



UNIVERSIDAD DE JAÉN

Facultad de Ciencias Sociales y Jurídicas

Trabajo Fin de Grado

EL LIDERAZGO POLÍTICO DE VLADIMIR PUTIN

Alumno: Felipe Chica Ansino

Junio, 2020

ÍNDICE

1. Introducción	3
1.1. Presentación del TFG	3-4
1.2. Objetivos	5
1.2.1. General: Conocer el fenómeno del liderazgo político	5-6
1.2.2. Específicos.	6
1.3. Justificación de la elección del tema	6-7
2. Marco metodológico	7
2.1. Análisis cualitativo	7
2.1.1. Revisión bibliográfica	7-9
2.1.2. Análisis de contenido: la prensa	9-10
2.1.3. Análisis de discurso	10-11
2.2. Análisis cuantitativo	11
2.2.1. Resultados electorales	11
2.2.2. Encuestas.	12
3. Marco teórico	12
3.1. Qué es el liderazgo político	12-14
3.2. Elementos que definen el liderazgo político	15-18
3.3. Tipología de líderes	18-19
3.4. Características del líder	19-21
4. El liderazgo de Putin	21
4.1. Pequeña semblanza biográfica	21-22
4.2. Sus actuaciones en el gobierno de Yeltsin	23
4.3. La llegada al poder	24-28
4.4. Cambios en Rusia desde la llegada de Vladimir Putin.	28-31
4.5. Actuación de Vladimir Putin frente al COVID-19.	31-33
5. Conclusiones	33-35
6. Fuentes Consultadas.	35
6.1. Bibliografía.	35-37
6.2. Medios de comunicación	37
6.3. Otras fuentes consultadas.	38

RESUMEN

En este trabajo se ha llevado a cabo un estudio sobre el liderazgo político de Vladimir Putin, desde su comienzo en 1975 donde fue reclutado por el KGB, hasta la actualidad, Hemos querido también analizar el término liderazgo, haciendo referencia a varios autores conocidos como Bell, Sobral, etc., para poder ver diferentes definiciones, analizar el contexto, y centrarnos en las características personales y el comportamiento político de Putin, para ver qué tipo de líder es el actual Presidente de la Federación Rusa y la capacidad de influencia que ha tenido y tiene en la población.

Palabras clave: liderazgo, Vladimir Putin, líder, cualidades personales.

ABSTRACT

In this work has been carried out a study on the political leadership of Vladimir Putin, since its beginning in 1975 where he was recruited by the KGB, until today, We have also wanted to analyze the term leadership, referring to several authors known as Bell, Leftover, etc., so that we can see different definitions, analyze the context, and focus on Putin's personal characteristics and political behavior, to see what kind of leader the current President of the Russian Federation is and what influence he has had on the population.

Key words: leadership, Vladimir Putin, leader, personal skills.

1. Introducción.

1.1. Presentación del TFG.

El trabajo que se presenta a continuación se titula “El liderazgo político de Vladimir Putin”. En él he analizado el papel que tiene Vladimir Putin como líder político, ocupando la máxima responsabilidad del gobierno ruso. En las sociedades actuales se presta mucha atención a la credibilidad de las personas que transmiten los mensajes de los partidos políticos, de tal forma que los representantes políticos deben de parecer creíbles y confiables, y Vladimir Putin no pierde nada de puntos en esta circunstancia.

De hecho, a lo largo del trabajo podremos ir apreciando como la ciudadanía y su propio gobierno alaba su figura. Otro de los motivos, y el más relevante para la realización de este trabajo, es la falta de estudios sobre el liderazgo político de Vladimir Putin. Resulta bastante complejo encontrar información acerca de este personaje, ya sea en el mundo de internet como a través de bibliografía escrita, la información es muy justa y escueta. Lo que se pretende con este trabajo es rellenar ese vacío relativo en los estudios sobre el liderazgo de este personaje. Asimismo, además de profundizar en los estudios de liderazgo, este trabajo puede servir para explicar algunos de los hechos más relevantes de la historia reciente de Rusia, pues la trayectoria política de Vladimir Putin atraviesa por diferentes períodos de dicho país.

Para el estudio del liderazgo de Vladimir Putin, me he guiado por los estudios clásicos de liderazgo político, en el que se tienen en cuenta diferentes factores que se exponen a lo largo del presente trabajo.

El presente TFG se compone de diferentes apartados. En primer lugar, he establecido los objetivos de este trabajo, que son principalmente analizar el liderazgo político de Vladimir Putin y comprobar los elementos que influyen en los procesos de liderazgo en momentos de estabilidad y de cambio político.

En segundo lugar, he realizado un marco teórico y metodológico, en el que he explicado las principales teorías sobre el liderazgo. Igualmente, he analizado definiciones de diferentes autores sobre el término liderazgo, relacionándolos con los factores que tradicionalmente se han entendido fundamentales en el estudio del liderazgo, como el contexto del liderazgo, las características personales y el comportamiento político. También nos hemos detenido en las clases de liderazgo que han catalogado autores tales como Burns, Linz o Natera: liderazgo innovador, liderazgo transformacional (este liderazgo coincide más con Putin), liderazgo transaccional y liderazgo carismático.

En tercer lugar, se ha enfocado más sobre la persona de Vladimir Putin, esto es, su biografía, y como ha influido en la sociedad rusa tanto en su primer mandato, como en este último mandato que ha sido reelegido en las últimas elecciones. En este apartado podemos ver la fuerza que tiene este personaje en Rusia.

1.2. Objetivos.

Este trabajo tiene como finalidad el análisis del liderazgo de Vladimir Putin, realizando un recorrido por toda su carrera política y profesional.

Para conseguir este objetivo, se ha planteado otros objetivos secundarios:

- Realización de un breve estudio sobre el liderazgo, centrándonos sobre todo en la definición del término “liderazgo”, en los elementos y en las clases de liderazgo. Indicando así diferentes autores, para sacar varias conclusiones.
- Análisis de las características personales de Vladimir Putin y de su comportamiento político. Consiguiendo catalogar a este personaje con un tipo de líder específico, además de apreciar su influencia en Rusia.
- Llevar a cabo un Marco Metodológico, tanto desde un punto de vista cualitativo como cuantitativo, apreciando, así como ve el ciudadano a su líder tanto en las urnas como personalmente.

1.2.1. General: Conocer el fenómeno del liderazgo político.

En el marco teórico trataré con mayor detenimiento las diferentes perspectivas del liderazgo político, pero en este apartado voy a aportar una breve aproximación sobre el término liderazgo. Para ello, primero debo de conocer las principales nociones sobre el liderazgo en general, que normalmente se refiere al mundo de la empresa o de los negocios.

El término liderazgo, según Noriega, puede abordarse desde dos perspectivas: como una cualidad personal del líder o como una función dentro de una organización, sistema, comunidad o sociedad; siendo la última perspectiva la que más se estudia, debido al interés utilitario que puede brindar mayor beneficio a la empresa.¹

Respecto al liderazgo político, éste puede ser definido como un proceso por el cual una persona, normalmente en una situación privilegiada –el o la líder– influye en otras

¹ Noriega, M. (2008). La importancia del liderazgo en las organizaciones. *Temas de Ciencia y Tecnología*, 12(36), 25-29.

personas para conseguir unos objetivos políticos concretos. Teniendo como base qué es el liderazgo, como se ha mencionado anteriormente en el Marco Teórico se tratará detenidamente diferentes perspectivas de varios autores sobre el liderazgo político.

1.2.2. Específicos:

El liderazgo de Vladimir Putin, está basado en un momento de incertidumbre política, estamos en una transición del régimen soviético a uno liberal, en ese momento de transición estamos ante un Estado débil, con ausencia de instituciones y falta de cultura democrática. De esta forma, su actuación está determinada claramente por el contexto que se vive.

En términos de liderazgo, estamos ante un **liderazgo transformacional**. este tipo de liderazgo, como explicaremos a continuación en los puntos dedicados, se centra en el líder como un agente de cambio dispuesto a reconducir a la nación hacia otro camino distinto del que llevaba. Por tanto, la caída de la Unión Soviética iba a marcar un antes y un después en Rusia, y es aquí donde el sucesor de Boris Yeltsin, tomó todo el protagonismo.

La principal acometida que llevó a cabo Putin y que marcó cuál sería su rumbo de liderazgo era crear un sistema político centralista, donde las decisiones que se fueran a tomar se llevaran a cabo de un sistema presidencialista fuerte y robusto.²

1.3. Justificación de la elección del tema.

La elección del tema para profundizar e investigar acerca de este personaje, proviene de mi curiosidad e inquietud por él, sobre todo la capacidad que ha tenido de mantenerse tantos años al frente de la Federación Rusa y tener tanta influencia en el mundo.

Además de este principal motivo es la importancia que tienen los líderes políticos en las sociedades actuales y cómo influyen en el ciudadano, a diferencia de este personaje con

² MEJÍA T., Alejandro (2011). *¿Un legado autoritario?: Putin y su ascenso al poder en Rusia*.
Observatorio Andino. Rusia/número 10/ Octubre-Noviembre.

España es que en Rusia alaban su figura, mientras que en España queda reflejado en las encuestas del CIS que uno de los problemas de nuestro país es la política y los propios políticos. Siendo esto una realidad, no podemos obviar que gran parte de los críticos de Vladimir Putin están en la cárcel o han sido asesinados por poner en cuestión sus directrices como Presidente o contradecir lo que ha impuesto, pues esto a diferencia en España no ocurre, la libertad de expresión es un derecho constitucional (Art 20 Constitución Española) que tenemos todos los ciudadanos españoles, aunque bien es cierto, ha sido muy discutido en los últimos años hasta qué punto es moral o legal esta libertad de expresión.

En definitiva, considero que Vladimir Putin es alguien extremadamente inteligente, además de ser digno de estudio.

2. Marco metodológico.

Para la realización de este trabajo se ha adoptado tanto un análisis cualitativo, como cuantitativo para tratar apartados relacionados con dichos temas, los cuales iremos desarrollando en los siguientes puntos.

2.1 Análisis cualitativo.

Para el análisis cualitativo, vamos a desarrollar en los diferentes apartados los medios por los cuales he podido conseguir estos datos.

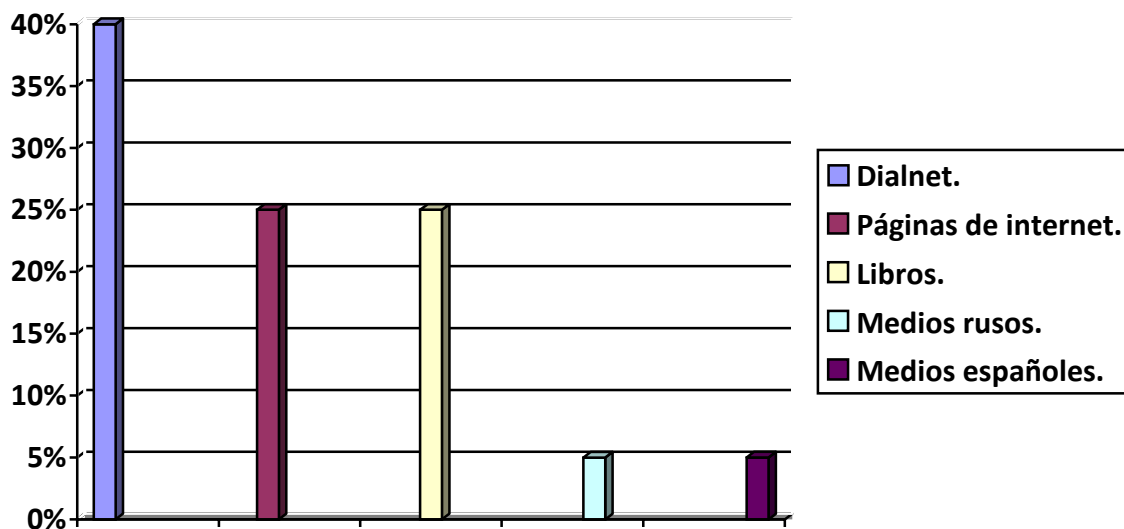
2.1.1. Revisión bibliográfica.

Para la realización del trabajo he conseguido la información a través de diferentes plataformas, libros y sobre todo textos científicos. Esta búsqueda ha sido fundamental para poder definir el marco teórico. Al ser un líder extranjero, y de una lengua poco conocida en España, los recursos bibliográficos en ruso son limitados, aunque he

conseguido obtener referencias extranjeras. Algunas de las plataformas que he usado son:

- **Dialnet.**
- **Artículos científicos** vinculados con el marco teórico del trabajo. (Conseguidos en gran parte en Dialnet).
- **Páginas de internet de ámbito histórico**, para conseguir información sobre los últimos 50 años de Rusia y de igual forma obtener información sobre el protagonista.
- **Libros de origen nacional y libros de procedencia extranjera**, la información que he conseguido sobre todo en términos de liderazgo los he conseguido de autores estadounidenses, bien es cierto, que hay bastantes autores españoles que han tratado sobre el liderazgo, hay bastante información y avalados con instituciones públicas la gran mayoría.
- Para obtener datos más concretos, he acudido a **medios rusos** para que sea un análisis mas interno y así más objetivo de lo que he ido buscando a lo largo de mi trabajo.
- He acudido a los **periódicos españoles** como el País, para tratar la información sobre sucesos importantes que han ocurrido en Rusia y que se ha querido trasladar a la ciudadanía española.

Para hacer un resumen visual, quiero mostrar en este gráfico el porcentaje de información obtenida dependiendo del medio.



Fuente: elaboración propia.

Es un cálculo aproximado sobre como he ido consiguiendo la información para realizar dicho trabajo.

2.1.2. Análisis de contenido: la prensa.

La prensa que he consultado ha sido, como queda reflejado en el gráfico anterior, una de las fuentes que menos información me ha proporcionado. La consulta la he realizado, sobre todo, para analizar la crítica sobre Vladimir Putin y obtener los resultados que ha tenido en las diferentes elecciones a las cuales se ha presentado. He querido reflejar una comparación entre como se quería narrar la noticia desde los medios rusos a como nos lo han contado periódicos españoles.

La prensa que he consultado es la siguiente:

- The Moscow Times. Es un periódico inglés, pero que tiene la particularidad que se edita en la ciudad de Moscú (Rusia). El periódico está sobre todo enfocado para aquellas personas que son expatriados, turistas o ciudadanos ingleses.

- Argumenty i Fakty. Es un periódico ruso, con su sede en Moscú, este periódico pertenecía a un banco llamado Promsviazbank, hasta que fue adquirido por el propio Gobierno de Moscú.
- España rusa. No he podido conseguir gran cosa, ya que no estaba muy actualizada la página. Es una agencia de servicios entre España y Rusia.
- El País. Es un periódico de información global con una gran reputación en España, dentro de su sección internacional recoge gran parte de los sucesos que ocurren en la Federación Rusa.

2.1.3. Análisis de discurso.

Para analizar la visión de Vladimir Putin a lo largo de su carrera política, vamos a analizar no sólo sus intervenciones en mítines políticos, sino cómo ha intervenido en entrevistas, ensayos o demás variantes donde pueda proclamar su idea de persuadir al ciudadano de lo que realmente busca en beneficio del país y cómo desea hacerlo.

Primero quiero hacer mención a dos pioneros de este tipo de análisis Gillian Brown y George Yule, que afirman en el mismo sentido:

“Nuestro interés primero es el objetivo tradicional de la lingüística descriptiva: ofrecer una explicación de cómo se usan las formas lingüísticas en la comunicación”.³

Está claro que hoy en día se analiza hasta el último pestañeo del discurso que pueda ofrecer la persona en cuestión. Rusia no se queda atrás en esta vertiente y tiene unos estudios muy bien detallados sobre este tipo de análisis, pero pese a esto no hay una línea crítica y tampoco un trabajo relevante que se haya podido encontrar acerca del propio análisis del presidente de la Federación Rusa, no será por temas de actualidad que ha llevado a cabo Vladimir Putin, sobre todo el tema de reorganizar el patriotismo

³ G. Brown y G. Yule (1983). *Análisis del discurso* (pág. 12). Madrid: Visor, 1993.

de la sociedad del cual veremos hasta qué punto ha tenido incidencia nuestro protagonista a lo largo del trabajo.⁴

Lo que podemos tener claro es que estamos ante un personaje que ensalza en sus discursos la figura de Rusia, en su primer discurso de investidura en el año 2000, ya dejó recalcado que Rusia fue fundada desde el principio como un Estado supercentralizado⁵, una señal que el Estado central debía concentrar todo el poder. Por otra parte, ha dado una mayor importancia al tema militar, incrementando el gasto. Finalmente y personalmente considero que lo que más ensalza y quiere dejar más presente es su importancia a nivel internacional y su rechazo antioccidental.

2.2 Análisis cuantitativo.

Para el análisis cuantitativo, voy a desarrollar en los diferentes apartados, los medios por los cuales he podido conseguir estos datos. Los resultados electorales he podido conseguirlos de una manera mucho más rápida que las encuestas, ya que están bastante limitadas y sobre todo en todas sale beneficiado Vladimir Putin, casualidad o no, es un punto a tener en cuenta.

2.2.1. Resultados electorales.

Los resultados electorales principalmente los he conseguido a través de los periódicos, como de *The Moscow Times*. Esta página me ha proporcionado cuantitativamente los resultados de las diferentes elecciones presidenciales y en la Duma, cuando Vladimir Putin consiguió ser Primer Ministro de Rusia.

⁴ Villegas Cara, F.M. *Análisis crítico del discurso político de Vladimir Putin en el contexto del resurgimiento nacional ruso* (pág. 110). Granada: Universidad de Granada, 2017.

⁵ Citado en Mira Milosevich (2017), *Breve Historia de la Revolución rusa*, Galaxía Gutenberg, Barcelona, 5ª edición, p. 249

2.2.2. Encuestas.

La búsqueda de encuestas ha resultado ser bastante complejo. De hecho, no he podido encontrar una gran variedad de ellas, y las que he encontrado no tenían una muestra de una magnitud significativa en relación a la población rusa. La encuesta más relevante que encontré tenía una muestra de 1600 personas encuestadas entre el 21 de marzo 2019 y el 27 de marzo 2019, realizada por Levada.⁶ Sobre como la imagen de Stalin ha cambiado de ser un dictador sangriento y despiadado a verse como Stalin ha favorecido a Rusia.

Gran parte de las encuestas de Levada Center, venían a reflejar sobre todo la popularidad de los diferentes años, para ver cuando subía o cuando bajaba, pero no hay ninguna de ellas que sea negativa hacia Vladimir Putin, tanto en popularidad como en gestión.

3. Marco teórico.

3.1. Qué es el liderazgo político.

Para poder explicar qué es el liderazgo político llevaremos a cabo una investigación de las diferentes definiciones que se han ido aportando a lo largo de estos últimos años, por ello mencionaré varios autores.

Como nos recuerda Sobral,

“han sido frecuentes los análisis del liderazgo político que han perseguido insistentemente una serie de características especiales, de rasgos y atributos, que por su escasa frecuencia o por su intensidad inusual, [nos permiten] comprender

⁶ Fuente obtenida de: <https://www.rbc.ru/politics/16/04/2019/5cb0bb979a794780a4592d0c>

una supuesta excepcionalidad del hombre que llega a ser líder en contextos políticos”⁷.

A finales de los años 50, encontramos dos autores llamados Browne y Cohn, afirmaban que “pese a la existencia de una vasta bibliografía sobre el tema⁸, el material estaba escasamente organizado, las premisas e hipótesis comunes brillaban por su ausencia y los enfoques teóricos y metodológicos eran excesivamente amplios”.

Stogdill, a principios de los 70, propuso un esquema resumen de los principales factores personales asociados con el liderazgo, mediante la revisión de las más destacadas aportaciones teóricas realizadas hasta esa fecha, incluida una suya anterior. Para él, la capacidad, el rendimiento, la responsabilidad, la participación y el status constituían algunos de los principales factores asociados con el liderazgo.⁹

Por su parte, los ejemplos de esta perspectiva, para el liderazgo político, han ido desde la idea de un liderazgo forzado mediante la educación, inserta en la *República de Platón*, pasando por la idea de un liderazgo como el descrito por Aristóteles en *La Política*, delimitado por la existencia de un conjunto de dotes naturales, hasta llegar a la descripción de habilidades propuestas por Michels¹⁰, quien en *Los Partidos Políticos* señaló el talento oratorio, la fuerza de voluntad, la solidez ideológica, la confianza en sí mismo, la bondad de ánimo y el desinterés, entre las principales dotes que ha de poseer un líder.

⁷ Sobral, J. “Conducta política individual”, en Seoane, J. Rodríguez, A. (1988): *Psicología política*, Pirámide, Madrid, pp.76-77.

⁸ Uno de los principales autores y obras dedicadas a las teorías sobre el liderazgo son: Katz, D. “Patterns of leadership”, en Knutson J. (ed.) (1973).

⁹ Stogdill, R. S. “La orientación de la situación de rasgos”, en Browne, C. y Cohn, T. (1958): op. cit., p. 52.

¹⁰ Michels. “Los Partidos Políticos “. *Un estudio sociológico de las tendencias oligárquicas de la democracia moderna*, Amorrortu editores, Buenos Aires. (1962), P. 188

Un intento de aclarar ciertos rasgos personales que van vinculados al liderazgo político es el caso de Mann¹¹, cuyos rasgos destacaremos en la tabla 1, que está mostrada a continuación.

Por otra parte, Bell¹², concretamente, ha defendido la imagen de un líder dotado de poder y voluntad, o si se quiere, de cualidades para el ejercicio del liderazgo.

No podemos finalizar este apartado sin mencionar a un autor que en el año 1978 dio una definición de liderazgo, este autor es Burns¹³, este personaje entendía el liderazgo como como “el proceso por el cual determinadas personas, con ciertos motivos y propósitos movilizan, en competición o conflicto con otras, recursos institucionales, políticos, psicológicos y demás, para estimular, captar la atención y satisfacer los deseos de los seguidores”.

Años más tarde otro autor reformuló el liderazgo político tal y como lo conocía Burns. Este autor fue Bass¹⁴, quien entendía el liderazgo político como “la dialéctica entre el hombre hacedor de historia el líder transformacional y/o verdadero y el hombre memorable por sus hechos el líder transaccional y/o responsable.”

La clave del liderazgo político es lo que los líderes ofrecen a los ciudadanos, es decir, un objetivo común con el que pueden identificarse sin reservas. A grandes rasgos, podemos decir que la visión es el resultado de la combinación de la ideología política, de la biografía personal y del momento o contexto histórico nacional e internacional en el que a un determinado líder le toca en suerte desarrollar su carrera. Coherencia en el tiempo con las ideas y con los proyectos, así como aceptación y adaptabilidad a los cambios, son dos cuestiones a tener en cuenta.¹⁵

¹¹ Mann, R.D. “A review of the relationship between personality and performance in small groups“. (1959). P. 241-270.

¹² Bell, D. (1992): *El fin de las ideologías: sobre el agotamiento de las ideas políticas en los años cincuenta*, Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, Col. Clásicos, 12, Madrid.

¹³ James MG.B. (1978): *Harper and Row*. Nueva York.

¹⁴ Bernad, B. (1985): *The Free Press*. Nueva York.

¹⁵ Nanus, B. (1992): *Visionary Leadership*, The Journal of Academic Librarianship, N.º 20.

3.2 Elementos que definen el liderazgo político.

En función de los citados en el apartado anterior podemos hacer una clasificación de los elementos que realmente definen el liderazgo político para los tres autores que considero más destacados.

Tabla 1: elementos del liderazgo político

Stogdill (1974)	Mann (1959)	R. Michels (1962)
Logro	Inteligencia	Talento oratorio
Iniciativa - Participación	Masculinidad	Fuerza de voluntad
Rendimiento	Ajuste	Solidez ideológica
Confianza en sí mismo	Dominio	Confianza en sí mismo
Responsabilidad	Extroversión	Bondad de ánimo
Cooperativismo	Conservadurismo	Desinterés
Tolerancia		
Influencia		
Sociabilidad		

Fuente: Datos incluidos en Northouse, P. (2001).¹⁶

Lo que está claro es que las diversas situaciones exigen diversas clases de liderazgo.

El hombre existe constitutivamente en una determinada circunstancia, afirmó en cierta ocasión Ortega y Gasset¹⁷, con esto el autor nos quiere decir lo siguiente

¹⁶ Northouse, P. G. (2001): *Leadership. Theory and Practice*, 2ª Ed. Sage Publications, Inc. Thousand Oaks, London, New Delhi.

¹⁷ Ortega y Gasset, J. (1971): *Historia como sistema*, Espasa Calpe, Madrid, p. 72.

“el ser humano se ve obligado a reaccionar ante los cambios que constantemente se producen, si desea controlarla. Esta idea, trasladada al espacio del liderazgo, es útil para entender la importancia que la situación otorga a las potencialidades de ser o no un líder, ya que las personas que son líderes en una situación no necesariamente pueden ser líderes en otras situaciones”.

El liderazgo entendido como “la influencia interpersonal que se da en una determinada situación y que se orienta, mediante un proceso de comunicación, hacia el cumplimiento de objetivos específicos”¹⁸, lo podemos cuadrar en el enfoque situacional-contingente.

Teniendo en cuenta nuestro personaje es conveniente indicar la diferencia entre dos tipos de liderazgos, el liderazgo transaccional y el liderazgo transformacional, una diferenciación que estableció Burns en 1978.

El liderazgo transaccional está basado en los modelos tradicionales. Se fundamenta en el intercambio o transacción, el líder utiliza el poder, recompensando o sancionando a los trabajadores en función de su rendimiento; no va más allá de las tareas y se limita a mantener el flujo normal de las operaciones en la organización, sin tendencia a desarrollo estratégico¹⁹. El líder transaccional reconoce las necesidades y los deseos de los seguidores y explica cómo podrán satisfacer dichas necesidades y deseos por medio de recompensas, siempre que los seguidores cumplan los objetivos o tareas que especifique el líder.²⁰ Es importante referir que existen dos subdimensiones en este estilo de liderazgo: a) Recompensa contingente, la cual se realiza mediante intercambios recíprocos entre líder y seguidores de recompensas o sanciones en función del cumplimiento de los objetivos. b) Administración por excepción, se da cuando el líder

¹⁸ Tannenbau, R. Wesheler, R. y Massarik, F. (1961): *Leadership and organization: a behavioral science approach*, Garland, New York.

¹⁹ Contreras, F., y Barbosa, D. (2013). *Del liderazgo transaccional al liderazgo transformacional: implicaciones para el cambio organizacional*. Revista virtual Universidad Católica del Norte, 39, 152-164, <http://revistavirtual.ucn.edu.co/index.php/RevistaUCN/article/viewFile/433/886>.

²⁰ Varela, H. (2010) *Liderazgo transaccional vs Liderazgo Transformacional*. Blog: Pensamiento Imaginativo. <http://manuelgross.bligoo.com/content/view/785903/Tabla-comparativaLiderazgo-Transaccional-vs-Liderazgo-Transformacional.html>

interviene, únicamente, para hacer correcciones en la conducta de los seguidores, que, por lo regular se da mediante críticas negativas.²¹

Sin embargo, el estilo de liderazgo transformacional está centrado en el papel del líder como un agente del cambio, que promueve el compromiso y motiva al equipo; concentrándose en las cualidades intangibles, buscando generar relaciones y dotar significación a las actividades realizadas; también se fundamenta en los valores, creencias y cualidades personales tanto del propio líder como de los seguidores.²²

Los estudios realizados sobre este estilo de liderazgo demuestran que proporciona mejores resultados organizativos, a través del carisma, inspiración y búsqueda del interés de la organización.²³

Una de sus características peculiares es la aproximación personal al seguidor, considerando a éste como una persona y no como una herramienta. El líder transformacional estimula intelectualmente a los seguidores, tiene en cuenta sus ideas, motiva e inspira para hacerlo partícipe en los resultados de la organización²⁴. También las investigaciones realizadas coinciden en que el líder transformacional cuenta con características específicas: Carisma; Inspiración; Estimulación intelectual; Consideración individualizada²⁵.

Teniendo en cuenta los dos tipos de liderazgo citados, no podemos dejar de lado la perspectiva conductista y es aquí donde vamos a mencionar a Maisonneuve que viene a decirnos que el liderazgo tal y como lo hemos descrito no es algo estático e individualizado, sino “como un sistema de conducta requerido por y para el

²¹ Molero, F., Recio, P., y Cuadrado, I. (2010). Liderazgo transformacional y liderazgo transaccional: un análisis de la estructura factorial del Multifactor. *Psicothema*, 22(3), 495-501.

²² Varela, H. (2010) *Liderazgo transaccional vs Liderazgo Transformacional*. Reidocrea, Volumen 4, p. 24-27.

²³ Lupano, M., y Castro, A. (2008). *Estudios sobre el liderazgo: Teorías y evaluación*. *Psicodébate* 6: Psicología, Cultura y Sociedad, 8, 107-122.

²⁴ Rozo, S., y Abaunza, M. (2010). Liderazgo transaccional y transformacional. *Avance de Enfermería*, 28(2), 62-72.

²⁵ Cuadrado, I., y Molero, F. (2002). Liderazgo transformacional y género: autoevaluaciones de directivos y directivas españoles, *Revista de Psicología del Trabajo y de las Organizaciones*, 18(1), 39-55.

funcionamiento del grupo, como una condición y una cualidad dinámica de su estructuración”²⁶.

En conclusión, cada autor ha recalcado de una manera u otra los elementos que caracterizan un liderazgo que va enlazado al tema que nos interesa, es decir, lo político.

3.3 Tipología de líderes.

Para tratar la tipología de líderes, hay un autor muy interesante llamado Blondel. A través de la tabla que elaboró en los años ochenta, vamos a explicar cuál es su pensamiento y dirección acerca de este tema.

INTENSIDAD DEL CAMBIO				
ALCANCE DEL IMPACTO		Cambio mínimo (Maintenance)	Cambio moderado (Moderate change)	Cambio profundo (Large change)
	Grande (Wide scope)	Salvador (Saviours)	Parteralista Populista (Paternalists/ Populists)	Ideólogo (Ideologues)
	Moderado (Moderate scope)	Confortador (Conforters)	Redefinidor (Redefiners)	Reformista (Reformists)
	Pequeño o especializado (Specialized scope)	Gestor (Managers)	Reajustador (Adjusters/Tinkerers)	Innovador (Innovators)

Fuente: Tabla incluida en Blondel.²⁷

Blondel distingue dos dimensiones del liderazgo en función del impacto que producen los líderes en el sistema político. Por un lado, la extensión o alcance del liderazgo. Por otro, la profundidad o intensidad del mismo. Mientras que la primera se refiere a la mayor o menor amplitud de los ámbitos de dominio político; la segunda se fija, principalmente, en el grado de producción de efectos deseados y en la contribución al

²⁶ Maisonneuve, J. (1968): La dinámica de los grupos, Proteo, Buenos Aires, p. 66.

²⁷ Blondel, J. (1987): *op. cit.*, p. 97.

cambio atribuible al líder político, lo que también podría analizarse como grado de cumplimiento de los programas políticos o de las promesas electorales.

Mediante esta clasificación se considera la extensión del liderazgo atendiendo a la amplitud, en relación con el marco sobre el que actúa el liderazgo político. De esta forma, se distinguen potencialmente tres tipos de alcance:

- El grande.
- El moderado.
- El pequeño o especializado.

En el primero de los casos se trataría de un líder que gracias a su actividad consigue influenciar de forma global el funcionamiento del sistema político en su conjunto; muy probablemente estaríamos ante un jefe de estado, un presidente del gobierno, un primer ministro, o un líder político de la oposición democrática.

En el segundo grupo incluiríamos a líderes cuyo impacto se produce sobre una o varias políticas concretas. Por último, en el liderazgo de alcance especializado, la presencia se reduce a un período o circunstancia muy concreta, sin llegar a desempeñar un papel sobre la totalidad del sistema político.

En lo concerniente a la intensidad o profundidad de los cambios impulsados por el líder, es posible distinguir otros tres tipos. Cuando el cambio producido sea capaz, tan sólo, de producir algunos cambios no especialmente significativos o determinantes que se juzguen importantes, estaremos ante un liderazgo moderado. Por último, si se considera que los cambios no han conseguido modificar en exceso la situación precedente, estaremos ante un liderazgo mínimo.

La combinación de los seis criterios propuestos ofrece una tipología de nueve modelos distintos en la que con más o menos fidelidad pueden ser incluidos líderes pasados y presentes.²⁸

²⁸ Santiago, D, F. *SOBRE EL CONCEPTO Y EL ESTUDIO DEL LIDERAZGO POLÍTICO*. Psicología Política, N° 29, 2004, 7-29

3.3 Características del líder.

Cuando tratamos de hablar cuáles son las características que debe de tener un buen líder, se nos vienen multitud de rasgos, pero personalmente considero que un buen líder, tanto en un ámbito empresarial como en el político para el liderazgo de una nación como es el personaje que estamos tratando, son los siguientes:

- Enfoque
- Confianza
- Seguridad
- Pasión
- Paciencia
- Estoicismo
- Capacidad de decisión
- Positividad
- Comunicación
- Ambición
- Responsabilidad
- Inquietud

Enfocando este apartado a nuestro protagonista, me ha llamado mucho la atención que haya convertido enlazar Rusia con su nombre, es decir, “sin Putin, no hay Rusia”²⁹. Esta capacidad de dependencia que ha creado Putin con su país es algo digno de estudiar.

Según Yukl, “el enfoque de rasgos permite decir que tipo de persona es la indicada para ocupar puestos de liderazgo, pero no indica si el líder será exitoso o no. Sin embargo, se proponen algunos rasgos característicos que parecieran estar relacionados con el

²⁹ Vladimir Ostrovenko. Vicejefe de Gabinete del gobierno ruso.

liderazgo efectivo: altos niveles de energía, tolerancia al estrés, integridad, madurez emocional y autoconfianza”.³⁰

De las características mencionadas por Yukl, los altos niveles de energía y tolerancia al estrés, debemos de tener en cuenta que son los principales estímulos que tienen que afrontar aquellas personas que estén en algún cargo de líder. En cuanto a la integridad y madurez emocional permiten al líder compenetrarse mucho mejor con sus subordinados y, por último, la autoconfianza permite al líder conseguir sus objetivos con una mayor determinación y esta seguridad es transmitida a sus subordinados, que lo perciben como algo positivo.³¹

De las características mencionadas por Yukl, los altos niveles de energía y tolerancia al estrés, debemos de tener en cuenta que son los principales estímulos que tienen que afrontar aquellas personas que estén en algún cargo de líder. En cuanto a la integridad y madurez emocional permiten al líder compenetrarse mucho mejor con sus subordinados y, por último, la autoconfianza permite al líder conseguir sus objetivos con una mayor determinación y esta seguridad es transmitida a sus subordinados, que lo perciben como algo positivo.

4. El liderazgo de Putin.

4.1 Pequeña semblanza biográfica.

Vladimir Putin nació el 7 de octubre de 1952 en Leningrado, ahora San Petersburgo. Su profesión es abogado, pero lo comparte y actúa como político en la actualidad. Su padre es un antiguo oficial de lo que era la Marina Soviética y su madre era una trabajadora de una fábrica. Putin ingresó en 1970 en la Facultad de Derecho de la Universidad Estatal

³⁰ Yukl, G., Van Fleet. (1992). En Dunnette, M.D., Hoveh, L. M. (1992). *Handbook of industrial and organizational psychology*. California: Consulting Psychologists Press.

³¹ Lupano Perugini. M.L., Castro Solano. A. *Estudios sobre el liderazgo. Teorías y Evaluación*. Argentina: Secretaría de Ciencia, Tecnología e innovación productiva de la nación.

de Leningrado, donde se graduó con un gran expediente con una tesis sobre la política de Estados Unidos en África. Putin es el presidente de la Federación Rusa que ha estado más tiempo en el poder desde que la URSS desapareció.³²

Al terminar su carrera en 1975 de Derecho en Leningrado, fue integrado en el Comité para la Seguridad del Estado ruso (KGB), lo que viene siendo la agencia de inteligencia y policía secreta de la Unión Soviética, donde sirvió hasta renunciar a su puesto en 1991.

En 1990 fue asesor del presidente del Consejo Municipal de Leningrado. Entre 1991 y 1996 dirigiendo la presidencia del Comité para las Relaciones Internacionales del Ayuntamiento de San Petersburgo. En 1995 se encargó de dirigir la campaña electoral del partido de carácter regional Nuestra Casa Rusia, pero dimitió de su cargo tras la derrota en las elecciones.

Después de la dimisión, Putin se trasladó a Moscú, donde ocupó en los siguientes años cargos cercanos al presidente Boris Yeltsin.

En julio de 1998 fue nombrado director del Servicio Federal de Seguridad (SFS), la más importante e influyente de las cuatro ramas en que se dividió el KGB y heredera de las funciones de policía política.

El 9 de agosto de 1999 Boris Yeltsin, presidente de la Federación de Rusia desde su fundación en 1991, nombró a Putin primer ministro (presidente del gobierno) en sustitución de Serguéi Stepashin, que había accedido al cargo hacía sólo tres meses.

En marzo de 2000 legitimó su poder en las elecciones y en 2004 logró la reelección. Tras el periodo presidencial de Dmitri Medvédev (2008-2012), estrecho colaborador suyo, Putin fue reelegido para un tercer mandato (2012-2018). En la actualidad ganó las elecciones en 2018 y seguirá su presidencia 6 años más.³³ Como curiosidad, Putin ha subido los años de presidencia de 4 a 6 años.

³² Biografía de Vladimir Putin. En Canal Historia. Recuperado de <https://canalhistoria.es/perfiles/vladimir-putin/> el 11 de febrero de 2020.

³³ Ruiza, M., Fernández, T. y Tamaro, E. (2004). Biografía de Vladímir Putin. En Biografías y Vidas. La enciclopedia biográfica en línea. Barcelona (España).

4.2 Sus actuaciones en el gobierno de Yeltsin.

Vladimir Putin estaba considerado una persona insustituible del presidente ruso; su lealtad hacia Yeltsin era absoluta e impecable. Era uno de los nueve personajes del Kremlin que integraban la llamada “Familia”, en referencia al círculo cercano a Yeltsin.

Cuando Putin ya estaba en Moscú, su carrera política fue un rodillo, pasando por cargos como director del Servicio Federal de Seguridad o secretario del Consejo de Seguridad Nacional, hasta que en agosto de 1999 asumió la jefatura del Gobierno, que continuó ya como presidente de la Federación Rusa.³⁴

Yeltsin confió en él como el individuo que tenía las capacidades para llevar a buen puerto la coalición electoral formada el 4 de agosto de 1999 por Nuestra Patria, del alcalde de Moscú, Yuri Luzhkov, y el grupo regional Toda Rusia, dirigido por el presidente de Tatarstán, Saimilev, y por el nuevo gobernador de San Petersburgo, Yakólev. Este grupo electoral se presentó a las elecciones legislativas de diciembre de 1999 con el ex primer ministro Primakov liderando la coalición, era un momento que la popularidad reinaba y las posibilidades de ganar eran obviamente claras.

Putin se reflejaba como la persona más capaz para ganar a la coalición Nuestra Patria-Toda Rusia y para eliminar al otro rival electoral de importancia, el partido comunista. Esto desembocó en que el 19 de diciembre de 1999, Putin ganó las elecciones legislativas celebradas en Rusia. Pero, esto solo era comienzo. El 31 de diciembre de 1999, Boris Yeltsin presentó su dimisión como presidente de Rusia durante el discurso de fin de año a la nación, y Putin, nombrado por Boris Yeltsin como su favorito para la sucesión en el Kremlin, asumió las funciones la jefatura del Estado y las Fuerzas Armadas.³⁵

³⁴ Biografía de Vladimir Putin. En Canal Historia. Recuperado de <https://canalhistoria.es/perfiles/vladimir-putin/> el 11 de febrero de 2020.

³⁵ Ruiza, M., Fernández, T. y Tamaro, E. (2004). Biografía de Vladímir Putin. En Biografías y Vidas. La enciclopedia biográfica en línea. Barcelona (España).

4.3 La llegada al poder.

El último día del año de 1999, Yeltsin cuando menos se lo esperaba la ciudadanía, dejó la presidencia de acuerdo con la legislación, desde ese momento Putin se convirtió en el presidente interino hasta las celebraciones de las elecciones electorales, el primer decreto que Putin firmó fue un tratado que consistía en garantizar sin lugar a dudas la inmunidad a Yeltsin.³⁶

Realmente el primer reto más importante como presidente interino de Rusia y el cual marcaría su futuro dentro o no de la presidencia, sería la Segunda Guerra Chechena, ya que su actuación marcaría el futuro en las elecciones del año 2000, este conflicto fue catalogado como la guerra personal de Putin.

En resumen, en la Segunda Guerra Chechena lo convirtió en el político más popular de Rusia y esto fue magnífico para su candidatura a la presidencia del país.³⁷

Las elecciones presidenciales de Rusia del año 2000 se realizaron el 26 de marzo de ese año, el ganador de dichas elecciones fue Putin con 39.740.467 Votos, es decir casi el 53% de los votos totales.³⁸

En el momento que Putin entra oficialmente y deja de ser presidente interino, lleva a cabo un proceso para unificar las leyes del país, con el fin de reorganizar la legalidad de la Federación Rusa, de igual manera llevó a cabo la aprobación de bastantes decretos, leyes y creación de instituciones nuevas, se centró en dos leyes que con el mandato de Yeltsin no tuvieron un progreso aceptable, estas leyes fueron la Ley de Tierras y la Ley de Impuestos.³⁹

Un apartado bastante interesante en el primer mandato de Putin es que la influencia de los oligarcas ya no fue la misma, sobre todo en aquellas personas que dirigían las televisiones rusas, construyendo como se decía “la vertical del poder”, esto fue criticado

³⁶ Rodrigo Fernández. *Yeltsin logra un retiro con inmunidad*, El País, 02.01.2000.

³⁷ Osborn, A. (2007). *Can Grozny be groovy?*, The Independent, N.º 87.

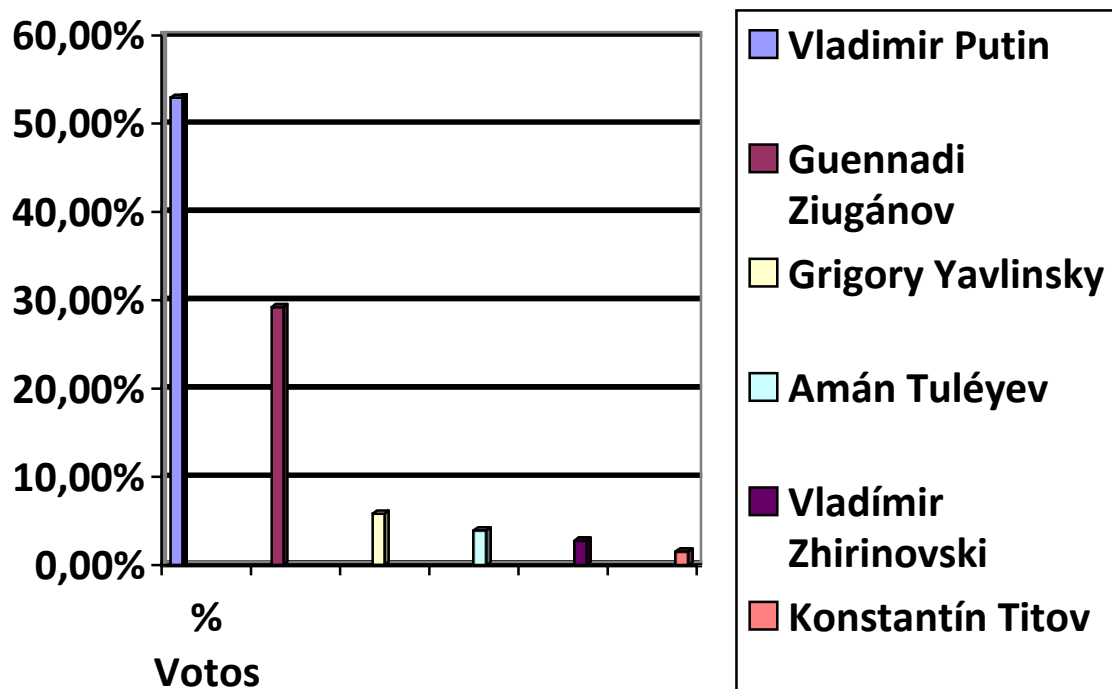
³⁸ Nohlen, D. Stöver, P (2010) *Elections in Europe: A data handbook*, p. 1642

³⁹ White, S. Gitelman. Sakwa, R. (2005). *Developments in Russian Politics*. North Carolina, United States, Duke University Press.

porque se consideraba que era un atraso en los logros democráticos que Rusia había conseguido tras la disolución de la URSS.⁴⁰

Por último, vamos a llevar un orden cronológico de todas las elecciones que ha ido ganando nuestro protagonista.

En este **primer gráfico**, veremos los resultados obtenidos en las elecciones presidenciales de Rusia en el **año 2000**, las cuales ganó Vladimir Putin con un 52,94%, es decir, un total de 39.740.467 votos.



Fuente: elaboración propia a partir de datos obtenidos en El País.

En este **segundo gráfico** veremos la victoria aplastante de Vladimir Putin con un incremento del porcentaje de votos, subió hasta un 71,31%, es decir, un total de votos de 49.565.238 votos. Esto ocurrió en **segundo periodo 2004-2008**.

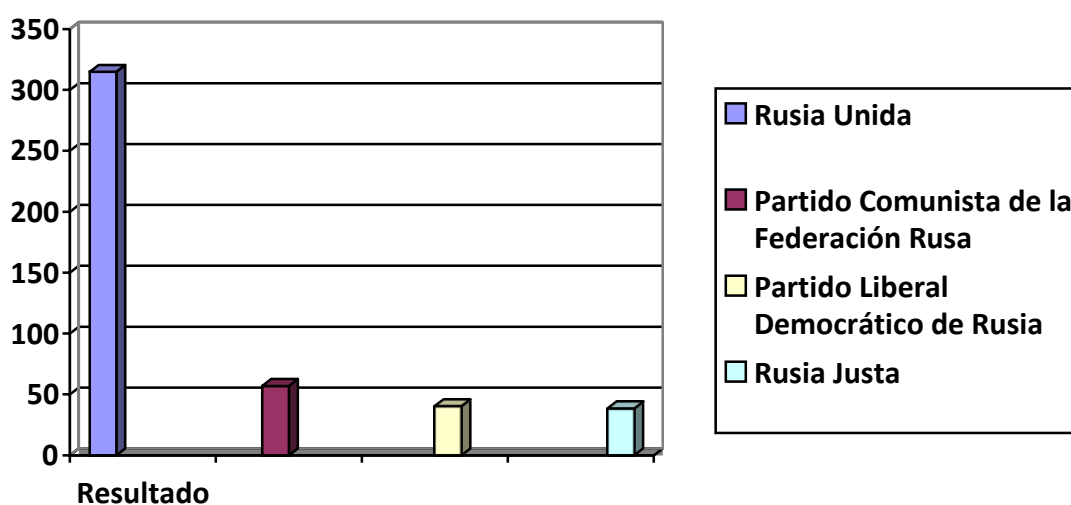
⁴⁰ Biografía de Vladimir Putin. En Canal Historia. Recuperado de <https://canalhistoria.es/perfiles/vladimir-putin/> el 11 de febrero de 2020.



Gris: Vladimir Putin.

Fuente: gráfico elaborado por CIFRF.

En el año 2008, Putin “cedió” la presidencia, para colocarse como **primer ministro de Rusia**, consiguió un respaldo en la Cámara de Diputados (Duma⁴¹) de 392 diputados, cuando sólo necesitaba 226 de los 450, los únicos que votaron en contra fueron los comunistas. Queda reflejado los resultados en este **tercer gráfico**.



Fuente: elaboración propia a partir de datos obtenidos en El País.

Tras estar 4 años como primer ministro de Rusia, Putin volvió a presentarse a las elecciones para ser elegido presidente de Rusia (**2012-2018**), volvió a ganar de manera

⁴¹ Duma: Concepto con el que se denomina la Cámara de los Diputados en Rusia.

aplastante, tan aplastante que ganó en todos los territorios de Rusia sin excepción. En el siguiente gráfico se aprecia visualmente como es así. Este sería su **tercer mandato**.



Se puede observar la aplastante victoria.

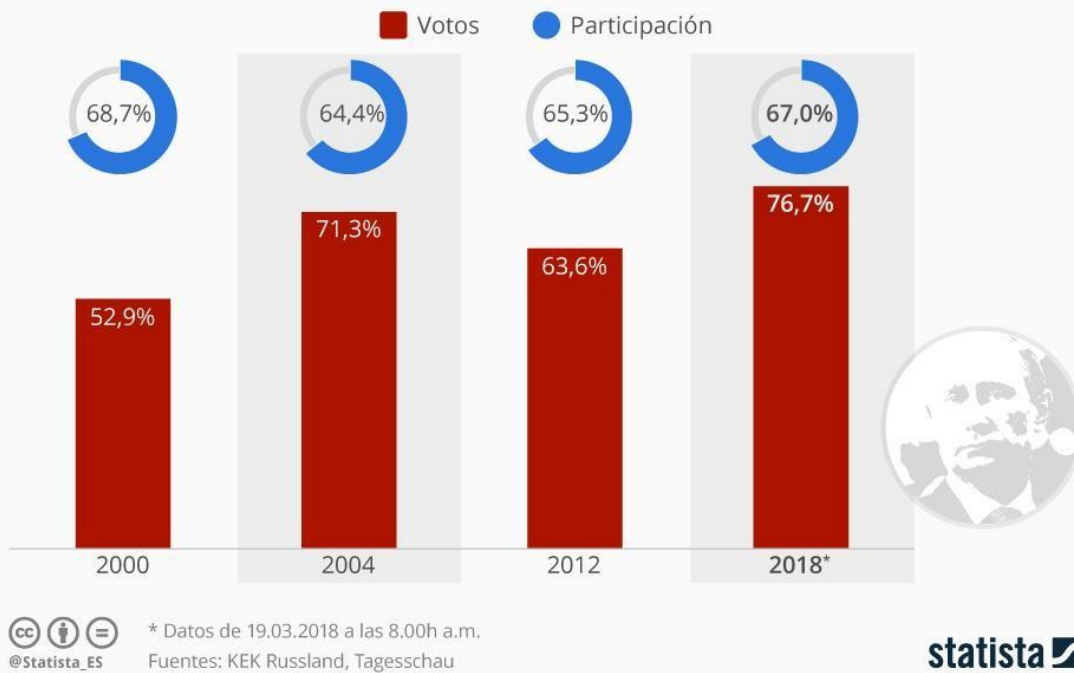
Fuente: gráfico elaborado por CIFRF.

En lo que podría ser su **cuarto mandato (2018-2024)**, Vladimir Putin volvió a ganar con la mayor victoria de porcentaje de votos de todas a las que se había presentado, estamos hablando de 76,7% de los votos y un 67,54% de la participación electoral en dichas elecciones. Actualmente hasta 2024 no habrá unas nuevas elecciones presidenciales y Vladimir Putin es el presidente de Rusia.

Para este último, voy a introducir un gráfico donde se puede ver en porcentaje de votos, las victorias de Vladimir Putin desde su primer mandato hasta este último.

Un presidente para siempre

Porcentaje de votos a Vladímir Putin en las elecciones presidenciales de Rusia

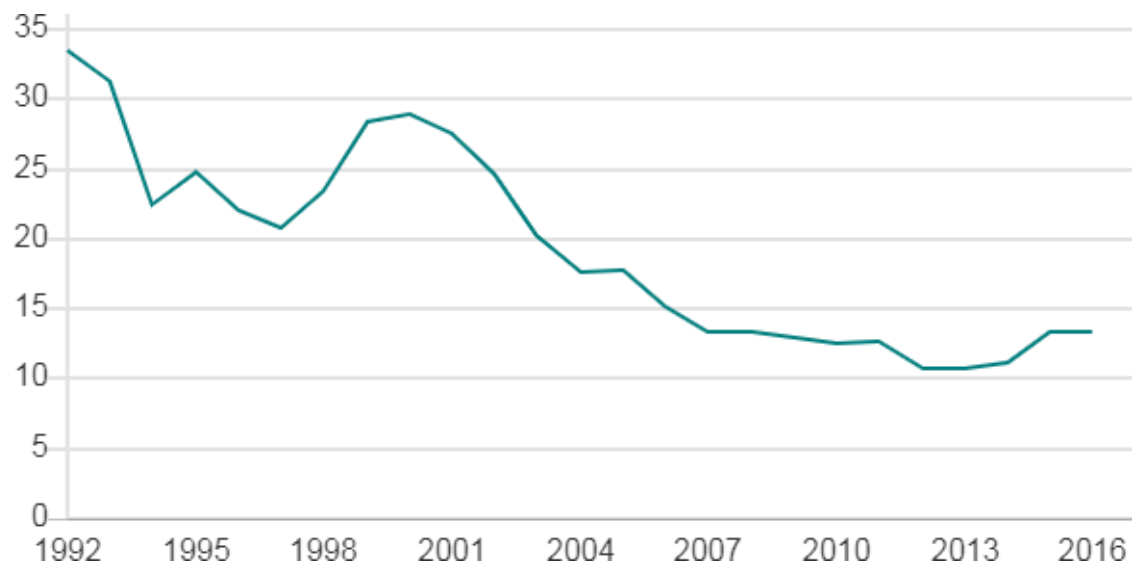


Fuentes: KEK Russland, Tagesschau.

4.4 Cambios en Rusia desde la llegada de Vladimir Putin.

Este apartado se va a explicar más gráficamente parte a parte, en primer lugar, vamos a hablar sobre la pobreza en el país.

Este gráfico nos indica con el paso de los años la **cantidad de rusos que viven bajo la línea de la pobreza**, se puede apreciar que desde la llegada de Vladimir Putin se ha reducido un porcentaje elevado el nº de personas en dicha pobreza.



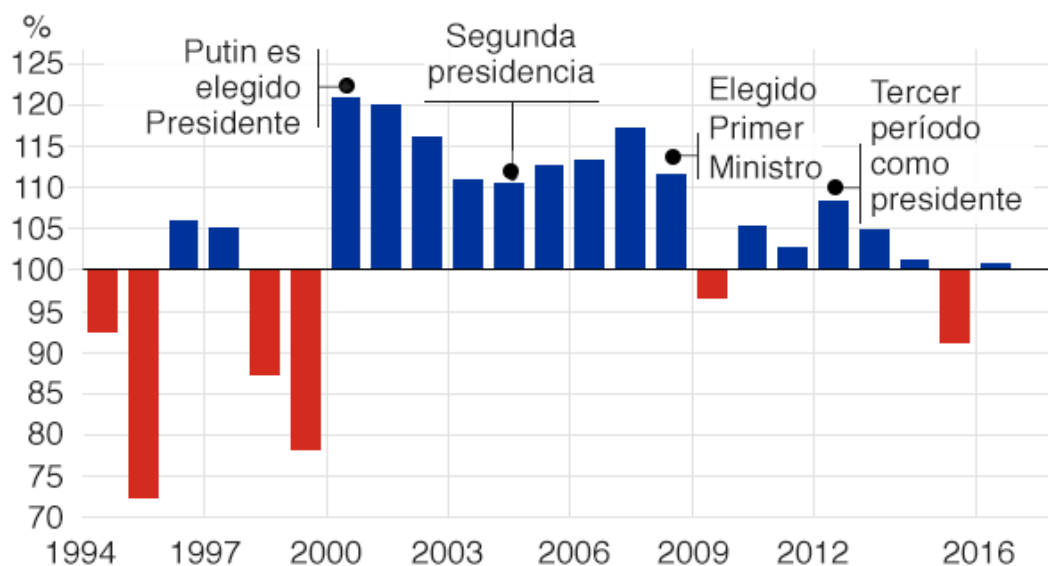
Fuente: Servicio Federal Ruso de Estadísticas.

En este segundo gráfico vamos a hablar sobre los **salarios**, y es que como podemos ver en el primer mandato de Putin, los sueldos crecieron de manera constante un 10%, pero en su vuelta en el año 2012 ese crecimiento se ha visto estacando debido a que Rusia ha sufrido unas sanciones económicas y crisis internas.

Salario mensual real acumulado, como porcentaje de años anteriores

■ Aumento de salarios

■ Disminución de salarios



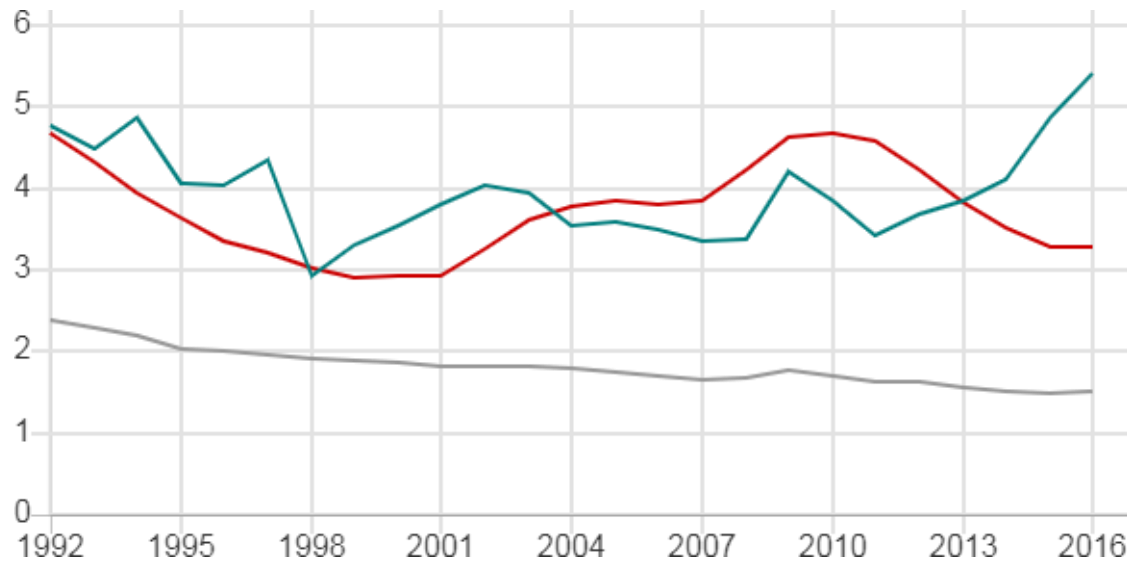
Fuente: Rosstat

BBC

Fuente: Rosstat, sacado de la BBC.

En el tercer gráfico vamos a analizar el **porcentaje del PIB en gasto militar**, el apartado militar siempre ha sido una identidad del pueblo ruso, pero cuando la Unión Soviética se desquebrajó el equipamiento y el armamento se volvieron obsoletos.

Putin desde que entró en el poder quiso cambiar esa dinámica destinando más presupuesto al área militar, para así no verse amenazado con el poder estadounidense.



Verde: Federación Rusa.

Rojo: Estados Unidos.

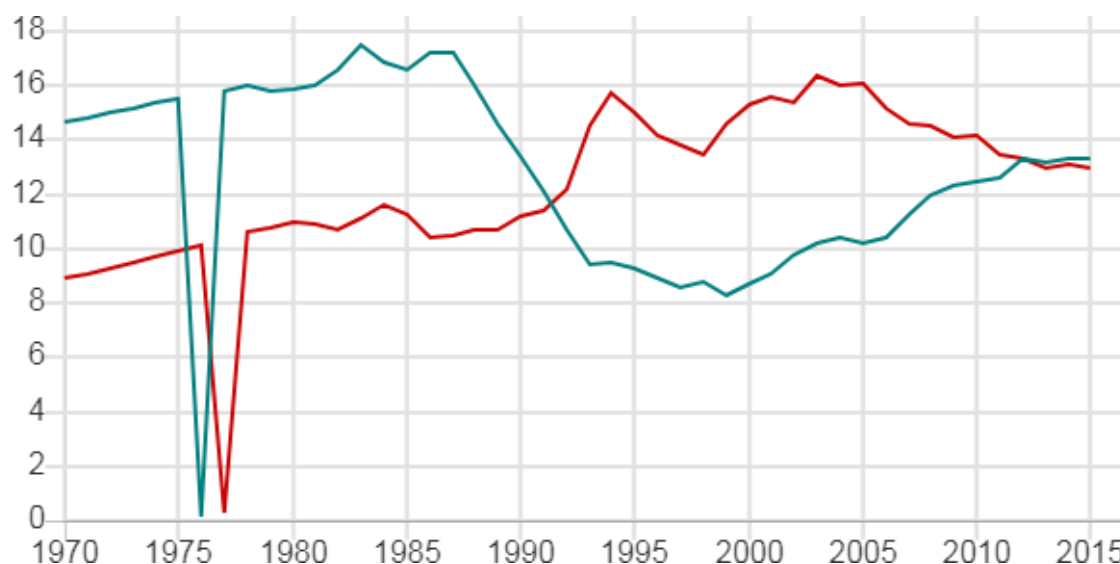
Gris: Unión Europea.

Fuente: Banco Mundial.

En el último gráfico vamos a analizar la **natalidad** ya que fue uno de los retos de Putin en su segundo mandato (2012), ya que destinó 53 millones de dólares.

El color verde indica los nacimientos y el rojo las muertes, es significativo indicar que las mayores tasas de natalidad tuvieron lugar en las regiones de Chechenia y Daguestán.

Justo cuando entró en el segundo mandato Putin en 2012, por pura coincidencia, se sobrepasó el nº de nacimientos a muertes, su política para aumentar la natalidad hizo efecto.



Fuente: Banco Mundial.

4.5 Actuación de Vladimir Putin frente al COVID-19.

En primer lugar, voy a introducir una pequeña definición del **COVID-19**, dicha definición tiene de procedencia la Organización Mundial de la Salud, la cual dice lo siguiente “Los coronavirus (CoV) son una amplia familia de virus que pueden causar diversas afecciones, desde el resfriado común hasta enfermedades más graves, como ocurre con el coronavirus causante del síndrome respiratorio de Oriente Medio (MERS- CoV) y el que ocasiona el síndrome respiratorio agudo severo (SRAS-CoV). Un nuevo coronavirus es una nueva cepa de coronavirus que no se había encontrado antes en el ser humano”.⁴²

Actualmente en abril de 2020 estamos ante una **pandemia mundial** y todos los Gobiernos de los diferentes países están tomando medidas, algunos más restrictivas que otras.

Para terminar el apartado del **liderazgo político**, he considerado oportuno acabarlo con este subapartado, ya que es un tema actual y donde las decisiones que se tomen podrán salvar vidas o incrementar las pérdidas de ciudadanos rusos y es así donde realmente se

⁴² Definición obtenida el día 11 de abril de 2020 en <https://www.who.int/es/health-topics/coronavirus/coronavirus>.

puede visualizar el liderazgo, en nuestro caso, el liderazgo del presidente de la Federación Rusa, Vladimir Putin.

A día de 11 de abril de 2020 en Rusia⁴³ hay un total de:

- 13.584 **contagiados**.
- 106 **muertos**.
- 1045 **recuperados**.

Los primeros casos de contagios fueron dos turistas chinos, pero el primer caso de un ciudadano ruso, fue de un hombre que viajó a Italia, donde cayó enfermo el día 21 de febrero, pero pudo viajar el día 23 del mismo mes a Rusia.

Pese a ser una cifra que a simple vista no es preocupante en comparación con la inmensidad del territorio ruso, ya hay titulares contra el Gobierno de Vladimir Putin en aspectos que consideran que no se están haciendo adecuadamente.

En primer lugar, los propios sanitarios (**La Alianza de Médicos**) los cuales consideran que se ha puesto de prioridad la economía del país antes que la propia salud de los ciudadanos en ciudades como Moscú y describen una situación grave en los meses de mayo y junio cuando el virus termine su periodo de incubación y se manifieste en los contagiados.⁴⁴

La primera medida restrictiva en Rusia, no fue por parte del Gobierno, sino por el alcalde de Moscú (Serguéi Sobianin) ya que definió Moscú como el principal foco de contagio del país, el día 26 de marzo decretó el cierre de todos los negocios salvo farmacias, comercios de alimentación y de productos de primera necesidad).

El Gobierno ruso decretó el cierre de fronteras del país el día 30 de marzo, debido a la gran repercusión que el COVID-19 estaba teniendo en Europa y viendo que ya había acogido casos positivos en su territorio.

⁴³ Datos oficiales del Gobierno ruso.

⁴⁴ Datos obtenidos el día 11 de Abril de 2020 en https://www.elplural.com/sociedad/rusia-manda-80-repatriados-rusos-wuhan-siberia_232654102

Vladimir Putin el 1 de abril de 2020, donde firmó una ley que le permite al Gobierno declarar el **estado de emergencia** cuando este lo considere oportuno. Una vez realizado esto, el 3 de abril ya anunció el presidente de la Federación Rusa que la cuarentena se extendería a toda Rusia a lo largo del mes (abril), y definió estos días como días no laborales para los trabajadores.

Para contrarrestar las pérdidas económicas a las empresas y a los propios ciudadanos que se puedan ver afectados por el COVID-19, el Gobierno presentó un paquete de **ayudas económicas** con un valor de 16 mil millones de euros, aparte de estas ayudas a nivel monetario, Vladimir Putin anunció la suspensión de hipotecas, préstamos y sobre todo enfocar la ayuda económica en PYMES.⁴⁵

En definitiva, veremos hasta qué punto puede salir beneficiado o perjudicado el Gobierno Ruso y el presidente Vladimir Putin por esta crisis sanitaria mundial. Las decisiones que tomen hoy podrán ser el éxito del líder o el fracaso del mismo.

5. Conclusiones.

La realización de este trabajo me ha transmitido un conocimiento que me era del todo desconocido, sobre todo del protagonista del trabajo, Vladimir Putin, lo considero una persona extremadamente inteligente, ya mi inquietud por él me había hecho buscar cierta información, pero sin lugar a dudas no me podía hacer una idea de la capacidad que ha tenido para ir consiguiendo todo aquello que ha querido y sobre todo con un apoyo siempre abismal de la ciudadanía qué le hacía reforzarse elección tras elección, sea para presidente de la Federación Rusa como para ser Primer Ministro.

Uno de los puntos que me ha resultado más interesantes ha sido sobre todo su liderazgo, ese **liderazgo transformacional**, ya que, él como líder tenía la responsabilidad de reconducir el país hacia otro camino después de la caída de la URSS y bajo mi punto de vista, una reconducción perfecta en lo que esta persona había proclamado públicamente

⁴⁵ Datos obtenidos el día 11 de Abril de 2020 en <https://www.elmundo.es/internacional/2020/04/02/5e85f9b8fdddf6b58b4622.html>.

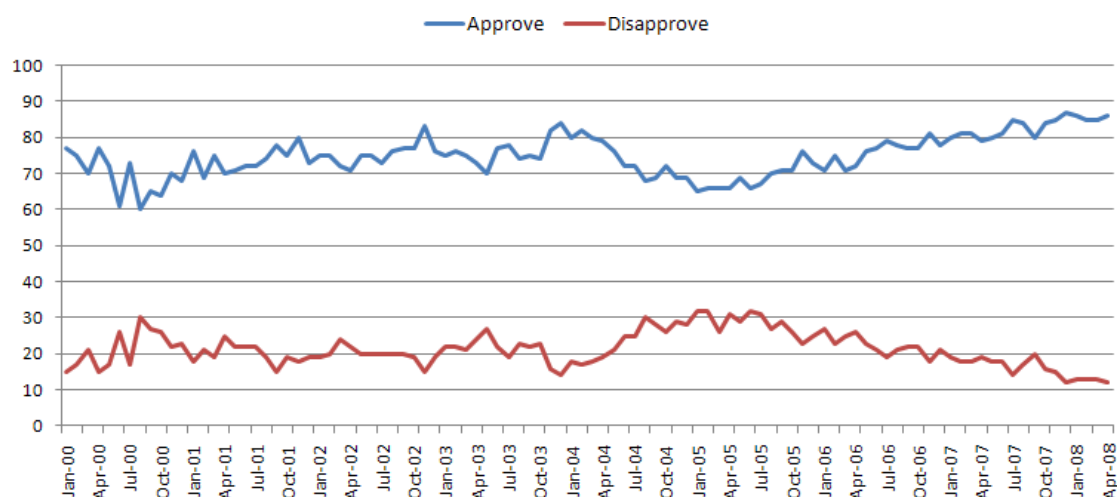
en lo que se iba a centrar, sobre todo en temas tan importantes como era la pobreza que acarreaba Rusia a finales del siglo XX, durante todos estos años de mandato ha conseguido reducir esa pobreza gracias a las políticas que ha aplicado, pero no sólo la pobreza ha conseguido que bajara, de igual forma ha estado al lado de aquellos trabajadores que demandaban una subida de su salario para tener unas condiciones de vida más dignas y en los gráficos que he aportado en el trabajo se puede observar esta subida del mismo.

Sin dejar atrás todo lo mencionado, quiero dejar constancia que lo que más me ha gustado de este trabajo y era una de las motivaciones por la que quería hacerlo sobre este personaje, era la capacidad de líder, quería profundizar por qué es un gran líder y porque está tan bien visto en su país, cuando por ejemplo en el nuestro, cuando oímos hablar de políticos no nos salen palabras positivas, sino al revés e incluso es una de las preocupaciones de nuestro país en las encuestas del CIS⁴⁶.

Cuando he ido estudiando y profundizando en los apartados relacionados con el liderazgo, hasta llegar al que le correspondía a Vladimir Putin (Liderazgo transformacional), me he dado cuenta que gran parte de estas características las tiene, y las ha ido demostrando a lo largo de su actividad política, ya sea en intervenciones militares, como en políticas públicas para regenerar la natalidad del país.

Me parece un **político que lucha por los intereses de su país** sin importar cual sea el precio, antepone el interés general de Rusia por encima de todo y sin ninguna discusión y esta es una de las claves por la que la ciudadanía lo apoya y le agradece su trabajo. Esta popularidad podemos apreciarla en el siguiente gráfico entre el año 2000 y 2008.

⁴⁶ CIS: Centro de Investigaciones Sociológicas.



Este gráfico es una referencia sobre el **liderazgo de Vladimir Putin**.

Fuente: gráfico elaborado por <https://www.wikiwand.com/>

A título personal, considero este trabajo muy provechoso ya que te empapas de otro tipo de cultura y otra forma de pensar que me enriquece para entender las sociedades tan complejas que existen en el mundo, que de una manera u otra están todas interconectadas.

6. Fuentes consultadas.

6.1 Bibliografía.

- Alejandro, M.T. (2011): ¿Un legado autoritario?: Putin y su ascenso al poder en Rusia, *Observatorio Andino*, Rusia 10.
- Bell, D. (1992): *El fin de las ideologías: sobre el agotamiento de las ideas políticas en los años cincuenta*, Madrid, Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.
- Bernad, B. (1985): *Leadership and performance beyond expectations*, Nueva York, The Free Press.
- Brown G. y Yule G. (1993): *Análisis del discurso*, Madrid, Visor.
- Burns, James M. (1978): *Leadership*, Nueva York, Harper and Row.
- Contreras, F., y Barbosa, D. (2013): *Del liderazgo transaccional al liderazgo*

transformacional: implicaciones para el cambio organizacional, *Revista virtual Universidad Católica del Norte*, 39.

- Cuadrado, I., y Molero, F. (2002): Liderazgo transformacional y género: autoevaluaciones de directivos y directivas españoles, *Revista de Psicología del Trabajo y de las Organizaciones*, 18.
- Delgado, S. (2004): Sobre el concepto y el estudio del liderazgo político, *Psicología Política*, 29.
- Katz, D. (1973): *Handbook of Political Psychology*, Washington, D.C, J.Knutson.
- Lupano Perugini. M.L, Castro Solano. A. (2006): *Estudios sobre el liderazgo Teorías y Evaluación*, Argentina: Secretaría de Ciencia, Tecnología e innovación productiva de la nación.
- Lupano, M., y Castro, A. (2008): Estudios sobre el liderazgo: Teorías y evaluación, *Psicodebate 6: Psicología, Cultura y Sociedad*, 8.
- Maisonneuve, J. (1968): *La dinámica de los grupos*, Buenos Aires, Proteo.
- Mann, R.D (1959): A review of the relationship between personality and performance in small groups, *Psychological Bulletin*, 56.
- Michel, R. (1962): “Los Partidos Político “. *Un estudio sociológico de las tendencias oligárquicas de la democracia moderna*, Buenos Aires, Amorrortu editores.
- Milosevich, M. (2017): *Breve Historia de la Revolución rusa*, Barcelona, Galaxía Gutenberg.
- Molero, F., Recio, P., y Cuadrado, I. (2010): Liderazgo transformacional y liderazgo transaccional: un análisis de la estructura factorial del Multifactor, *Psicothema*, 22.
- Nanus, B. (1992): Visionary Leadership, *The Journal of Academic Librarianship*, 20.
- Nohlen, D. Stöver, P. (2010): *Elections in Europe: A data handbook*, Nomos, Edition 2010.
- Noriega, M. (2008): La importancia del liderazgo en las organizaciones, *Temas de Ciencia y Tecnología*, 12(36).

- Northouse, P. G. (2001): *Leadership. Theory and Practice*, Thousand Oaks, CA/London/New Delhi, India, SAGE Publications.
- Ortega y Gasset, J. (1971): *Historia como sistema*, Madrid, Espasa Calpe.
- Osborn, A. (2007): Can Grozny be groovy?, *The Independent*, 87.
- Rozo, S., y Abaunza, M. (2010): Liderazgo transaccional y transformacional, *Avance de Enfermería*, 28.
- Sobral, J. (1988): “Conducta política individual”, *Psicología política*, 17.
- Stogdill, R. S. (1988): “La orientación de la situación de rasgos”, *Psicología Política*, 29.
- Tannenbau, R. Wescheler, R. y Massarik, F. (1961): *Leadership and organization: a behavioral science approach*, New York, McGraw-Hill Book Co.
- Varela, H. (2010): Liderazgo transaccional vs Liderazgo Transformacional, *Reidocrea*, 4.
- Villegas Cara, F.M. (2017): *Análisis crítico del discurso político de Vladimir Putin en el contexto del resurgimiento nacional ruso*, Granada: Universidad de Granada.
- White, S. Gitelman. Sakwa, R. (2005): *Developments in Russian Politics*, North Carolina, United States, Duke University Press.
- Yukl, G., y van Fleet, D. D. (1992): *Theory and Research on Leadership in Organisations*, Handbook of industrial and organizational psychology, California: Consulting Psychologists Press.

6.2 Medios de comunicación.

- *El Mundo*. Consulta realizada desde el año 2000 al 2020. Hemeroteca disponible en <http://www.elmundo.es/>
- *El País*. Consulta realizada desde el año 2000 al 2020. Hemeroteca disponible en www.elpais.com
- *El Plural*. Consulta realizada desde el año 2000 al 2020. Hemeroteca disponible en <http://www.elplural.com/>

6.3 Otras fuentes consultadas.

- *Canal Historia*. Consulta realizada desde el año 2000 al 2020. Hemeroteca disponible en <https://canalhistoria.es/>
- CIS: Centro de Investigaciones Sociológicas. <http://www.cis.es/>
- Duma: Concepto con el que se denomina la Cámara de los Diputados en Rusia.
- *Organización Mundial de la salud*. Consulta realizada desde el año 2018 al 2020. Hemeroteca disponible en <https://www.who.int/es>
- Ruiza, M., Fernández, T. y Tamaro, E. (2004): Biografía de Vladímir Putin. En Biografías y Vidas, La enciclopedia biográfica en línea. Barcelona.
- Vladimir Ostrovenko. Vicejefe de Gabinete del gobierno ruso.