en comida, bebida, productos del club y entrada, el Real Madrid se sitúa en cuarta posición siendo superado por equipos como el Arsenal y Chelsea. En cuanto al fútbol español el FC Barcelona es el segundo clasificado con 68,1 euros de media contando solo equipos españoles, y el séptimo en la global como se puede ver en la **Figura 4**. El Athletic de Bilbao el tercer clasificado español con una media de 33,2 euros por espectador y se sitúa en el puesto 25 del ranking.

Figura 4

Gasto medio por espectador en cada estadio (Candil, 2018d)

Gasto medio por espectador en cada estadio		
Posición	Equipo	Gasto (en euros)
1	Arsenal	97,8
2	Chelsea	90,7
3	Real Madrid	73,8
4	Liverpool	73,5
5	Bayern Munich	72,5
6	Manchester United	70,5
7	Barcelona	68,1
8	Galatasaray	64,2
9	Manchester City	53,9
10	West Ham	46,6

3. IMPACTO ECONÓMICO EN EL REAL MADRID

El club blanco ha dejado de generar unos ingresos de entorno los 43 millones de euros anuales por la culpa del COVID-19. Mientras que el equipo generó entorno unos 757 millones de euros el año pasado, este solo ha sido capaz de obtener un total de 714 (Cózar, 2021).

Aunque también hay que decir que hay clubes a los que la pandemia ha afectado de una forma aun más negativa, como por ejemplo al FC Barcelona, el cual ha dejado de ingresar entorno a los 100 millones de euros al año y ha incrementado su deuda a corto plazo (unos 400 millones de euros) (Cózar, 2021).

Este club emblemático que a lo largo de su historia ha tenido que sobreponerse a las adversidades que sucedían en nuestra sociedad.

El Real Madrid se fundó en 1902, y por lo tanto este club ha tenido que sobreponerse a diferentes situaciones adversas a lo largo de su historia.

En la actualidad el fútbol ha cobrado una nueva dimensión y esto tiene como consecuencia que los clubes pierdan dinero de una forma más acusada a la que ocurría en el pasado.

En la figura siguiente (**Figura 5**) se ven reflejados algunos de los gastos e ingresos por parte de la identidad blanca:

Figura 5

Ingresos y gastos del Real Madrid (Rubio, 2020a)

MILES €	CIERRE 2018/2019	PPTO. 2019/2020
Ingresos de Socios y Estadio	175.049	161.335
Ingresos de Amistosos y Competiciones Internacionales	113.593	109.685
Ingresos de Retransmisión	172.991	179.828
Ingresos de Marketing	295.634	371.283
Total Ingresos de Explotación (antes enajenación inmovilizado)	757.267	822.131
Gastos de Aprovisionamientos	(24.305)	(29.268)
Gastos de Personal Deportivo y No Deportivo	(394.221)	(456.469)
Gastos de Operaciones	(214.041)	(255.365)
Provisiones de Insolvencia y de Riesgos y Gastos	(523)	0
Total Gastos de Explotación antes de Amortizaciones	(633.090)	(741.102)
Resultado de Explotación antes Amortizaciones y Enajenación de Inmovilizado	124.177	81.028
Resultado por Enajenación de Inmovilizado	98.548	94.029
Pérdida por Deterioro/Baja Inmovilizado	(46.378)	42.473
Resultado por Enajenación Inmovilizado	52.170	136.502

Si miramos la figura 5 los ingresos del club blanco han incrementado en Marketing y en retransmisión de sus partidos, algo lógico ya que han invertido en el mercado de fichajes y además la afición no puede ir al estadio a ver los partidos.

Por otro lado, han disminuido ingresos como los de las competiciones internacionales, y se han incrementado el gasto en aprovisionamientos, personal

deportivo y gasto de operaciones. Además, de todo esto Jaume Roures, un periodista deportivo conocido a nivel nacional, dejó claro en una entrevista a la Radio COPE que la pérdida para el Real Madrid era tan grande como el gasto que hicieron en el fichaje de una de sus estrellas más conocidas: Zinedine Zidane. Este periodista también dio algunos datos sorprendentes en esta entrevista ya que dijo que el Real Madrid dejaría de ingresar unos 50 millones de euros al año por la venta de camisetas, además de no poder contar con los 54 millones de euros, ya cobrados, por los ingresos de cuotas de sus socios y abonados (Rubio, 2020b).

3.1 Causas de las crisis

El Real Madrid siempre se ha caracterizado por ser un club con un presupuesto muy elevado y que nunca ha tenido problemas financieros. El club que preside Florentino Pérez es una de las empresas que más beneficios obtienen en la actualidad.

Lo cierto es que el Madrid llevaba mucho tiempo “ahorrando” puesto que en ningún mercado de fichajes se había movido ni había hecho una gran inversión.

Esto ha llevado a que el club blanco haya podido reaccionar a tiempo a esta pandemia y tenga un margen para poder maniobrar con los números.

Aun así, unas de las principales causas por las que el Real Madrid ha tenido que disminuir su presupuesto es la de la compra y venta de sus jugadores.

Las principales causas de la crisis por la que atraviesa el club son:

- **La compra y venta de sus jugadores:**

Es cierto que el Madrid le saca partido a cada uno de sus activos y que muchos jugadores se convierten en fenómenos futbolísticos gracias a que pueden demostrar su valía en este grandioso club.

Hay casos de jugadores, por los cuales el Madrid ha desembolsado una cantidad muy elevada y después han tenido que salir del club sin ningún beneficio. Entre estos ejemplos estarían jugadores como James Rodríguez o David Beckham.

- **Sueldos elevados:**

Los salarios del club blanco siempre se han caracterizado por ser de ensueño ya que el Real Madrid siempre están los mejores jugadores del panorama futbolístico.

Pero el COVID-19 ha afectado a todos por igual y esto ha hecho que muchos de estos equipos tan prestigiosos tengan que hacer recortes en los salarios de sus jugadores. En cuanto al Real Madrid la rebaja ha sido de un 10 % en la ficha de sus jugadores. Este

acuerdo ha sido mutuo entre club y jugadores, aunque esta situación no ha solventado los problemas que ha ocasionado la pandemia.

- **Los aficionados no pueden ir al estadio:**

Este es uno de los problemas más importantes que ha tenido que manejar el club. Esto es así puesto que el Santiago Bernabéu generaba muchísimos beneficios y era una fuente de ingresos muy importante. Además, a esta situación hay que sumarle que se va a realizar una gran renovación en su cubierta y por consiguiente el club blanco ha tenido que trasladar sus partidos al Alfredo Di Stefano.

- **Gira de partidos internacionales:**

El Real Madrid es conocido por tener incondicionales en todas las partes del mundo. Tanto es así que a modo de pretemporada el club blanco siempre prepara giras fuera de nuestras fronteras, casi siempre en América o en Asia en algunas ocasiones.

En estos torneos veraniegos, el Real Madrid ingresa una cantidad muy significativa a cambio de jugar diferentes partidos amistosos frente a equipos de otras ligas.

En 2016 fue capaz de ingresar entorno a los 10 millones de euros solo por jugar partidos de pretemporada en EEUU, además de un ingreso de 23,97 millones de euros contando con los partidos también jugados en Asia y Australia.

Se tasa que conseguir que el Madrid juegue un amistoso podría rondar unos 3 millones de euros (Menchén, 2018).

3.2 Consecuencias de la crisis

Una de las principales consecuencias de la pandemia es el recorte de presupuesto por parte de la identidad blanca. El Real Madrid contará este año con un presupuesto inferior en 300 millones de euros al del pasado curso (ABC.es, 2020a).

Otra de las consecuencias más nefastas es que recibirá un 13% menos de ingresos y esto hará que el Real Madrid no pueda desembolsar una gran cantidad de dinero por ninguno de los jugadores más destacados en el fútbol mundial (ABC.es, 2020b).

También la plantilla actual se ha desvaluado en un 25% debido a la situación económica actual, ya que los clubes al no contar con tanto poder económico, no pueden pagar la valía real los jugadores antes de la pandemia (Calle, 2021).

Todas estas consecuencias se han visto reflejadas en distintas líneas de negocio y donde más, en lo referente al estadio del Real Madrid, debido a la falta de asistencia en sus gradas a los grandes partidos. Aunque el Real Madrid pierde dinero por otros motivos:

- No hay público en sus partidos.
- Falta de público que realiza el tour en el estadio.
- Se realizan menos compras en las tiendas del estadio desde la pandemia, ya que los horarios son más reducidos y la economía del socio se ha visto afectada por la situación. A esta situación también se le añade que, al estar en obras, no se pueda realizar algunas de estas actividades (Días, 2020a).

El club prevé que el impacto total de la pandemia este año en su economía sea de unos 106 millones de euros, mientras que el año pasado fue de 91 millones de euros (Días, 2020b)

Además, en la entrevista concedida por Florentino Pérez en el programa “El Chiringuito de Jugones” el día 19 de abril de 2021, dio un dato demoledor para la economía del fútbol. Solo entre los 15 grandes clubes de Europa, se habían perdido entorno a unos 5000 millones de euros.

Hablando en términos estrictamente financieros, el Real Madrid había perdido un total de 154 millones de euros debido a la pandemia, a los aplazamientos de cobro por parte de sus principales patrocinadores y a las cuotas de los abonados (Días, 2020c)

Además, esto tendrá como consecuencia que el Real Madrid tenga que endeudarse a largo plazo, ya que tendrá que pagar grandes cantidades de dinero a las entidades del estado en los próximos años. (Días, 2020d).

Aunque no todo iban a ser conclusiones negativas. Gracias a la pandemia la plantilla ha visto conveniente reducirse el salario en un 10%, hecho que ha aliviado económicamente al Real Madrid y que ha servido para pueda tener margen de mejora económicamente hablando (Días, 2020e).

3.3. Medidas adoptadas para solucionar la situación

El Real Madrid se ha caracterizado siempre por ser un club saneado, es decir, rara vez debe dinero a otros clubes ya que es una de las empresas que genera más beneficio del mundo.

Para que esta situación siga así el club ha tenido que tomar diferentes medidas:

- El Real Madrid ha preferido jugar sus partidos en el Alfredo Di Stefano para intentar avanzar en las obras del Santiago Bernabéu. Esto tendrá como resultado, unos enormes ingresos económicos que harán que el Real Madrid pueda saldar sus deudas con mayor facilidad, ya que el Santiago Bernabéu es uno de los estadios más visitados por los turistas en la capital de España.

- También se ha decidido por parte del club realizar recortes salariales, tanto en la primera plantilla del equipo del fútbol como en la de baloncesto. Aun tomando esta medida, el club merengue se plantea llevar al ERTE a 800 de sus trabajadores (Bellot, 2020).

- El club tendrá que realizar alguna venta de sus jugadores ya que existen sueldos muy altos dentro de su plantilla. Jugadores como Gareth Bale cobraban entorno a los 15 millones de euros aunque al volver debido a una cesión a su antiguo equipo, el Tottenham Hotspur, el Real Madrid ya no se hace cargo de su ficha. La venta de estos jugadores sería un negocio magnifico para el Real Madrid ya que aparte de ingresar dinero por el traspaso del jugador a otro club, se ahorraría su sueldo durante los años de contrato que tiene en vigor. En este caso el club se ahorraría 30 millones de euros puesto que posee un contrato de 2 temporadas más (As.com, 2020).

- Otra medida adoptada por el equipo de Zidane, es la de no realizar grandes inversiones en los mercados veraniegos, puesto que esto puede llevar consigo un gran riesgo para la economía del club. En los últimos años el Real Madrid ha adoptado como medida fichar talentos jóvenes a precios más bajos, ya que no puede competir económicamente con otros clubes estado como el Manchester City o PSG. Así mismo se han realizado fichajes por debajo de los 100 millones como los de: Marco Asensio, Odriozola, Vinícius JR o Rodrygo Goes.

- Otra medida que se pretende tomar en un futuro muy cercano (próxima temporada) es la creación de una nueva súper liga, en la que participen los mejores clubes de Europa. Esto se realizará puesto que estos partidos tendrán un mayor interés a nivel televisivo. Además, ayudará a la economía de todos los equipos, despertará el interés que está perdiendo el fútbol entre los jóvenes y salvará la economía de este deporte pudiendo así cambiar la historia del fútbol. De esta forma se espera que el fútbol no desaparezca por completo en nuestro planeta.

4. COMPARACIONES DEPORTIVAS Y ECONÓMICAS

A continuación, en este punto realizaremos diferentes comparativas, donde vamos a revisar el rendimiento deportivo del club antes y después del parón por la pandemia del COVID, además de analizar y calcular cuáles fueron los ingresos del club por jugar cada una de las competiciones del curso pasado.

Además, también haremos una comparación entre el gasto en fichajes que realizaba el Real Madrid antes de la pandemia y posteriormente, ya que como podremos observar, que el cambio es muy importante entre estos dos periodos.

También se podrá observar la comparación entre gastos y ventas durante el periodo de la pandemia de los clubes españoles de primera división puesto que se ve un gran contraste entre los ingresos y los gastos de los clubes debido a la situación económica actual.

Hablaremos de lo que ha significado la pandemia para los clubes de primera división y cual ha sido la dimensión de las pérdidas económicas.

Aunque no solo nos fijaremos en los números, sino que también realizaremos un análisis de las nuevas medidas y estrategias adoptadas para fichar a jóvenes talentos por parte del Real Madrid.

También nombraremos los ingresos que ha llevado a cabo el Real Madrid por la venta de algunos de los jugadores de la primera plantilla que no contaban con el apoyo del entrenador incluyendo los ahorros del club a la hora de pagar los salarios a sus jugadores.

4.1 Rendimiento deportivo antes y después de la pandemia y premios económicos de las competiciones

Antes de la pandemia el Real Madrid había sufrido una serie de altibajos en la liga 2019/2020, ya que sufrió numerosas bajas por lesiones al principio de temporada, obligando a varios jugadores perderse gran parte del curso. A pesar de estar de esta situación, su puntuación fue bastante buena, llegando a un total de 56 puntos.

Así estaba la clasificación antes de la pandemia a día 17 de marzo de 2021:

El Barcelona obtuvo un total de 58 puntos dónde perdió más partidos que el Real Madrid, pero consiguió ganar dos partidos más. Además, fue el equipo más goleador y concedió la mitad de empates que el conjunto blanco. Esto era así debido a que el FC Barcelona era el equipo que menos derrotas había sufrido (tres) y pese que había concedido demasiados empates, contando un total de hasta ocho.

Sin ninguna duda, el Real Madrid era uno de los favoritos para ganar la liga doméstica, por presupuesto y por plantilla. Antes del parón de la competición el club estaba en una situación un tanto delicada, ya que se encontraba en segunda posición por detrás de su rival más directo por el título, el Fútbol Club Barcelona. Lo cierto es que, en un campeonato de 38 jornadas, la regularidad a lo largo del año es lo que más apremia.

En la figura siguiente (**Figura 6**) se ve reflejada la clasificación de la primera división antes de la pandemia:

Figura 6

Clasificación de la liga de primera división antes de la pandemia del Covid-19 (Días, 2020)

	Totales						
	P.J	P.G	P.E	P.P	G.F	G.C	Ptos
FC Barcelona	27	18	4	5	63	31	58
Real Madrid	27	16	8	3	49	19	56
Sevilla	27	13	8	6	39	29	47
Real Sociedad	27	14	4	9	45	33	46
Getafe	27	13	7	7	37	25	46
Atletico	27	11	12	4	31	21	45

Después de 27 jornadas, todo estaba por decidir en los últimos once partidos de la liga 2019/2020. El Real Madrid cargó bien sus pilas durante la cuarenta, realizando todo tipo de entrenamientos individuales para no perder la forma física. Tanto fue así que el club blanco ganó 10 de sus últimos partidos y solo concedió un empate. Como resultado de todos estos buenos resultados, el Real Madrid se proclamó campeón de la competición conocida como “liga de la pandemia”.

Volviendo al tema económico, el Real Madrid se embolsó una cifra aproximadamente de 68 millones de euros por ganar este campeonato, siendo así el club que más dinero consiguió de toda la liga. (Fernández, 2020)

Pero no solo por ganar la liga el Real Madrid consiguió llenar sus bolsillos, la consecución de la Supercopa de España, significó para el club blanco un ingreso de 12 millones de euros más.

Lo cierto es que hasta ahora esta competición nunca había dejado tanto dinero de premio y el club blanco supo aprovechar la oportunidad (Nacional, 2020).

Cabe destacar que la Champions League es la competición que mayor ingreso aporta a los clubes. Esto es así puesto que es una competición a nivel internacional y que cuenta con los mejores equipos de Europa. Está considerada la mejor competición del mundo por nivel futbolístico y por prestigio mediático.

En esta competición el Real Madrid ingresó 15 millones de euros por pasar de fases de grupos, otros 10 por pasar de octavos y 10 millones más entre las victorias y empates cosechados en esta competición. Hay que recordar que esta competición cada empate significa un ingreso de 900.000 euros y una victoria equivale a 2,7 millones de euros. Calculando la cifra total los ingresos haciendo a un total de 35 millones de euros. (García-Ochoa & Cerezo, 2020).

Por lo tanto, haciendo un gran recuento el Real Madrid, ingresó solo por jugar estas tres competiciones un total de 105 millones de euros. A estos 105 millones, el Real Madrid tiene que sumar una pequeña parte del reparto del dinero de la Copa del Rey (29,6 millones), competición en la que el club llegó a semifinales (Fuentes, 2021).

En lo que se refiere a la actualidad, el rendimiento deportivo del Real Madrid está siendo espectacular tanto en la liga doméstica como en la Champions League. Esto le ha valido para clasificarse para las semifinales (jugada contra el Liverpool) de esta última competición y ha supuesto un ingreso de 12 millones de euros más. Entre conceptos deportivos y market pool ya suma 110,69 millones (De La Riva, 2021a).

Según afirma De La Riva en el periódico AS (2021), “el objetivo del presupuesto, 92,52 millones de ingresos en la partida de Ingresos de Amistosos y Competiciones Internacionales (que este año se ciñe a la Champions por la ausencia de pretemporada), está cumplido”.

El Real Madrid solo por pasar de fase de grupos de esta competición internacional ha obtenido un beneficio de 15,25 millones de euros. Aunque si es capaz de superar las semifinales, contará con el ingreso de 15 millones de euros por llegar a la final, además de otros cuatro adicionales si consigue ganar su decimocuarta Champions. A esta cifra, hay que sumarle los 20 millones de euros que ingresa el Real Madrid por market pool (derechos televisivos) (De La Rivas, 2021b).

Además, por ser el campeón liguero del anterior curso, al equipo blanco le corresponde el 40% de los derechos televisivos esta temporada, los cuales en económicamente hablando corresponden a unos 11,68 millones de euros (De La Rivas, 2021c). Todos estos datos lo podemos ver representados en la **Figura 8**:

Figura 8

Ganancias del Real Madrid en la Champions 2020-2021 (De La Rivas, 2021d)

Ganancias del Real Madrid en la Champions 2020-2021	
Concepto	M€
Ranking de coeficientes a 10 años	35,45
Fijo por participación fase de grupos	15,25
3 victorias en fase de grupos	8,81
1 empate en fase de grupos	0,90
Clasificación para octavos	9,50
Clasificación para cuartos	10,50
Clasificación para semifinales	12
Subtotal conceptos deportivos	90,42
'Market pool' por clasificación Liga 19-20	11,68
'Market pool' por partidos Champions 20-21	8,59
Subtotal 'market pool'	20,27
TOTAL	110,69
Ganancias potenciales	
Clasificación para la final	15,00
Bonus por ser campeón	4,00
Incremento del 'market pool'	1,67
TOTAL	20,67

Todos estos ingresos han hecho que el Real Madrid pueda hacer frente a gastos como la construcción de su nuevo estadio y frenar así la crisis que ha significado la pandemia en el panorama futbolístico haciendo que no le afecte tanto.

Además, en la actualidad se está intentando llevar a cabo un proyecto para crear una nueva liga la próxima temporada donde el Real Madrid es uno de los clubes que representa la competición. Dentro de este proyecto existe una gran visión estratégica para mejorar el aspecto comercial del fútbol elite. Con esta medida se pretende hacer aún más del fútbol, un negocio. Lo cierto es que la UEFA se ha mostrado en contra de esta competición y el futuro de esta liga está en el aire después que algunos clubes que formaban parte de ella, se echaran para atrás debido a algunas amenazas de sanción por parte del organismo europeo de fútbol. También algunas aficiones mostraron su malestar

ante la situación, puesto que la creación de esta liga afectaría negativamente a los equipos de peor presupuesto. Esto hará que aumente el valor de mercado y que se beneficien económicamente los clubes que sean mayor prestigio.

4.2 Comparación en las compras y ventas de los jugadores antes y después de la pandemia

El Real Madrid siempre se ha caracterizado por ser un club que realiza grandes fichajes. Su presidente es conocido por los fanáticos blancos por realizar numerosos traspasos de estrellas a nivel mundial, generar mucha polémica y expectación en los mercados de fichajes.

En esta lista de traspasos se incluyen jugadores como Luis Figo jugador que pertenecía al equipo rival el año en el que fue traspasado, jugadores de talla mundial como Cristiano Ronaldo (el cual llenó el feudo blanco el día de su presentación), Kaká, David Beckham o Gareth Bale.

Lo cierto es que los mercados de fichajes para el Real Madrid son bastante movidos, aunque hay que decir que, en estos dos últimos años, y más aun desde la pandemia, el club blanco no ha realizado grandes inversiones por jugadores.

También cabe destacar que desde que llegaron los conocidos equipos estado¹, los cuales poseen un gran poder económico (equipos dirigidos por jefes de estado de países como Qatar) como el PSG o el Manchester City, el Real Madrid ha adoptado una nueva medida contra esta situación. La nueva medida adoptada se basa en fichar jóvenes estrellas que aun no han explotado en Europa y que suelen ser jugadores brasileños o sudamericanos.

De esta forma el club se asegura tener grandes talentos en un futuro y que el coste de sus fichajes sea más bajo que si lo hiciese una vez que el jugador haya explotado a nivel futbolístico en Europa.

Es necesario indicar que el Real Madrid, por ser un club tan laureado siempre ha tenido que lidiar negociaciones muy complicadas ya que como de costumbre los clubes intentan aprovechar la situación de algunos de sus jugadores y sacarle partido de forma económica. Por este motivo el club de la capital antes realizaba fichajes con elevadas cifras donde casi todos sus fichajes rondaban los 100 millones de euros.

¹ Equipo estado: Tipo de equipo que está presidido o subvencionado por algún alto cargo de los Emiratos Árabes.

Aún, así como podemos ver en la siguiente figura (**Figura 9**) se ve el gasto que ha realizado tanto el Real Madrid como otros grandes clubes de Europa:

Figura 9

Gasto en fichajes de los equipos top de Europa en las últimas cinco temporadas
(Planas, 2020)



De acuerdo con la imagen, vemos que el Real Madrid no es de los clubes que más han gastado en estas últimas 5 temporadas, ni siquiera está en el top 5 y esto ha sido gracias a la medida adoptada de fichar jugadores jóvenes. Incluso equipos como el Atlético de Madrid, que tienen un poder económico más bajo han invertido más en fichajes que el club blanco.

Pero esto ha cambiado. Ya desde antes la pandemia, los fichajes del club han sido mucho más económicos (aunque el nivel de la plantilla ha disminuido en

comparación con otras temporadas pasada) puesto que algunos de los mejores jugadores del mundo se encontraban en una situación económica difícil de afrontar.

Por parte del Real Madrid no se han realizado estas operaciones ya que las fichas de los contratos de estos jugadores eran muy elevadas y esto crearía un gran conflicto dentro del club.

Por otra parte, hay que indicar que gracias a estos fichajes el Real Madrid ha podido competir bien en su liga doméstica, pero también hay que darse cuenta que en Europa no le han ido tan bien las cosas como pensaba.

Si comparamos al Real Madrid con clubes de su misma liga el resultado es el siguiente:

Figura 10

Relación Ingresos-Gastos en Fichajes de los clubes durante el periodo de la pandemia
(ABC, 2021)

RELACIÓN INGRESOS - GASTOS FICHAJES 2019/20 - 2020/21						
EQUIPOS	2019/20	2020/21	Balance 2019/20	Gastos 2020/21	Ingresos 2020/21	Balance 2020/21
 REAL MADRID CF	355,50M€	135,50M€	-220,00M€	0,00M€	100,50M€	100,50M€
 FC BARCELONA	294,00M€	158,90M€	-135,10M€	119,00M€	131,50M€	12,50M€
 ATLÉTICO DE MADRID	245,30M€	309,00M€	63,70M€	87,00M€	73,30M€	-13,70M€
 SEVILLA FC	177,75M€	130,85M€	-46,90M€	70,00M€	19,50M€	-50,50M€
 VILLARREAL CF	44,80M€	69,30M€	24,50M€	33,65M€	26,65M€	-7,00M€
 REAL SOCIEDAD	23,25M€	9,50M€	-13,75M€	10,00M€	25,25M€	15,25M€
 GRANADA CF	8,75M€	0,30M€	-8,45M€	20,50M€	0,00M€	-20,50M€
 GETAFE CF	21,50M€	11,25M€	-10,25M€	20,25M€	8,75M€	-11,50M€
 VALENCIA CF	75,00M€	56,30M€	-18,70M€	0,00M€	74,50M€	74,50M€
 CA OSASUNA	14,20M€	0,30M€	-13,90M€	7,00M€	3,45M€	-3,55M€
 ATHLETIC CLUB	12,00M€	0,00M€	-12,00M€	12,00M€	0,00M€	-12,00M€
 LEVANTE UD	14,60M€	14,65M€	0,05M€	4,00M€	5,00M€	1,00M€
 REAL VALLADOLID CF	1,40M€	8,00M€	6,60M€	10,85M€	12,10M€	1,25M€
 SD EIBAR	17,30M€	27,00M€	9,70M€	2,00M€	0,15M€	-1,85M€
 REAL BETIS	98,75M€	70,00M€	-28,75M€	0,00M€	42,15M€	42,15M€
 DEPORTIVO ALAVÉS	10,77M€	22,50M€	11,73M€	0,00M€	4,40M€	4,40M€
 RC CELTA DE VIGO	24,60M€	40,55M€	15,95M€	3,00M€	2,50M€	-0,50M€
TOTAL	1.439,47M€	1.063,90M€	-375,57M€	399,25M€	529,70M€	130,45M€

Como vemos en general los clubes españoles realizaron más gastos que ventas en el anterior curso, donde el balance fue de menos 375,57 millones de euros. Este año los clubes debido a la situación económica, han preferido vender jugadores y esto ha hecho que el balance sea de 130,45 millones de euros positivo.

Lo cierto es que se calcula que la liga española de primera división ha sufrido una sangría de dos mil trece millones de euros durante. La pandemia ha obligado a que los partidos se jueguen a puerta cerrada y esto ha hecho que los ingresos por entradas hayan bajado drásticamente.

Además, se prevé que los equipos españoles de primera división puedan gastar en su plantilla unos 600 millones de euros menos que en el curso anterior siendo los clubes grandes (Real Madrid y FC Barcelona) los mayores perjudicados (ABC, 2021). Esto ha hecho que los clubes hayan tenido que tomar medidas drásticas como realizar

renovaciones a la baja, donde jugadores que querían renovar su contrato con el club en el que están, les ofrecen menos dinero a cambio de sus servicios. Con respecto al Real Madrid, el anterior curso realizó unos gastos de 220 millones de euros mientras que este año el gasto ha sido nulo. Los ingresos de esta temporada han significado unos 100 millones de euros. Con estos datos podemos observar que en lo que se refiere a traspasos, el Real Madrid se ha desprendido de un gran número de jugadores este curso (ABC, 2021).

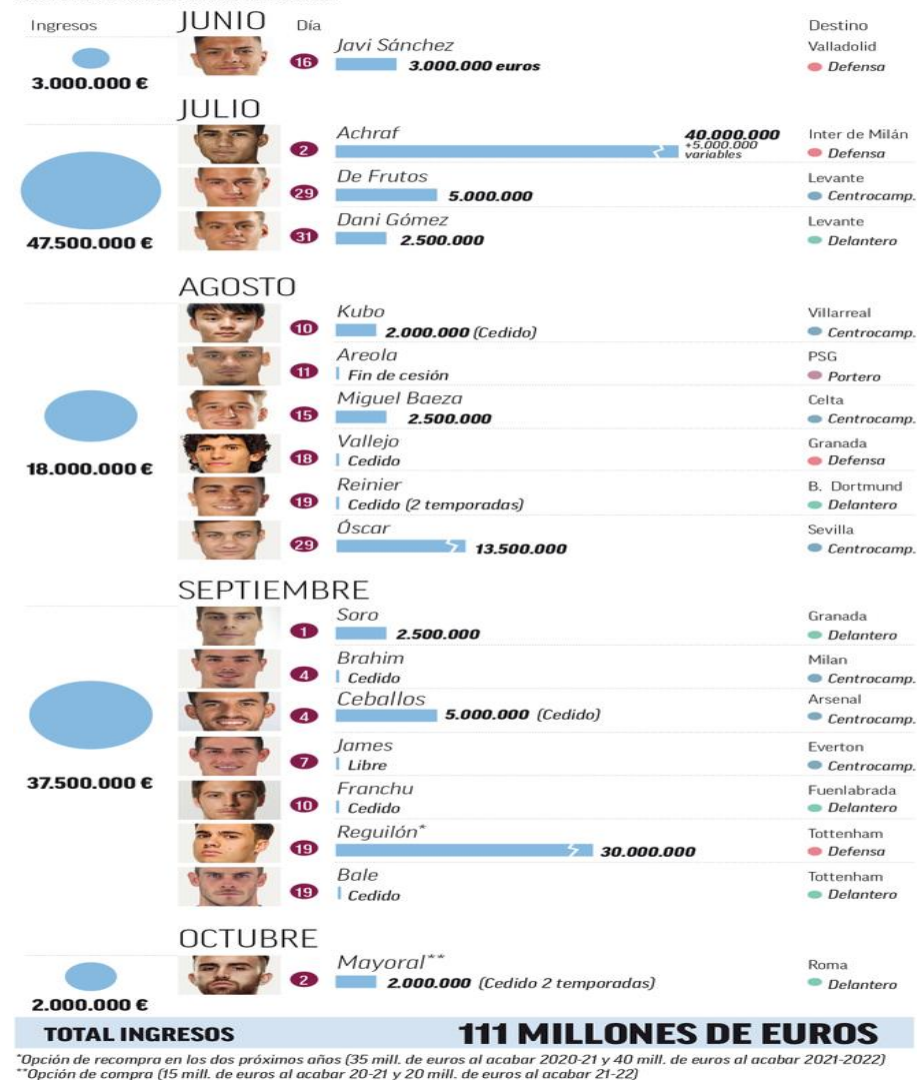
Figura 11

Ventas del Real Madrid en el curso 2020/2021 (Díaz, 2020)

Así queda la operación salida del Real Madrid

Los blancos han aligerado su plantilla considerablemente y han hecho una caja más que interesante considerando, además, que las incorporaciones se han limitado a recuperar cedidos.

DOCUMENTACIÓN: MARCA - INFOGRAFÍA: Martina Gil



En cuanto a las ventas podemos observar según la **Figura 11** que el Real Madrid ha ingresado en la campaña actual 111 millones de euros con la venta de algunos

jugadores. Además, hay que sumar a esto, el ahorro en salarios por parte de algunos de estos jugadores.

También es necesario indicar que como se ve en la figura 11, el dinero por los traspasos de estos jugadores no se ha ingresado aún. Algo similar pasa con Sergio Reguilón, el cual está cedido en el Tottenham, club que tendrá que desembolsar este año 30 millones de euros por la compra de este jugador.

Esto ayudará a que el Real Madrid pueda realizar grandes movimientos en el próximo mercado de fichajes y podrá incorporar a los mejores jugadores del panorama futbolístico.

5. CONCLUSIÓN

Este trabajo podría tener diferentes utilidades:

1. Serviría de guía a las personas que no conocen el funcionamiento económico del fútbol en la actualidad.
2. También podría ser útil para que la gente vea el impacto tan negativo que ha sufrido el fútbol durante esta pandemia, aun siendo una de las principales potencias económicas del mundo.
3. Otra utilidad de este trabajo sería dar una información más detallada de cómo se gestiona la economía de un club. Además, también conocerían cómo el fútbol afecta a más sectores económicos dentro del país, dando trabajo a muchas personas que lo necesitan.
4. El trabajo realizado también podría tener otros beneficios académicos como, por ejemplo, servir de base para un nuevo trabajo en el que se hable de cómo ha evolucionado la economía del fútbol en los próximos años cuando la pandemia termine.

Algunos de los aspectos que podrían haber sido incluidos en este TFG, serían las primas individuales de los jugadores por ganar títulos con sus clubes. Otro aspecto que también podría incluirse de forma más desarrollada en este trabajo sería el tema de las renovaciones de los jugadores que cumplen contrato, ya que también este aspecto es importante para la economía actual de los clubes de fútbol. También considero un aspecto interesante el tema de las ganancias que se llevan a cabo por parte de las televisiones por retransmitir los partidos más interesantes de fútbol. En la actualidad, estas televisiones son las principales interesadas en transmitir los partidos a todos los aficionados para

buscar sus propios intereses económicos y sería muy interesante conocer el significado económico de las ganancias y audiencias televisivas del mundo del fútbol.

Por otra parte, considero que una de las principales carencias que puede tener este trabajo, es que, al ser un tema tan reciente, todavía no se puede prever si la situación económica en el mundo del fútbol va a empeorar o no en un futuro ni tampoco las consecuencias a largo plazo de esta crisis. Además, no se puede considerar si las pérdidas económicas nombradas han sido definitivas ya que aun no ha acabado esta pandemia. Esto tiene como resultado que la información seleccionada puede ser solo un anticipo de lo que podremos saber durante los próximos años del impacto económico de esta gran pandemia mundial.

Por último, otra carencia que puede existir en este trabajo es que, a la hora de realizarlo, se encuentre poca información de los clubes que no son tan importantes en nuestro país, ya que a los periódicos y prensa no les interesa la situación económica de los clubes más modestos y por lo tanto no se pueda nombrar tantos datos como se gustaría.

Por este motivo he decidido centrarme en el Real Madrid.

6. BIBLIOGRAFÍA

ABC (2020). “Vuelve La Liga: Así está la clasificación de la Liga”. *ABC*. Consultado el 23 de marzo de 2021. https://www.abc.es/deportes/futbol/abci-vuelve-liga-esta-clasificacion-liga-202005231525_noticia.html

ABC (2021). “Así afecta la pandemia de coronavirus a la economía del fútbol español”. *ABC*. Consultado el 24 de marzo de 2021. https://www.abc.es/deportes/futbol/abci-afecta-pandemia-coronavirus-economia-futbol-espanol-202104161450_noticia.html

ABC (2020). “El efecto de la pandemia en el Real Madrid: 13 % menos de ingresos y 300 millones menos de presupuesto”. *ABC*. Consultado el 24 de marzo de 2021. https://www.abc.es/deportes/real-madrid/abci-efecto-pandemia-real-madrid-13--por-ciento-menos-ingresos-y-300-millones-menos-presupuesto-202012022128_noticia.html

As.com. (2020). “¿Cuánto cobra Bale en el Real Madrid por temporada y cuántos años le quedan de contrato?” As. Consultado el 21 de marzo de 2021.
https://as.com/futbol/2020/09/16/primera/1600222013_950474.html

Bellot, Ó. (2020). “El Real Madrid estudia cómo mitigar el impacto del coronavirus en sus cuentas.” *El Correo*. Consultado el 10 de marzo de 2021.
<https://www.elcorreo.com/deportes/futbol/liga-primera/real-madrid-medidas-impacto-coronavirus-cuentas-20200331182545-ntrc.html>

Calle, F. (2021). “El milagro económico del Madrid en pandemia: se revaloriza y devalúa la plantilla”. *El Confidencial*. Consultado el 2 de abril de 2021.
https://www.elconfidencial.com/deportes/futbol/2021-01-17/real-madrid-pandemia-revaloriza-devalua-plantilla_2910075/

Candil, J. (2018). “Los seguidores del Madrid, entre los que más gastan en su estadio”. *AS.com*. Consultado el 3 de abril de 2021.
https://as.com/futbol/2018/01/19/internacional/1516353878_471485.html

Casal, L. (2019). “Lo que cobra cada equipo de fútbol en LaLiga por derechos televisivos”. *Business Insider España*. Consultado el 5 de abril de 2021
<https://www.businessinsider.es/cobra-cada-equipo-futbol-laliga-derechos-televisivos-546585>

Cózar, C. R. (2021). “El Covid hace un roto a Atlético, Real Madrid y Barça de 200 millones”. *El Independiente*. Consultado el 3 de abril de 2021.
<https://www.elindependiente.com/economia/2021/02/07/el-coronavirus-hace-un-roto-a-atletico-real-madrid-y-barca-de-200-millones/>

De La Riva, M. (2021). “Una Champions de más de 100M€”. *AS.com*. Consultado 6 de abril de 2021.
https://as.com/futbol/2021/04/14/champions/1618378462_250238.html

- Defensa central. (2017). “¿Cuánto vale la plantilla del Real Madrid? | Defensa Central.” *www.defensacentral.com*. Consultado el 10 de abril de 2021.
https://www.defensacentral.com/real_madrid/1483388127-cuanto-vale-la-plantilla-del-real-madrid
- Días, C. (2020). “El Real Madrid recorta su presupuesto en 300 millones por la pandemia.” *Cinco Días*. Consultado el 26 de marzo de 2021.
https://cincodias.elpais.com/cincodias/2020/12/02/companias/1606943464_641580.html
- Díaz, J. F. (2020). “El Real Madrid cierra un mercado de éxito, 200 millones en traspasos y sueldos”. *MARCA*. Consultado el 18 de marzo de 2021.
<https://www.marca.com/futbol/real-madrid/2020/10/06/5f7b6d56268e3e81458b45ab.html>
- elEconomista.es. (2014). “El Real Madrid no tiene deuda con Hacienda y aporta 167 millones al Estado” *El Economista*. Consultado el 6 de abril del 2021.
<https://ecodiario.eleconomista.es/futbol/noticias/6056385/09/14/El-Real-Madrid-anuncia-cero-deuda-con-Hacienda-y-una-aportacion-de-167-millones-al-Estado.html#.Kku8WsxMLD9Ijay>
- Fernández, S. (2020, 16). “No da lo mismo: de ser séptimo a quedar noveno hay ocho millones de euros en juego”. *Marca.com*. Consultado el 21 de abril de 2021.
<https://www.marca.com/futbol/primera-division/2020/07/16/5f102835e2704e453c8b45d8.html>
- Fuentes, R. (2021). “Los clubes profesionales se reparten 29,6 millones por la Copa del Rey.” *Sport*. Consultado el 20 de abril de 2021.
<https://www.sport.es/es/noticias/copa-del-rey/clubes-profesionales-reparten-29-6-11442636>
- García-Ochoa, J. I., & Cerezo, H. (2020) “Y tras el subidón por ganar la Supercopa. . . 12 millones de premio para el club y 150.000 euros de prima para jugadores”. *Marca.com*. Consultado el 17 de abril de 2021.
<https://www.marca.com/futbol/real-madrid/2020/01/13/5e1c9a17ca47414a558b45d0.html>

- Goal.com. (2019). "El Real Madrid lidera el Top10 de ingresos por camisetas." *Goal.com*. Consultado el 23 de marzo de 2021. <https://www.goal.com/es/noticias/el-real-madrid-lidera-el-top10-de-ingresos-por-camisetas/1rxbwn4qhnr6az5x9xaw0i116>
- Marca, R. (2021). "Barça, Madrid, Atlético y Betis, con el límite salarial sobrepasado." *Marca.com*. Consultado el 18 de marzo de 2021. <https://www.marca.com/futbol/primera-division/2021/03/01/603d7036ca47418e548b45ce.html>
- Mena, F. (2020). "Así sería la clasificación de la Liga post confinamiento | RTVE." *RTVE.es*. Consultado el 6 de abril de 2021. <https://www.rtve.es/deportes/20200720/clasificacion-liga-post-confinamiento/2029401.shtml>
- Menchén, M. (2018). "El negocio de los partidos amistosos: ¿qué pide un club español por ir de gira?" *Palco23*. Consultado el 30 de marzo de 2021. <https://www.palco23.com/clubes/el-negocio-de-los-partidos-amistosos-que-pide-un-club-espanol-por-ir-de-gira.html>
- MundoDeportivo.com. (2020). "Así quedarán los sueldos del Real Madrid". *Mundo Deportivo*. Consultado el 2 de abril de 2021. <https://www.mundodeportivo.com/futbol/real-madrid/20200410/48398379406/real-madrid-sueldos.html>
- Nacional, E. (2020). "La gran millonada que se ha embolsado el Real Madrid por ganar la Supercopa". *ElNacional.cat*. Consultado el 4 de abril de 2021. https://www.elnacional.cat/es/deportes/real-madrid-12-millones-supercopa-espana-arabia-saudita_459807_102.html
- Ozanian, M. (2019). "The World's Most Valuable Soccer Teams 2019: Real Madrid Is Back On Top, At \$4.24 Billion." *Forbes*. Consultado el 8 de abril de 2021. <https://www.forbes.com/sites/mikeozanian/2019/05/29/the-worlds-most-valuable-soccer-teams-2019/?sh=557fa1fd40d6>

Pacheco, J. (2020). “Florentino Pérez golea a Bartomeu: el Madrid tiene 533 millones de patrimonio y el Barça 488 de deuda”. *El Español*. Consultado el 23 de marzo de 2021.

https://www.elespanol.com/elbernabeu/real-madrid/futbol/20201006/florentino-perez-bartomeu-madrid-millones-patrimonio-barca/526198829_0.html

Página Oficial del Real Madrid C.F.(2013). “La Saeta - Avión del Real Madrid.” *Página Oficial del Real Madrid C.F.* Consultado el 25 de marzo de 2021.

<https://web.archive.org/web/20130102092151/http://www.realmadrid.com/lasaeta/home.htm>

Página oficial del Real Madrid C.F (Ed.) (2019). “Real Madrid. Informe anual 2019/2020.” *Página Oficial del Real Madrid C.F.* Consultado el 25 de marzo de 2021.

<https://www.realmadrid.com/StaticFiles/RealMadridOAS/pdf/InformeAnualRealMadrid2020.pdf>

Planas, P. (2020). “El modelo de negocio del Bayern, en peligro de extinción.” *Mundo Deportivo*. Consultado el 10 de abril de 2021.

<https://www.mundodeportivo.com/futbol/bundesliga/20200703/482055665642/el-modelo-de-negocio-del-bayern-en-peligro-de-extincion.html>

Real Madrid C.F. (2021). “Las instalaciones de la Ciudad Deportiva | Real Madrid C.F.” *Real Madrid C.F. - Web Oficial*. Consultado el 26 de marzo de 2021.

<https://www.realmadrid.com/sobre-el-real-madrid/el-club/ciudad-real-madrid/instalaciones>

Redacción Barcelona (2019). “El fútbol profesional genera el 1,37% del PIB y 185.000 empleos en España.” *La Vanguardia*. Consultado el 29 de marzo de 2021.

<https://www.lavanguardia.com/deportes/futbol/20190710/463408380300/futbol-impacto-economico-pib-empleo.html>

- Redacción Madrid (2021). “La deuda bruta del Real Madrid es de 901 millones de euros.” *Mundo Deportivo*. Consultado el 21 de marzo de 2021. <https://www.mundodeportivo.com/futbol/real-madrid/20210127/491762156534/real-madrid-deuda-neta.html#:~:text=El%20Real%20Madrid%20celebr%C3%B3%20su,y%20de%20la%20presente%20temporada>.
- Rubio, T. J. (2020). “El coronavirus y su impacto en el Real Madrid.” *La Galerna*. Consultado el 15 de abril de 2021. <https://www.lagalerna.com/coronavirus-impacto-economico-real-madrid/>
- Soriano, D. (2019). “La otra Champions de Florentino: 751 millones de ingresos y 190 millones en la caja.” *Libre Mercado*. Consultado el 3 de abril de 2021. <https://www.libremercado.com/2019-03-23/la-otra-champions-de-florentino-751-millones-de-ingresos-y-190-millones-en-la-caja-1276635280/>
- Zárate, Ó. (2020). “El Real Madrid reduce su presupuesto en unos 300 millones de euros.” *Mundo Deportivo*. Consultado el 7 de abril de 2021. <https://www.mundodeportivo.com/futbol/real-madrid/20201202/49851824100/el-real-madrid-reduce-su-presupuesto-en-unos-300-millones-de-euros.html>

