



Universidad de Jaén

Facultad de Ciencias Sociales
y Jurídicas

Trabajo Fin de Grado

**ESTUDIO Y ANÁLISIS DE
RESULTADOS Y ENCUESTAS
ECONÓMICAS.
MOVIMIENTOS ECONÓMICOS
EN EL MUNDO DEL FÚTBOL A
NIVEL EUROPEO Y NACIONAL**

Alumno: Alberto Anguita Arroyo

Julio, 2019

AGRADECIMIENTOS

Quiero mostrar mi agradecimiento hacia aquellas personas que me han ayudado en la realización de este trabajo.

En primer lugar a D.^a María del Pilar Frías Bustamente y D. Antonio Jesús López Montoya por su paciencia y ayuda ofrecida en este trabajo, los cuales siempre han estado dispuestos a prestarme su ayuda para realizarlo de la mejor forma posible. Sin su colaboración, no habría podido llevar a cabo dicha labor.

A todos los profesores que me han impartido clase durante estos últimos 4 años, los cuales me han ayudado a adquirir numerosos conocimientos.

Finalmente, me gustaría dar las gracias a mi padre, madre y hermano por darme ánimos siempre que lo he necesitado, a los cuales gracias a su esfuerzo y principios enseñados, he llegado al tramo en el que estoy.

RESUMEN

En los últimos años, el mundo del fútbol ha sufrido una serie de variaciones, tanto a nivel europeo como nacional, debido a la evolución que ha sufrido en distintos ámbitos, incluidos los que ha provocado la UEFA y la Liga de Fútbol Profesional de España. La primera parte de este trabajo se ha centrado en los ingresos obtenidos por la UEFA durante las dos últimas temporadas y los gastos, entre los que se incluyen, la distribución de dinero a equipos europeos o gastos administrativos, entre otros. Mientras que la segunda parte, se ha visto más enfocada hacia el nivel de ingresos y gastos en fichajes durante las cinco últimas temporadas en el entorno nacional, englobando a los veinte equipos que forman la primera división de España.

Palabras clave: fútbol, gastos, ingresos, mercado de fichajes, variaciones.

ABSTRACT

In recent years, the world of football has undergone a series of variations, both at European and National level, due to developments in different areas, including those provoked by UEFA and the Spanish Professional Football League. The first part of the project has focused on the revenues earned by UEFA during the last two seasons and the expenditures, including the distribution of money to European teams or administrative expenses, among others. While the second part has been more focused on the level of revenue and expenditure on transfers during the last five seasons in the national environment, encompassing the twenty teams that play the first division of Spain.

Keywords: expenditure, football, revenue, transfer market, variations.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

1. INTRODUCCIÓN.....	7
1.1. ORÍGENES DEL DEPORTE REY	7
1.2. OBJETIVOS GENERALES DE LA ECONOMÍA EN EL FÚTBOL	8
1.3. METODOLOGÍA.....	9
 2. ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN: GASTOS E INGRESOS DE LA UNIÓN DE ASOCIACIONES EUROPEAS DE FÚTBOL.....	 10
2.1. DISTRIBUCIÓN DE PAGOS DE LA UEFA	10
2.2. REPARTO DE INGRESOS	11
2.3. DISTRIBUCIÓN DE PAGOS PARA AQUELLOS EQUIPOS QUE JUEGAN COMPETICIONES EUROPEAS	14
2.4. PAGOS DE SOLIDARIDAD	17
2.5. GASTOS DEL ÓRGANO RECTOR.....	20
 3. ESTUDIO DE LOS INGRESOS, GASTOS Y BALANCE DE CADA EQUIPO DURANTE LAS 5 ÚLTIMAS TEMPORADAS.	 22
 4. RESULTADOS ESTADÍSTICOS	 35
 5. CONCLUSIONES.....	 42
 6. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	 43
 7. ANEXOS	 52

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Distribución de pagos de la UEFA a nivel global.

Tabla 2. Resultado neto del período de las dos últimas temporadas.

Tabla 3. Distribución de pagos por competiciones europeas.

Tabla 4. Bonus para clubes por cada ronda avanzada.

Tabla 5 y 6. Comparativa de valor de mercado entre clubes de diferentes ligas.

Tabla 7. Reparto de los pagos de solidaridad durante las dos últimas temporadas.

Tabla 8. Tabla de medidas descriptivas de los 20 equipos de 1ª división (sólo Liga y todas las ompeticiones)

Tabla 9. Repartos de derechos de TV en la Liga Española.

Tabla 10 y 11. Bonus inverso y draft que llevarían a cabo los equipos de la Liga Española.

Tabla A. Datos Generales de los 20 equipos de 1ª división.

Tabla B. Ingresos en fichajes de las últimas 5 temporadas.

Tabla C. Gastos en fichajes de las últimas 5 temporadas.

Tabla D. Balance en fichajes de las últimas 5 temporadas.

ÍNDICE DE GRÁFICAS

Gráfica 1. Estudio de los ingresos por naturaleza de las dos últimas temporadas.

Gráfica 2. Estudio de los ingresos por competiciones en las dos últimas temporadas.

Gráfica 3. Comparativa de gastos institucionales.

Gráfica 4. Comparativa de los máximos goleadores de los 20 equipos de 1ª división (sólo Liga y todas las competiciones)

Gráfica 5. Comparativa de los ingresos durante las 2 últimas temporadas.

Gráfica 6. Diferencia de gastos en las 5 últimas temporadas.

ÍNDICE DE FOTOGRAFÍAS

Fotografía 1. At. Madrid se proclama campeón de liga.

Fotografía 2. FC Barcelona vuelve a ser campeón de liga.

Fotografía 3. Real Madrid se proclama campeón de la Champions.

ABREVIATURAS

UEFA	Unión de Asociaciones Europeas de Fútbol
EURO	Eurocopa
FIFA	Federación Internacional de Fútbol Asociación
LFP	Liga de Fútbol Profesional
SD	Sociedad Deportiva
CF	Club de Fútbol
RC	Real Club
TIC	Tecnologías de la Información y la Comunicación

1. INTRODUCCIÓN

1.1. ORÍGENES DEL DEPORTE REY

El fútbol es el deporte que más seguidores arrastra y/o genera a nivel mundial. Habría que remontarse al año 1863 para contemplar el primer órgano del deporte rey, la Asociación de Fútbol de Inglaterra fue la pionera en este campo. Esto es debido, a la separación que se produjo entre el rugby y el fútbol ya que aunque ambos son de la misma rama se practican de maneras totalmente distintas. En el primero se hace uso de las manos en todo momento, mientras que, en el segundo solo se puede hacer uso de las piernas y los pies y ayudarte en algunos casos de cualquier parte del cuerpo a excepción de los brazos y manos. (FIFA.com, n.d.).

No obstante, la verdadera pregunta reside en el origen de este deporte. Y es que, hay varias teorías sobre el lugar y el tiempo en el que se originó.

Tenemos que remontarnos a miles de años atrás, la región mesoamericana comenzó a practicar un juego en equipo con una pelota de goma a jugar con una pelota y varios años más tarde, la cultura maya fue quién adquirió esta costumbre.

Con el paso de los años se han ido encontrando otras evidencias como fue el “ts’uh kúh”, juego en el que se podía utilizar toda y cada una de las partes del cuerpo excepto las manos y en el que había que golpear una pelota e intentar pasarla entre cañas de bambú. Brasil, Inglaterra, Grecia, Japón (en este último pasó de ser un adiestramiento militar a un pasatiempo para la gente nipona que era practicado por y para el disfrute del pueblo ya que no había ganador alguno en este juego). (MuyHistoria.es, n.d.).

1.2. OBJETIVOS GENERALES DE LA ECONOMÍA EN EL FÚTBOL

En este estudio, vamos a examinar la forma en la que ha evolucionado el fútbol durante los últimos años, tanto a nivel europeo como a nivel nacional y los factores que han producido ciertas alteraciones.

El objetivo general que presenta este estudio es conocer la evolución del fútbol a nivel internacional durante las últimas 2 temporadas y la evolución de los clubes nacionales durante la temporada actual y las últimas 4 temporadas, temporadas en las que los clubes han sufrido altibajos en sus ingresos y/o gastos y las medidas que han tomado para obtener un equilibrio.

Vamos a estudiar la evolución del fútbol a nivel europeo en un espacio de tiempo de dos temporadas comprendidas entre 2016-2018. Analizaremos la manera en la que ha distribuido los pagos el organismo de la UEFA, distinguiendo entre unos pagos solidarios que se hacen anualmente, lo que se distribuye a cada equipo que juega Champions o Europa League y a los campeones de los campeonatos internacionales. También realizaremos una breve comparativa entre el tipo de ingresos que percibe la UEFA, entre los que destacan, los ingresos por naturaleza y por competiciones.

Estudiamos también los gastos del órgano rector, es decir, aquellos factores que hacen incrementar y/o disminuir los gastos administrativos e institucionales de una temporada respecto a otra.

En relación a la evolución de los clubes nacionales, hemos podido recopilar la información suficiente en cuanto al movimiento de los clubes en el mercado de fichajes. Vamos a examinar los ingresos y los gastos de las 5 últimas temporadas, analizando las causas y/o consecuencias posibles que pueden provocar dichas variaciones.

1.3. METODOLOGÍA

Como hemos comentado en el apartado anterior, este estudio analiza el comportamiento del fútbol a nivel europeo y a nivel nacional.

Los datos sobre la distribución de pagos, distinción de ingresos, pagos de solidaridad y gastos del órgano rector se han obtenido de <https://www.uefa.com/>, la web de la Unión de Asociaciones Europeas del Fútbol. Dicha web nos ha permitido obtener datos estadísticos de la temporada 2016/2017 y 2017/2018 en diversos campos. En relación a la distribución de los pagos, hemos diferenciado entre pagos solidarios, distribución entre equipos, los campeones de Champions League y Europa League, y finalmente la Eurocopa femenina.

De forma más específica hemos podido analizar los ingresos que obtienen, ya sean por naturaleza, que recogen la difusión de derechos, los derechos comerciales y la venta de tickets, entre otros. Y también por competiciones, entre las que destacan, las que tenemos a nivel de clubes, las jugadas por selecciones nacionales y otras menos conocidas por el espectador como puede ser el fútbol sala.

En relación a los gastos del órgano rector podemos destacar el desembolso económico que realizan a nivel europeo, unos gastos que hemos dividido en dos tipos: por una parte, se encuentran los gastos institucionales, que engloba el dinero a comités ejecutivos y/o presidente, grupos de expertos, procesos disciplinarios, publicaciones y medios de comunicación, etc. Por otra parte, recogemos los gastos de administración, cuya máxima variación se produce en las TIC (Tecnologías de Información y Comunicación).

Para hacer las comparativas entre los equipos de la Liga Santander hemos utilizado <https://www.transfermarkt.es/> una web alemana que recoge información del fútbol a nivel mundial, la cual ha sido una gran fuente de información para poder realizar este trabajo. Hemos recogido los 20 equipos de primera división en un periodo comprendido entre 2014-2019, con el objetivo de analizar la variación existente en torno a las altas y bajas que sufre cada club cada vez que se abre el mercado de fichajes, por lo que vamos a conocer a que se debe eso.

Finalmente, para realizar este estudio hemos recogido información en webs como pueden ser la de la *UEFA* o *Transfermarkt*, aunque también hemos utilizado artículos de prensa (*Marca* y *As*) y de revistas.

2. ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN: GASTOS E INGRESOS DE LA UNIÓN DE ASOCIACIONES EUROPEAS DE FÚTBOL

2.1. DISTRIBUCIÓN DE PAGOS DE LA UEFA

El organismo de la UEFA ha obtenido unos ingresos en la temporada 2017/2018 de 2.789.800.000 €, lo que ha propiciado una notable caída respecto a los 2.835.900.000 € que recaudó en la temporada anterior. Además, la UEFA lleva a cabo anualmente una distribución de dinero, ya sea para equipos, campeones u otros pagos de excepcional importancia. La Tabla 1 muestra un breve resumen del reparto del dinero:

Tabla 1. Distribución de pagos de la UEFA a nivel global.

	Importe	Campeones de dichas competiciones
Pagos Solidarios	273.000.000,00 €	-
Participación de equipos	2.061.700.000,00 €	-
Campeón UEFA Champions League	88.700.000,00 €	Real Madrid
Campeón UEFA Europa League	16.100.000,00 €	Atlético de Madrid
Women's EURO	8.000.000,00 €	Holanda
TOTAL	2.447.500.000,00 €	

Fuente: UEFA FINANCIAL REPORT 2017/2018–UEFA.com. (2019). Elaboración propia.

Cabe destacar, la reducción de pagos a equipos participantes ya que ha descendido en torno a 57.700.000 € con respecto a la anterior temporada, al igual que la Europa League, en la que el campeón actual (At. Madrid) percibe 28.400.000 € menos que el campeón de la temporada pasada (Man. United).

Sin embargo, no todo son malas noticias, y es que, el fútbol femenino ha logrado un ligero ascenso con respecto a la anterior Eurocopa, sus ingresos se han visto incrementados en 5.200.000 €. No obstante, aún queda camino por recorrer para que haya igualdad de ingresos en el fútbol femenino y masculino pero esto puede ser un buen comienzo.

Otro aspecto que desde nuestro punto de vista ha sufrido una caída importante, es el número medio de empleados que esta temporada ha sido de 531, por lo que, ha sufrido un descenso de 192 respecto a la temporada anterior.

2.2. REPARTO DE INGRESOS

2.2.1. INGRESOS POR NATURALEZA

Anualmente la UEFA recoge una serie de ingresos por naturaleza, entre los que destacan varios apartados como son: la difusión de los derechos del fútbol profesional, los derechos comerciales, la venta de tickets y hospitalidad, y otros ingresos.

La UEFA define hospitalidad como “*el acto y la costumbre que adopta una empresa de recibir e invitar a aquellas personas que podrían influir en los éxitos comerciales futuros de la entidad en cuestión*”. Esto se refiere en gran parte al campo relacionado del marketing, los clubes invitan a personas con un gran poder económico con el fin de acordar durante el partido algún acuerdo con la entidad o estrechar relaciones para futuros negocios.

Sin embargo, la Gráfica 1 muestra unas cantidades que están muy lejanas a las que pueden reflejarse en un año de Eurocopa, y es que, en la temporada 2015/2016, la UEFA llegó a doblar los ingresos (4.579.800.000 €) respecto a los de la temporada pasada y la actual.

Gráfica 1. Estudio de los ingresos por naturaleza de las dos últimas temporadas.



Fuente: UEFA FINANCIAL REPORT 2017/2018–UEFA.com. (2019). Elaboración propia.

Según la UEFA, la difusión de derechos ha descendido 59,1 millones de euros, mientras que los demás apartados no han sufrido cambios notorias. En gran medida, esta pérdida de

dinero se ha visto variada por las clasificaciones europeas. Suponemos, que esta temporada (2018/2019) el apartado de ingresos tendrá un notable incremento debido a que durante la pasada semana se jugaron los primeros encuentros clasificatorios para la EURO y se prevé que se jueguen varias jornadas más antes del punto y final de la temporada. Al igual que la próxima temporada (2019/2020) en las que sus ingresos se pueden ver disparados por la celebración de la EURO. No obstante, y a pesar de que son simples rumores, la temporada 2024/2025 puede ser una de las más grandes en la historia del fútbol europeo, ya que esa temporada Europa contará con una EURO, y desde la UEFA llegan noticias sobre una supuesta Superliga Europea que revolucionaría el fútbol actual y contaría con los mejores equipos de cada país del continente europeo.

2.2.2. INGRESOS POR COMPETICIONES

Además los ingresos mencionados anteriormente también se pueden desglosar en “Ingresos obtenidos por competiciones”. En esta parte, cabe destacar, las competiciones de clubes, selecciones nacionales y otras competiciones (UEFA’s Women EURO, UEFA Youth League, etc.).

Durante la temporada 2017/2018, los ingresos por competiciones se han visto compuestos por: las competiciones de clubes que encabeza la lista con un 89,9%; seguida de los partidos jugados por selecciones que registra un 7,9%; y el resto, otras competiciones.

Gráfica 2. Estudio de los ingresos por competiciones en las dos últimas temporadas.



Fuente: UEFA FINANCIAL REPORT 2017/2018–UEFA.com. (2019). Elaboración propia.

La Gráfica 2 muestra que no hay una gran diferencia en los ingresos referidos a nivel de clubes. No obstante, la competiciones de selecciones nacionales ha sufrido una ligera caída, esto se puede haber visto afectado debido al descenso de partidos de selecciones europeas durante la temporada 2017/2018. Sin embargo, en el apartado “Otras competiciones” se ha visto un gran incremento respecto a los últimos años, y es que, esto se debe en gran medida a la celebración de la EURO Femenina y del campeonato europeo de fútbol sala.

2.2.3. RESULTADO NETO DEL PERÍODO

Seguidamente, la tabla 2 que nos muestra el “Resultado Neto del Período” de las dos últimas temporadas recoge los ingresos por naturaleza junto a una serie de gastos que generalmente presenta la UEFA cada año:

Tabla 2. Resultado neto del período de las dos últimas temporadas.

	Temporada 2017/2018	Temporada 2016/2017	Balance entre temporadas
Difusión de Derechos	2.263.100.000,00 €	2.322.200.000,00 €	-59.100.000,00 €
Derechos Comerciales	453.800.000,00 €	458.100.000,00 €	-4.300.000,00 €
Tickets	23.400.000,00 €	20.000.000,00 €	3.400.000,00 €
Hospitalidad	14.800.000,00 €	17.800.000,00 €	-3.000.000,00 €
Otros Ingresos	34.700.000,00 €	17.800.000,00 €	16.900.000,00 €
Total Ingresos	2.789.800.000,00 €	2.835.900.000,00 €	-46.100.000,00 €
Distribución a participación de equipos	-2.061.700.000,00 €	-2.119.400.000,00 €	57.700.000,00 €
Contribuciones a las asociaciones	-43.300.000,00 €	-32.800.000,00 €	-10.500.000,00 €
Gastos de eventos	-180.400.000,00 €	-177.100.000,00 €	-3.300.000,00 €
Árbitros y oficiales de partido	-33.700.000,00 €	-32.400.000,00 €	-1.300.000,00 €
Información y tecnología de comunicaciones	-48.200.000,00 €	-54.200.000,00 €	6.000.000,00 €
Sueldos y prestaciones de los empleados	-83.200.000,00 €	-83.200.000,00 €	0,00 €
Depreciación y amortización	-7.900.000,00 €	-9.300.000,00 €	1.400.000,00 €
Otros Gastos	-56.800.000,00 €	-50.000.000,00 €	-6.800.000,00 €
Total Gastos	-2.515.200.000,00 €	-2.558.400.000,00 €	43.200.000,00 €
Resultado Operativo antes de los Pagos de Solidaridad	274.600.000,00 €	277.500.000,00 €	-2.900.000,00 €
Pagos de Solidaridad	-273.000.000,00 €	-268.300.000,00 €	-4.700.000,00 €
Partidas financieras e impuestos	-6.600.000,00 €	-15.900.000,00 €	9.300.000,00 €
Resultado Neto del Período	-5.000.000,00 €	-6.700.000,00 €	1.700.000,00 €

Fuente: UEFA FINANCIAL REPORT 2017/2018–UEFA.com. (2019). Disponible on line:

https://es.uefa.com/MultimediaFiles/Download/OfficialDocument/uefaorg/Finance/02/59/06/02/2590602_DOWNLOAD.pdf

Podemos observar que en la Tabla 2 hay un descenso respecto a la difusión de derechos, esta disminución se debe a que la temporada 2017/2018 coincidió con la clasificación europea para la FIFA World Cup 2018. Asimismo, la Tabla 2 también refleja las cantidades pagadas a equipos que juegan en competiciones, como el europeo femenino, la liga de campeones femenina o el torneo sub-21. La finalidad es compensar y ayudar de forma económica a estas asociaciones y/o clubes de estas competiciones que no generan fondos suficientes. De los gastos totales, un 81,9% se atribuye a la distribución a participación de equipos, aunque en términos monetarios ha sufrido una caída de 57,7 millones de euros respecto a la temporada 2016/2017. Otro aspecto que ha sufrido modificaciones son las contribuciones a las asociaciones, y es que la UEFA cada año está apostando e invirtiendo más en organismos menores o en torneos que no son oficiales aún. Sin embargo, dentro del apartado gastos, cabe destacar que los sueldos y prestaciones de los empleados no han sufrido modificación alguna a pesar de que como hemos visto con anterioridad se ha reducido el número de trabajadores durante la temporada actual, esto quiere decir, que se ha visto incrementado el sueldo por trabajador.

2.3. DISTRIBUCIÓN DE PAGOS PARA AQUELLOS EQUIPOS QUE JUEGAN COMPETICIONES EUROPEAS

En el mundo del fútbol, la mayoría de los clubes se nutren de una serie de ingresos, ya sea en competiciones domésticas o en competiciones europeas (estas últimas son las que vamos a analizar a continuación). Los “ingresos por competición”, es decir, lo que la UEFA distribuye a equipos y/o asociaciones que se clasifican para competiciones europeas, por llegar a una determinada ronda de estas competiciones o por ganar alguna de las competiciones que mostramos en la Tabla 3.

Tabla 3. Distribución de pagos por competiciones europeas.

	Temporada 2017/2018	Temporada 2016/2017
Clasificaciones Europeas	-212.200.000,00 €	-295.400.000,00 €
UEFA Champions League	-1.405.600.000,00 €	-1.389.100.000,00 €
UEFA Europa League	-428.200.000,00 €	-423.200.000,00 €
UEFA Super Cup	-7.000.000,00 €	-7.000.000,00 €
Otras competiciones	-8.700.000,00 €	-4.700.000,00 €
TOTAL	-2.061.700.000,00 €	-2.119.400.000,00 €

Fuente: UEFA FINANCIAL REPORT 2017/2018–UEFA.com. (2019). Disponible online:

https://es.uefa.com/MultimediaFiles/Download/OfficialDocument/uefaorg/Finance/02/59/06/02/2590602_DOWNLOAD.pdf

Las cantidades finales de cada competición son netas, ya que de ambas se deducen los costes relacionados con la organización de dichos eventos, los gastos administrativos y los pagos de solidaridad que veremos después de forma detallada. El importe neto del que se dispone deberá repartirse en pagos fijos (pagos que determina la UEFA por clasificarte a competiciones europeas o pasar de ronda) y pagos variables (market pool).

¿Qué es el Market Pool? El periódico deportivo AS define que “*el market pool es un sistema que destina a cada país una cantidad de dinero en función de su valor como mercado televisivo para la Champions y Europa League*”. (AS.com, 2017). En relación a la Champions League, lo que es cierto, es que por ejemplo, en ligas como la española, inglesa o alemana el reparto es entre 4 equipos de ese país, ya que esos 4 equipos son los que van a representar a ese país en Europa, y en ligas como la francesa o la italiana, el reparto se divide en torno a 3 equipos. No obstante, en la liga italiana, se repartirá entre 4 la próxima temporada ya que han logrado un ligero ascenso en el ranking por puntos del reparto de plazas y ha logrado colocarse en 4ª posición tras Inglaterra, Alemania y España. Una vez se obtenga lo que recibe cada país la distribución se mide en:

- La mitad de ese porcentaje va relacionado con el número de partidos que se ha jugado en esa competición europea (Champions o Europa League), es decir, debemos dividir el dinero total que va a recibir dicho país entre el número de partidos que juega un

equipo clasificado para una de las competiciones europeas de dicho país, obviamente va a recibir más dinero el equipo que dispute más partidos y avance más rondas en la competición.

- La mitad restante va ligada a la competición doméstica, es decir, a la posición que ocupa al final de la temporada anterior en la liga de su país. Obviamente los porcentajes en España o Inglaterra van a estar más distribuidos al tener cuatro equipos (40-30-20-10).

Tabla 4. Bonus para clubes por cada ronda avanzada.

Bonus por equipo	Champions League	Europa League
Pago fijo por clasificación	12.700.000,00 €	2.600.000,00 €
Victoria en fase de grupos	1.500.000,00 €	360.000,00 €
Empate en fase de grupos	500.000,00 €	120.000,00 €
Primer puesto en fase de grupos	-	600.000,00 €
Segundo puesto en fase de grupos	-	300.000,00 €
Dieciseisavos de final	-	500.000,00 €
Octavos de final	6.000.000,00 €	750.000,00 €
Cuartos de final	6.500.000,00 €	1.000.000,00 €
Semifinalistas	7.500.000,00 €	1.600.000,00 €
Subcampeón	11.000.000,00 €	3.500.000,00 €
Campeón	15.500.000,00 €	6.500.000,00 €

Fuente: UEFA FINANCIAL REPORT 2017/2018–UEFA.com. Elaboración propia.

Podemos ver en la Tabla 4 que la Champions League reparte mayores primas que la Europa League, básicamente esto se debe a la importancia que tiene una competición sobre otra, y por encima de todo al atractivo y a la motivación que muestran los equipos de una competición respecto a otra. (UEFA.com, 2017). Sin menospreciar a ningún equipo, ya que ambas competiciones tienen a equipos muy punteros en sus respectivas ligas y a nivel europeo pero la intensidad o el impacto que ofrece una competición respecto a otra no es la misma. Además, la Europa League también recibe equipos procedentes de la Champions League, ya que aquellos equipos que terminen terceros en la fase de grupos de la Champions League pasan automáticamente a formar parte de la Europa League.

Además, se suelen dar primas por cada ronda que se avance a aquellos equipos que juegan en ligas menores (Croacia, Bielorrusia, Serbia, etc.), ya que estos clubes deben quedar primeros en sus respectivas ligas, y jugar tres rondas previas más unos play-offs para acceder a

la UEFA Champions League o Europa League. Aquellos equipos que sean campeones en sus ligas y no accedan a fase de grupos recibirán aparte un pago de solidaridad.

2.4. PAGOS DE SOLIDARIDAD

El organismo de la UEFA tiene varios objetivos, y uno de ellos, es invertir en aquellos clubes que no participan en competiciones europeas ya que no reúnen las condiciones necesarias para participar en esas competiciones. Esto reduce las brechas financieras y/o deportivas entre equipos de élite. Parece ser, que el fútbol está a años luz de la igualdad, tanto en equipos de élite en el ámbito masculino, como en la diferencia que existe entre el salario de un jugador y una jugadora de fútbol.

Respecto al fútbol masculino, no hay que irse muy lejos, ya que la diferencia la tenemos aquí en España. Y es que la Liga Santander obtuvo en el curso pasado unos 1.300 millones de euros que fueron repartidos de forma muy descompensada, en dicho ránking hay una diferencia abismal entre el primero y el último. El FC Barcelona percibió la friolera de 149 millones de euros, mientras que la SD Eibar recibió 41 millones de euros, lo que hace una diferencia de 108 millones de euros. Una diferencia que es un tanto desorbitada, y por lo que en este caso, el FC Barcelona tiene más margen a la hora de gastar, ya sea en fichajes, en renovaciones o en mantenimiento del propio estadio, mientras que, la SD Eibar, otra temporada más tendrá que ajustarse el cinturón deberá sondear el mercado de fichajes en busca de jugadores en relación calidad-precio. (Ortiz, V., 2017). Sin embargo, si nos trasladamos hasta a Inglaterra podemos observar la otra cara de la moneda, y es que el primer clasificado de la Premier League gana 1,6 veces más que el último clasificado, por eso en esta liga siempre hay alternativas y cada año suelen tener un campeón distinto, cosa que no pasa en la Liga española ya que el título liguero siempre es conquistado por FC Barcelona o Real Madrid. (Santamaría, A., 2017).

Además, realizaremos una breve comparativa del valor de mercado de tres clubes españoles y tres clubes británicos, y así poder ver la gran brecha que hay a nivel económico.

Tabla 5. Comparativa de valor de mercado entre clubes de diferentes ligas.

Clubes Liga Santander	Valor de Mercado actual	Valor de Mercado Actual	Clubes Championship
Rayo Vallecano	71.300.000,00 €	128.250.000,00 €	Stoke City
Real Valladolid	63.600.000,00 €	116.750.000,00 €	Aston Villa
SD Huesca	46.800.000,00 €	114.950.000,00 €	West Bromwich Albion

Fuente: Fichajes de fútbol, rumores, valores de mercado y noticias. (2019). Disponible online: <https://www.transfermarkt.es/>

Como podemos ver reflejado en la Tabla 5, estos tres clubes de la Championship (equivalente a la 2ª división inglesa) tienen un valor mayor que estos tres clubes de la Liga Santander (1ª división liga española). Y ahora vamos a comparar los tres equipos con más valor de mercado de la Liga 123 (2ª división liga española) con los tres equipos de la Championship. (Fichajes .com: Noticias y rumores sobre el mercado de fichajes de fútbol, n.d.a).

Tabla 6. Comparativa de valor de mercado entre clubes de diferentes ligas.

Clubes Liga 123	Valor de Mercado actual	Valor de Mercado Actual	Clubes Championship
Málaga CF	36.550.000,00 €	128.250.000,00 €	Stoke City
Cádiz CF	26.200.000,00 €	116.750.000,00 €	Aston Villa
Sporting de Gijón	23.400.000,00 €	114.950.000,00 €	West Bromwich Albion

Fuente: Fichajes de fútbol, rumores, valores de mercado y noticias. (2019). Disponible online: <https://www.transfermarkt.es/>

La Tabla 6 refleja una diferencia de 91.700.000 € entre el primer clasificado de cada ranking, lo que pone aún más de manifiesto la desigualdad que hay entre ambos países. Y si hablamos del gasto en el mercado de fichajes, la diferencia es similar, en Inglaterra el Stoke City gastó 47,22 millones de euros en fichajes, seguido del Leeds United que invirtió 11,06 millones de euros, mientras que en España, el gasto es irrisorio ya que los equipos que más han invertido en la Liga 123 han sido U.D. Las Palmas y Deportivo de la Coruña con un gasto que oscila entre 2-3 millones de euros. (Fichajes.com: Noticias y rumores sobre el mercado de fichajes de fútbol, n.d.b).

En cuanto a la diferencia de salarios que cobra un jugador/a en el fútbol masculino y femenino, un jugador de fútbol de 3ª división puede cobrar 800 € mensuales, uno de 2ª división B puede llegar a los 2.000 € mensuales en el mejor de los casos, y ya a partir de aquí se estima que un jugador en 2ª división A puede obtener entre 2.500 – 4.000 € y en 1ª división se parte desde los 4.000. Al contrario que en el fútbol femenino, ya que según la web Mujeres a Seguir, *“el 49% no gana nada por jugar. El 60% de las que sí lo hacen perciben solo entre 1 y 485 euros al mes, el 30% cobra entre 485 y 1.600 euros, el 9% entre 1.600 y 6.480 euros, y tan solo el 1% cobraría por encima de 6.480 euros mensuales”*. La desigualdad no solo queda a nivel salarial, también existe tanto a nivel de primas como a nivel de compensación en competiciones nacionales e internacionales. (Segovia, M., 2018).

Tras este breve paréntesis, seguimos con los pagos de solidaridad. Éstos se suelen poner a disposición de:

- Asociaciones que quieren desarrollar sus infraestructuras.
- Asociaciones con gastos de funcionamiento.
- Asociaciones que estén afiliadas.
- Equipos que son eliminados en rondas previas a la fase de grupos de la Champions League o Europa League.
- Clubes que no llegan ni a rondas previas de competiciones europeas, con la finalidad de que este dinero sirva para desarrollar y/o pulir a jóvenes talentos y así lograr el objetivo en un futuro cercano.
- Clubes que ponen a disposición sus jugadores para que puedan competir con la selección nacional de su país.

Cabe destacar, que gracias a la información que hemos podido recopilar en la Tabla 7, los pagos se reparten de la siguiente forma: un 11,47% corresponde a las asociaciones miembro, es decir, a las 55 federaciones que componen la UEFA. Un 85,46% va asociado a los clubes europeos y a pagos relacionados por quedarse a las puertas de entrar en una fase de grupos de una competición europea o por dejar que sus jugadores contribuyan al éxito de sus selecciones nacionales. Y el resto, para el desarrollo de torneos juveniles y torneos femeninos, torneos que actualmente no están relacionados con la élite pero que sirven de formación para los más jóvenes, etc...

Tabla 7. Reparto de los pagos de solidaridad durante las dos últimas temporadas.

	Temporada 2017/2018	Temporada 2016/2017
Asociaciones miembro	31.300.000,00 €	31.100.000,00 €
Clubes	233.300.000,00 €	231.400.000,00 €
Donaciones	8.400.000,00 €	5.800.000,00 €
TOTAL	273.000.000,00 €	268.300.000,00 €

Fuente: UEFA FINANCIAL REPORT 2017/2018–UEFA.com. (2019). Disponible online:

https://es.uefa.com/MultimediaFiles/Download/OfficialDocument/uefaorg/Finance/02/59/06/02/2590602_DOWNLOAD.pdf

2.5. GASTOS DEL ÓRGANO RECTOR

La UEFA es el máximo órgano rector del fútbol europeo que está compuesto por 55 federaciones europeas. Según la UEFA sus objetivos son: *“hacer frente a todas las cuestiones relativas al fútbol europeo; promover el fútbol en un espíritu de unidad, solidaridad, paz, comprensión y juego limpio sin ningún tipo de discriminación política, de raza, religión, género o cualquier otra; salvaguardar los valores del fútbol europeo; promover y proteger los estándares éticos y el buen gobierno del fútbol europeo; mantener relaciones con todas las partes implicadas en el fútbol europeo; y apoyar y salvaguardar a sus federaciones miembro por el bienestar general del fútbol europeo”*. (UEFA.com., 2019).

Resumiendo, la UEFA cree que para lograr el éxito y que este deporte vaya en ascenso debe reunir una serie de valores, entre los que destacan:

- Fútbol.
- Prosperidad.
- Competitividad.
- Confianza.

Dentro de dicho órgano podemos encontrar una serie de gastos. Dichos gastos se separan en dos categorías:

- **Institucionales:** son los costes de funcionamiento de la UEFA como institución, entre los que se incluyen, los comités o procedimientos disciplinarios, licencias de clubes, el programa top ejecutivo de la UEFA (estrategia que se encuentra en medio de la política futbolística y el progreso del fútbol), etc...

Gráfica 3. Comparativa de gastos institucionales.



Fuente: UEFA FINANCIAL REPORT 2017/2018–UEFA.com. (2019). Elaboración propia.

El mayor incremento en la temporada 2017/2018 fue en el apartado “Comités ejecutivos y presidencia”, ¿por qué esta gran subida? Esto fue debido a que el presidente de la UEFA recibe una compensación el año previo a las elecciones, al igual que el secretario general y algunos miembros del comité. Como podemos ver en la gráfica anterior, la mayor parte de los gastos institucionales se centran en los comités ejecutivos y en las publicaciones llegando a alcanzar un 44,88% de los gastos institucionales de la UEFA en la temporada 2017/2018, y así, produciéndose un descenso de un 0,6% en términos porcentuales respecto a la temporada 2016/2017 (45,48%). En cuanto al gasto institucional global, también podemos decir que ha sufrido un ligero descenso de 963.000 euros.

- **Gastos generales administrativos:** comprenden los gastos personales y otros gastos administrativos, como pueden ser los viajes u otros gastos que no estén relacionados con una actividad. Éstos gastos han sufrido una caída de cerca de 8 millones de euros en relación al curso pasado, y esto ha sido debido a los recortes de Tecnologías de Información y Comunicación (TIC).

3. ESTUDIO DE LOS INGRESOS, GASTOS Y BALANCE DE CADA EQUIPO DURANTE LAS 5 ÚLTIMAS TEMPORADAS.

En primer lugar, vamos a hablar sobre el Deportivo Alavés que ha registrado un balance negativo de -10,18 millones de euros (véase Tabla D del Anexo), lo que significa que el total de gastos de las 5 últimas temporadas ha sido superior al total de ingresos. Y es que, el club ha seguido una trayectoria ascendente en el apartado de gastos e ingresos en fichajes, llegando a realizar desembolsos económicos de hasta 4 millones de euros por jugadores contrastados en nuestra liga como es el caso de la estrella sueca John Guidetti. (Ruiz de Esquide, F., 2018). Aunque esta cantidad pueda parecer irrisoria para clubes como Real Madrid, FC Barcelona, At. Madrid, etc. Esto supone un gran paso para este club tanto a nivel institucional y deportivo. No obstante, no es oro todo lo que reluce, ya que este club ha deambulado durante muchas temporadas entre 2ª división B y 2ª división, y ha tenido que hacer frente a situaciones delicadas como el riesgo de desaparición. Lo que quiere decir que con esfuerzo, pasión y dedicación se puede revertir cualquier situación.

Casos parecidos suceden con clubes como la S.D. Eibar, R.C. Celta de Vigo, C.D. Leganés, S.D. Huesca, Rayo Vallecano, Real Valladolid, Levante U.D. y Girona F.C. que cada temporada que permanecen en la élite del fútbol español se ven obligados a tener que hacer un desembolso económico mayor que el de la temporada anterior.

Mismos casos pero por distintas vías, mientras que, equipos como Celta de Vigo, Eibar, Leganés, Huesca, Levante y Rayo Vallecano sobreviven en primera división gracias al apoyo de los aficionados y a las excelentes gestiones de sus directivas, otros equipos como Valladolid y Girona han tenido un espaldarazo financiero procedente de grandes inversores. En el caso del Real Valladolid, el exfutbolista y estrella brasileña Ronaldo Nazario, dispuesto a asumir las deudas del club y a dar un salto cualitativo a la entidad adquirió el 51% de las participaciones el pasado verano por una cifra que ha rondado cerca de los 30 millones de euros, lo que hace que él se convierta en el propietario de dicho club. (Eleconomista.es., 2018). Algo parecido pasa con la entidad catalana que a principios de la temporada 2017/2018 fue comprada por el Girona Football Group y el City Football Group (accionistas de clubes como Manchester City, New York City, Sichuan Jiuniu FC etc.), lo que va a ayudar a avanzar al club en diversos aspectos, entre los que destacan, la visualización de jóvenes promesas para sostener el futuro del club, el desarrollo de sus instalaciones deportivas y la expansión a nivel mundial.

(Palco23.com, 2019). Características que poco a poco se están viendo en el club catalán, aunque la que está destacando por encima de todas es la ayuda de otros clubes de los que son propietarios el CFG (City Football Group), ya que el Girona se está nutriendo durante estas últimas temporadas de cesiones procedentes del Manchester City. (DÍAS, C., 2017).

Después tenemos a clubes como el Espanyol y el Valencia que han podido salir a flote tras tener varias temporadas de incertidumbre por sus pésimas gestiones y resultados deportivos.

En el caso del Espanyol, el inversor chino Chen Yansheng se hizo con el 54% de las acciones en la temporada 2016/2017, con el fin de disipar la deuda financiera del club, extender el nombre de la entidad por el continente asiático y realizar un desembolso económico por jugadores contrastados. (Molero, I., 2016). La Tabla C del Anexo nos muestra que durante esa temporada el Espanyol sufrió un ascenso a nivel de gastos y finalizó la competición doméstica en 8ª posición, una excelente posición si miramos al pasado y vemos los registros anteriores, aunque quedándose a las puertas de la UEFA Europa League.

Algo parecido pasó con el equipo che (Valencia C.F.) que fue adquirido por el magnate asiático Peter Lim en la temporada 2014/2015, con la finalidad de cambiar la deuda que tenían por otra pero con términos distintos para así poder dar una estabilidad al club y nutrirse de jugadores a través de un fondo de inversión. (Ros, C., 2014). Unas medidas que no tardaron en cambiar el rumbo del club, ya que el equipo cuajó una sobresaliente actuación al lograr la 4ª posición en liga y lograr la clasificación para la Champions League. En lo que se refiere al apartado de gastos, la Tabla C del Anexo destaca que ambos inversores empezaron apostando fuerte el año en el que iniciaron su mandato, mientras que el equipo perico (Espanyol) realizó el segundo mayor gasto de las 5 últimas temporadas, el equipo che (Valencia) realizó el segundo menor gasto de las 5 últimas temporadas debido a que su filosofía estaba basada en recibir jugadores procedentes de otros equipos en forma de cesión con opción de compra, lo que hizo que en la temporada 2015/2016 su gasto fuese el mayor de las últimas temporadas al ejecutar dichas opciones de compra. No obstante, en las temporadas posteriores han buscado estabilizar el club, aunque durante la presente temporada ambos han vuelto a realizar un desembolso importante si lo comparamos con temporadas anteriores.

¿Qué sucede en el apartado de los ingresos? Si observamos la trayectoria del R.C.D. Espanyol en la Tabla B del Anexo, el equipo ha obtenido esta temporada la mayor cantidad en

cuanto a ingresos por fichajes, esto no se debe a que el equipo hiciese una mala temporada el curso pasado (13ª posición) sino a la llegada de otros clubes con mayor atractivo deportivo o salarial, como son el Villarreal CF que se hizo con Gerard Moreno por un montante de 25 millones de euros y el WH Zall de la Superliga China que firmó a Leo Baptistao por un valor de 5 millones de euros y un salario infinitamente superior al que percibía en la ciudad condal. Por otra parte, el Valencia obtuvo sus mayores ingresos en la temporada 2016/2017 (véase Tabla B del Anexo), debido a la irregular temporada que habían realizado en la 2015/2016, no logrando quedar ni entre los diez primeros clasificados de la liga, lo que hizo que sus mejores jugadores acabaran marchándose a otros clubes más importantes y con un papel fundamental en Europa como el FC Barcelona (Paco Alcácer y André Gomes) o Arsenal (Shkodran Mustafi).

Por otra parte, la Tabla B del Anexo destaca que la Real Sociedad ha visto reducidos sus ingresos por fichajes en esta temporada respecto a la anterior, aunque es cierto, que podrían haber sacado una cantidad mayor si varios de sus jugadores no se hubiesen quedado con la carta de libertad como son el caso de Sergio Canales o Markel Bergara que se fueron a otros clubes a coste 0. También han bajado drásticamente sus gastos esta temporada (véase Tabla C del Anexo) y ha optado por reforzarse con jugadores en calidad de cedidos (Sandro Ramírez procedente del Everton y Theo Hernández procedente del Real Madrid) y jugadores procedentes del filial, estrategia que a día de hoy le está funcionando francamente bien y que les permite gozar de una cómoda posición en la tabla de clasificación. (Mendia, I., 2018). No obstante, la Tabla D del Anexo nos muestra el balance de las últimas temporadas, en las cuáles observamos que la Real Sociedad se encuentra entre los tres equipos con mayor beneficio económico de las 5 últimas temporadas, es decir, que en el global ha ingresado más de lo que ha gastado.

El Real Betis registra en la temporada 2018/2019 los gastos y los ingresos más altos de sus 5 últimas temporadas (véase Tabla B y C del Anexo). Y es que, la variación del Real Betis, ha sido una de las más importantes en la primera división española. Como podemos observar, en la temporada 2014/2015 el club arroja unos gastos y unos ingresos francamente bajos debido a que el club militó durante esa temporada en la 2ª división española. (LaLiga, 2015). Tras unas temporadas de recuperación y estabilidad, en la temporada 2017/2018 el club se dispuso a atraer jugadores contrastados y con experiencia en Europa (Marc Bartra, Cristian Tello, Andrés Guardado, etc.) a coste muy barato, lo que hizo que incrementase el gasto de fichajes e hiciesen una gran campaña terminando en una magnífica 6ª posición y clasificándose para disputar en la temporada 2018/2019 la Europa League. A pesar de que, a principios de la temporada

2018/2019 se hayan marchado jugadores importantes, y así obteniendo una buena cifra de ingresos, el Real Betis ha optado por la misma filosofía que le llevó al éxito la temporada pasada, y ha conseguido firmar a buenos jugadores a coste irrisorio (véase el caso de William Carvalho que es campeón de Europa con Portugal y ha llegado al club por un valor de 20 millones de euros). Estrategia que le ha servido para llegar en la temporada actual a semifinales de Copa del Rey, dieciseisavos de Europa League y estar peleando aún por conseguir otra temporada más entrar a competiciones europeas. (Morán, M., 2018).

Un caso parecido tenemos con el Villarreal C.F. pero que puede acabar con un desenlace fatídico. A pesar de que el equipo castellonense no empezaba la temporada 2014/2015 realizando grandes inversiones debido a que dos temporadas atrás había descendido a la 2ª división española, ha pasado a ser uno de los equipos que más gastos e ingresos realiza en la primera división española (véase Tabla B y C del Anexo). Gran parte de culpa la tiene la incursión del club en competiciones europeas, y es que la entidad está haciendo un buen papel tanto a nivel nacional como a nivel internacional desde la temporada 2014/2015. Esto hace que sus jugadores sean el foco de atención en cada mercado de fichajes y los gigantes del fútbol europeo no tarden mucho tiempo en quitarlos de sus filas. Por lo tanto, la entidad en cada mercado tiene que mover ficha y hacerse con los servicios de nuevos jugadores, y esto es un reto para el director deportivo y para el entrenador ya que deben encontrar un jugador con unas prestaciones parecidas al que se ha marchado para que pueda encajar en el equipo. Hasta la temporada 2017/2018 esa estrategia había funcionado pero en la temporada actual a pesar de hacer el mayor gasto de las últimas 5 temporadas (92,9 millones de euros) y tener un ingreso menor que las 2 últimas (58,5 millones de euros) el club no ha sabido encajar las piezas y dicho esfuerzo económico no se ha visto reflejado en el terreno de juego, y es que, a pesar de que el Villarreal está aún vivo en la Europa League y va a disputar en los próximos días las eliminatorias de cuartos de final, observamos por otra parte la posición que ocupa en la 1ª división española y el panorama es totalmente distinto ya que están rozando el abismo de la 2ª división a falta de unas jornadas para el final de la competición doméstica.

La Tabla D refleja que en nuestra liga tenemos dos casos excepcionales como los que presentan el Athletic de Bilbao y el Sevilla FC que presentan un balance de 107,1 y 72,95 millones de euros, respectivamente. Ambos se sitúan a la cabeza de la tabla en lo referido al balance de las 5 últimas temporadas. Esto se debe a que las dos entidades en cada temporada ingresan más de lo que gastan, aunque cada uno tiene su estrategia particular para conseguir

este objetivo. Por una parte, el Athletic centra sus esfuerzos durante cada temporada en explotar su mejor activo a día de hoy que es Lezama, allí es dónde se produce el desarrollo y/o formación técnica de sus jóvenes jugadores, y es que el Athletic es un club que basa sus logros a partir de jugadores de la casa o jugadores nacionales. Observando el apartado de nacionalidades de los jugadores del Athletic Club en la página *Transfermarkt* podemos observar que los 27 jugadores que tiene el club bilbaíno en la primera plantilla poseen la nacionalidad española, lo que nos muestra que se pueden obtener buenos resultados con solamente jugadores de nuestro país. Es más, esta filosofía le ha permitido a la entidad conseguir clasificarse para competiciones europeas en 4 de las 5 últimas temporadas, 3 de ellas para la UEFA Europa League y 1 para la Champions League, lo que convierte al Athletic en un club escaparate para el resto del mundo y le cuesta demasiado retener a sus jugadores. Uno de los últimos episodios que vivió el club fue el verano pasado con el portero Kepa Arrizabalaga que vio como su portero titular e indiscutible con el club se marchaba al Chelsea de Londres por un montante de 80 millones de euros. (Velasco, J., 2018).

Sin embargo, el equipo nervionense (Sevilla F.C.) opera de una forma totalmente distinta pero que es igual de eficaz y que le lleva a disputar competiciones europeas y plantar cara a los grandes de nuestra liga. Durante cada mercado de fichajes, el director deportivo y sus ayudantes sondean las distintas posibilidades de jugadores que salen al mercado con el objetivo de mejorar lo que tienen en el club, revalorizar al jugador adquirido y quién sabe si en el futuro algún club se interesa por dicho jugador, obtener un beneficio, estrategia que se asemeja a la que siguen los profesionales del trading. Casos que se pueden ver reflejados como el del madrileño Pablo Sarabia que llegó a la entidad por cerca de 1 millón de euros y que a día de hoy ha adquirido un valor de mercado de 40 millones de euros o el del francés Wissam Ben Yedder que desembarcó en Sevilla por 7 millones de euros y a día de hoy su valor oscila entre los 35-40 millones de euros. (García, J., 2018).

Finalmente, sin menospreciar a los demás equipos, vamos a hablar sobre tres potencias futbolísticas, ya no solo a nivel nacional sino a nivel europeo y a nivel mundial. En primer lugar, tenemos al Atlético de Madrid, el cual tras varios años de letargo en la última década (entre los que se incluye un descenso a 2ª división) y varias incógnitas sobre su futuro ha logrado sobreponerse a las dificultades y volver al lugar que le corresponde durante la década actual, logrando unos resultados excelentes. (Segurola, S., 2000). Estos resultados se traducen a la multitud de logros deportivos que se han alcanzado (véase la fotografía 1), entre los que se

encuentran la consecución de 3 UEFA Europa League (2009/2010, 2011/2012, 2017/2018), 3 UEFA Supercup (2010/2011, 2012/2013, 2018/2019), 1 Copa del Rey (2012/2013), 1 Liga de España (2013/2014) y 1 Supercopa de España (2014/2015). (Herrero, E., 2010).

La consecución de estos títulos supone que la entidad tenga que hacer un gasto mayor con el paso de las temporadas si quieren seguir en la cima del fútbol español y europeo, y también, retener a aquellos jugadores que portan el cartel de estrellas. Si observamos el balance de las últimas 5 temporadas, el club colchonero presenta un resultado negativo de 134,86 millones de euros, lo que quiere decir que ha gastado mucho más de lo que ha ingresado durante dicho período (véase Tabla D del Anexo). Analizando los ingresos y gastos de fichajes de la entidad rojiblanca vemos que en todas las temporadas ha gastado más de lo que ha ingresado excepto en la temporada 2015/2016 que tuvo un balance positivo de 18,39 millones de euros, no obstante, y a pesar de sufrir pérdidas de jugadores significativos (Jackson Martínez al Guangzhou por 42 millones de euros, Arda Turan al FC Barcelona por 34 millones de euros o Mario Mandzukic a la Juventus por 21 millones de euros, entre otros), el Atlético logró llegar a una nueva final de la Champions League que acabó con el peor de los finales. (García, J., 2015).

Fotografía 1. At. Madrid se proclama campeón de liga



Fuente: Foto: 'Cholo' Simeone, manteado | Barça-Atlético, el partido por la Liga: los rojiblancos, campeones. Disponible on line: <https://www.20minutos.es/fotos/deportes/barca-atletico-el-partido-por-la-liga-los-rojiblancos-campeones-10491/1/>

En segundo lugar, la Tabla D del Anexo refleja que el F.C. Barcelona que presenta el mayor balance negativo de los 20 clubes de 1ª división, con un total de 310,62 millones de euros. La entidad azulgrana posee el trono español durante las últimas temporadas, y es que, han conquistado 3 de las 4 últimas Ligas (2014/2015, 2015/2016 y 2017/2018), y virtualmente se podría decir que la de la temporada 2018/2019 también va a ser azulgrana. Si observamos la tabla podemos ver que en la temporada 2015/2016 el equipo realizó el gasto más bajo de las últimas 5 temporadas (véase Tabla C del Anexo), dicha reducción en el gasto fue producida en gran parte por el triplete (Liga, Champions League y Copa del Rey) que consiguió el club en la temporada anterior (2014/2015), logros que hizo que la entidad siguiese confiando en esos jugadores para las temporadas venideras. (Díaz, J., 2015).

La temporada 2015/2016 también fue un año plagado de éxitos y títulos, entre los que destacan, la consecución de 1 nueva Liga y Copa del Rey, 1 Supercopa de España y 1 Mundial de Clubes. Todo iba según lo planeado, el equipo culé empezaba la temporada 2016/2017 como había terminado la anterior, ganando un nuevo título (Supercopa de España), pero los altibajos producidos en el terreno de juego a lo largo de la temporada le hicieron ir a la deriva en todas las competiciones, obteniendo una 2ª plaza en Liga y quedando eliminado en cuartos de la Champions League, a pesar de hacer en esta última una de las actuaciones más memorables que se recuerdan en la historia de esta competición, y es que a 3 minutos del final más el añadido, el equipo azulgrana necesitaba 3 goles para revertir la situación contra el equipo parisino (Paris Saint Germain), y aquí es dónde surgió la magia de esta competición, y Neymar por partida doble y el canterano Sergi Roberto lograron voltear el partido y llevar la locura a la afición culé. (Rincón, J., 2017). No obstante, los azulgranas lograron ganar una nueva edición de la Copa del Rey, y de esta forma, el FC Barcelona se convertiría en el club con el mayor número de títulos coperos de nuestro país. Los dirigentes del club y los aficionados culés estaban ilusionados con la llegada de la temporada 2017/2018 pero esa ilusión empezó a desvanecerse cuando en el mes de Agosto, el jugador brasileño Neymar Jr. ponía punto y final a su etapa como jugador culé y se marchaba al Paris Saint Germain por un montante de 220 millones de euros, convirtiéndose en el fichaje más caro de la historia del fútbol. (Cerezo, H., 2017).

Duro revés para el club, que veía como perdía a una de sus estrellas y probablemente uno de los jugadores a ocupar el trono del fútbol mundial en los próximos años. Aunque ahí no acababa todo, semanas más tarde, el club perdía la Supercopa de España frente a su máximo rival, el Real Madrid. La respuesta de los dirigentes fue inminente, se lanzaron a la desesperada

al mercado, en busca de jugadores que rejuveneciesen la plantilla, con hambre de títulos y que ocupasen el vacío que había dejado el crack brasileño, aunque esto último fuese prácticamente imposible. Primero, la joven promesa francesa, Ousmane Dembélé procedente del Borussia Dortmund por un valor de 120 millones de euros, y después, Philippe Coutinho procedente del Liverpool por un valor que oscila entre 120 - 160 millones de euros, fueron las inversiones más significativas que realizó el club. (Aldunate, R., 2018).

Dos inversiones que dieron un salto de calidad al club y que llevaron a los blaugranas a conseguir una nueva Liga (véase la fotografía 2) y Copa del Rey, aunque por tercer año consecutivo el club volvía a caer en cuartos de la Champions League, esta vez, desaprovechaban un 4-1 a favor y eran apeados de la competición por un resultado en contra de 3-0 contra la A.S. Roma en la vuelta de cuartos. (Rodríguez, J., 2018).

Aún con la consecución de los otros dos títulos, esta nueva eliminación europea dejaba desilusionados a los aficionados culés y ponía en duda la estrategia y/o la toma de decisiones que estaban llevando a cabo los altos mandos del club. Había sido una buena temporada pero el título más importante iba a irse de nuevo hacia las vitrinas de su máximo rival (Real Madrid C.F.). A pesar de ese contratiempo, el club no hizo gastos significativos en el mercado de verano 2018/2019, es más, obtuvo un balance de fichajes positivo de 4,95 millones de euros, algo que no había ocurrido en las 4 últimas temporadas. Con el comienzo de la nueva temporada, el club azulgrana volvía a proclamarse campeón de una nueva edición de la Supercopa de España, esta vez tumbando al Sevilla por un 2-1. La entidad ha seguido en la temporada actual una fase ascendente, lo que ha llevado al club a la obtención de una nueva Liga, que esté en una nueva final de la Copa del Rey y haya conseguido clasificarse para una semifinales de la Champions League, por lo que, se prevé una temporada exitosa.

Fotografía 2: FC Barcelona vuelve a ser campeón de liga.



Fuente: Suñé, A. (2019). Barcelona Campeón de Liga: Las reacciones y la celebración del Barça, hoy en directo. Disponible online: <https://www.mundodeportivo.com/futbol/fc-barcelona/20190427/461898998101/barcelona-campeon-liga-reacciones-fiesta-hoy-directo-online.html>

En tercer lugar y para poner punto y final a este apartado, vamos a hablar sobre el Real Madrid C.F. que pese a estar pasando actualmente un mal momento parece haber vuelto a la cima del fútbol europeo y mundial. La anterior década comenzaba para el Real Madrid de la mejor forma posible, ganando 2 Champions League (1999/2000, 2001/2002) y de esta manera, dejando claro quién era el rey del fútbol a nivel europeo (9 Champions por aquel entonces). Desde esa temporada, el Real Madrid cayó en una depresión de la que le ha costado salir, y es que, el club blanco estuvo durante 6 años consecutivos topándose con el muro de los octavos de final, acumulando un fracaso tras otro y lo peor de todo, no siendo capaz de vislumbrar el camino que le iba a llevar de nuevo a la cima. Sin embargo, no solo se hundía a nivel europeo sino que a nivel nacional el club también sufría una ligera caída consiguiendo 4 de los 10 títulos ligeros disputados (2000/2001, 2002/2003, 2006/2007, 2007/2008), unos números muy pobres para un club que permanentemente ha estado ligado al éxito. Daba inicio una nueva década y se producían cambios significativos, uno de ellos fue el segundo mandato de Florentino Pérez al frente del club. El nuevo dirigente blanco realizó en su primer año del segundo mandato un gasto que oscilaba entre los 250-255 millones de euros, contratando a jugadores de talla mundial

como Cristiano Ronaldo, Kaká, Karim Benzema o el ex-centrocampista español Xabi Alonso, entre otros. (Mateo, D., 2009).

Con la adquisición de estos jugadores, el club lograba sobrepasar la barrera de octavos en Champions y empezaba a ganar la condición de favorito que había perdido estos años atrás, además, empezaba a pelear de tú a tú contra el FC Barcelona, que en los últimos años se había convertido en una pesadilla para los merengues. No fue hasta la temporada 2013/2014 cuando el club consiguió encajar todas las piezas, para así ganar dos títulos frente a sus dos máximos rivales, 1 Copa del Rey frente al FC Barcelona y la tan ansiada Champions League frente al Atlético de Madrid en una final agónica. (Villalobos, F., 2014).

Desde esa temporada, la entidad presenta en las 5 últimas temporadas un balance negativo en lo referido a fichajes de 23,90 millones de euros (véase Tabla D del Anexo). Un dato un tanto significativo en un club de tal magnitud, ya que el club blanco siempre ha ido acompañado con el cartel de club que mayor desembolso económico hace a nivel mundial en el mercado de fichajes. No obstante, la entidad parece haber cambiado su filosofía y en estas últimas temporadas, en ese aspecto se ve superado por los otros 2 grandes de nuestra liga (FC Barcelona y At. Madrid) y equipos como el Real Betis y Valencia CF. Tras la consecución de la Champions y la Copa del Rey en la temporada 2013/2014, el club merengue quería seguir en la cima y realizó en la 2014/2015 un gasto de 126 millones de euros, el segundo mayor gasto de las 5 últimas temporadas (véase Tabla C del Anexo). El desembolso más significativo fue el realizado por el colombiano James Rodríguez valorado en 75 millones de euros, aunque, también se firmaron jugadores a precio de ganga y que en la actualidad son importantes con el club como el alemán Toni Kroos procedente del Bayern de Múnich por un total de 25 millones de euros o el costarricense Keylor Navas por 10 millones de euros procedente del Levante. (Candil, J., 2016).

No obstante, en ese mismo año la entidad merengue también sufría bajas importantes como la del argentino Ángel Di María que tras un tira y afloja con el club blanco salió rumbo al Manchester United por 75 millones de euros o el español Álvaro Morata por 20 millones a la Juventus. A pesar de la marcha de jugadores tan importantes, el club mostraba en el primer mes las dos caras de la moneda, primero al ganar la Supercopa de Europa frente al Sevilla FC, y días más tarde, caían en la Supercopa de España frente al Atlético de Madrid. (Campos, T., 2014).

Surgían dudas en el entorno blanco pero no fue hasta mediados de Septiembre cuando el equipo comenzó a carburar y a obtener resultados, llegando a conseguir la friolera racha de 21 victorias consecutivas entre Liga, Champions y Copa del Rey, así quedándose a tan solo 2 victorias del equipo que ostenta el récord de más victorias consecutivas, el Coritiba FC de Brasil. Entre esas victorias, cabe destacar el logro de un nuevo Mundialito de Clubes en el mes de Diciembre frente al San Lorenzo (2-0). (Siguero, S., 2014).

Todo iba según lo previsto para el Real Madrid, el club blanco cerraba uno de los mejores años de su historia y se preparaba para el transcurso de un nuevo año que empezó de la forma más dolorosa posible, viendo como su racha de victorias caía y ofreciendo un pobre espectáculo en el terreno de juego durante los 5 meses siguientes, lo que les llevó a perder todos los títulos importantes que estaban disputando (Liga, Champions y Copa). (Pasamontes, J, 2015).

Los dirigentes blancos se vieron obligados a prescindir de Ancelotti a pesar de los numerosos apoyos de la afición blanca y los jugadores del equipo. Está claro que la solución no fue el cambio, ya que con la llegada del español Rafa Benítez al banquillo blanco y algunos refuerzos importantes como lo fueron el croata Kovacic y el brasileño Danilo (con un coste de 38 y 31 millones de euros, respectivamente), el equipo no lograba salir a flote. Pobres resultados acompañados de un juego decepcionante agravaban de esta manera una crisis que parecía no tener fin, no obstante, los dos detonantes que marcaron el fin de Benítez en el Real Madrid fueron una derrota por 0-4 frente al F.C. Barcelona y una eliminación de Copa del Rey frente al Cádiz por alineación indebida.

Un nuevo despido, y la llegada de Zinedine Zidane hicieron que mejorase el curso 2015/2016, los resultados llegaban y el club blanco volvía a meterse 2 años después en una final de Champions antes el mismo rival (At. Madrid) y con un nuevo final feliz para los blancos. Aún con la temporada pasada de fondo, la temporada 2016/2017 no estuvo marcada por grandes fichajes, ya que como podemos observar en las tablas anteriores, el club realizó solo un desembolso de 30 millones de euros por Álvaro Morata que volvía al club 2 temporadas después, siendo este el menor gasto en fichajes de las 5 últimas temporadas, mientras que en el apartado de ingresos, tan solo estaban por encima de la 2014/2015, por lo que no se produjeron grandes alteraciones en el entorno blanco. Sin lugar a dudas, mantener a la mayoría de jugadores hizo que el club obtuviese una estabilidad absoluta y volviesen a la cima del fútbol europeo y

mundial, logrando así, la consecución de 4 títulos durante la temporada 2016/2017 (Supercopa de Europa, Mundialito de Clubes, Liga y Champions League). “Si algo va bien, no lo toques”, eso debió pensar el técnico francés en la temporada 2017/2018. Una nueva temporada alzaba el telón y el club blanco tan solo gastaba 40 millones de euros en fichajes, volvía a ser el que menos gastaba de los grandes de nuestra liga. Sin embargo, en el apartado de ingresos, el club blanco conseguía la segunda mayor cifra de ingresos de las últimas 5 temporadas, y es que, el Real Madrid se veía obligado a traspasar a Álvaro Morata por 66 millones de euros al Chelsea, a Danilo por 30 millones de euros al Manchester City y el colombiano James Rodríguez en calidad de préstamo hasta 2019 por 13 millones de euros al Bayern de Múnich, en la que a su vez el club muniqués se reserva una opción de compra de 42 millones de euros antes de que finalice dicho plazo. La temporada empezaba de la mejor forma posible para el Real Madrid, ganando 3 títulos en los 5 primeros meses de temporada (Supercopa de España, Supercopa de Europa y Mundialito de Clubes), no obstante, la euforia y la buena racha del club blanco empezó a diluirse durante la segunda parte de la temporada. Primero quedando apeados de la Copa del Rey en cuartos de final, y después, viendo como sus opciones de conseguir un nuevo título de liga desaparecían tras una serie de malos resultados. Sin embargo, los blancos querían lamer sus heridas en su competición fetiche (Champions), y así fue, pasaron la fase de grupos y vencieron en su camino a la final a rivales como el PSG, Juventus y Bayern de Múnich, que en la temporada anterior habían sido los campeones de Francia, Italia y Alemania, respectivamente. Aún les quedaba una losa en la final, el Liverpool, que poco pudo hacer ante un adversario como los blancos. De nuevo, el club blanco conquistaba una Champions League (véase la fotografía 3) y alargaba su hegemonía al menos durante 1 año más, consiguiendo así, 4 de las 5 últimas ediciones de la competición más importante a nivel europeo, la Champions League. (DEPORTIVO, T., 2018).

Tras el broche de oro a un final de temporada dubitativo, el club sufría dos duros golpes de manera consecutiva, el entrenador Zinedine Zidane y el crack mundial Cristiano Ronaldo decidían dejar el club, obligando de esta forma al Real Madrid a reinventarse para la temporada actual. La Tabla B nos muestra que el club conseguía la mayor cifra de ingresos de las 5 últimas temporadas en un mercado de fichajes gracias a la venta de Cristiano Ronaldo por un valor de 117 millones de euros, Omar Mascarell por 10 millones de euros, Lucas Torró por 3,50 millones de euros, Philipp Lienhart por 2 millones de euros y el español Raúl de Tomás por 1 millón de euros. No obstante, no solo iba a estar alterada la rampa de salidas, sino que el club

se lanzó al mercado de fichajes en busca de jugadores que pudieran suplir una marcha tan importante como la del crack luso, produciéndose así el mayor gasto en fichajes de las últimas 5 temporadas. Entre las compras más significativas destacan la del joven brasileño Vinicius Junior que llega al club por un valor de 45 millones, el belga Thibaut Courtois por 35 millones, los españoles Odriozola, Mariano Díaz y Brahim Díaz por un valor de 68,5 millones de euros.

Fotografía 3. Real Madrid se proclama campeón de la Champions.



Fuente: ¡Real Madrid, campeón Champions League! Las reacciones, hoy en directo online. (2018). Disponible online: <https://www.mundodeportivo.com/futbol/champions-league/20180526/443859571833/final-champions-league-reacciones-protagonistas-real-madrid-liverpool-hoy-directyo-online.html>

4. RESULTADOS ESTADÍSTICOS

En este apartado, hablaremos sobre algunos resultados estadísticos que se han obtenido en base a las tablas realizadas. En la tabla que mostraremos a continuación, hemos recogido el total de goles que han anotado los máximos goleadores de los 20 equipos de primera división, tanto en liga como en el global de las competiciones. Gracias a ello, hemos podido obtener la media de goles de los jugadores de los 20 equipos, moda, mediana, varianza, desviación típica y coeficiente de variación.

**Tabla 8. Tabla de medidas descriptivas de los 20 equipos de 1ª división
(sólo Liga y todas las competiciones)**

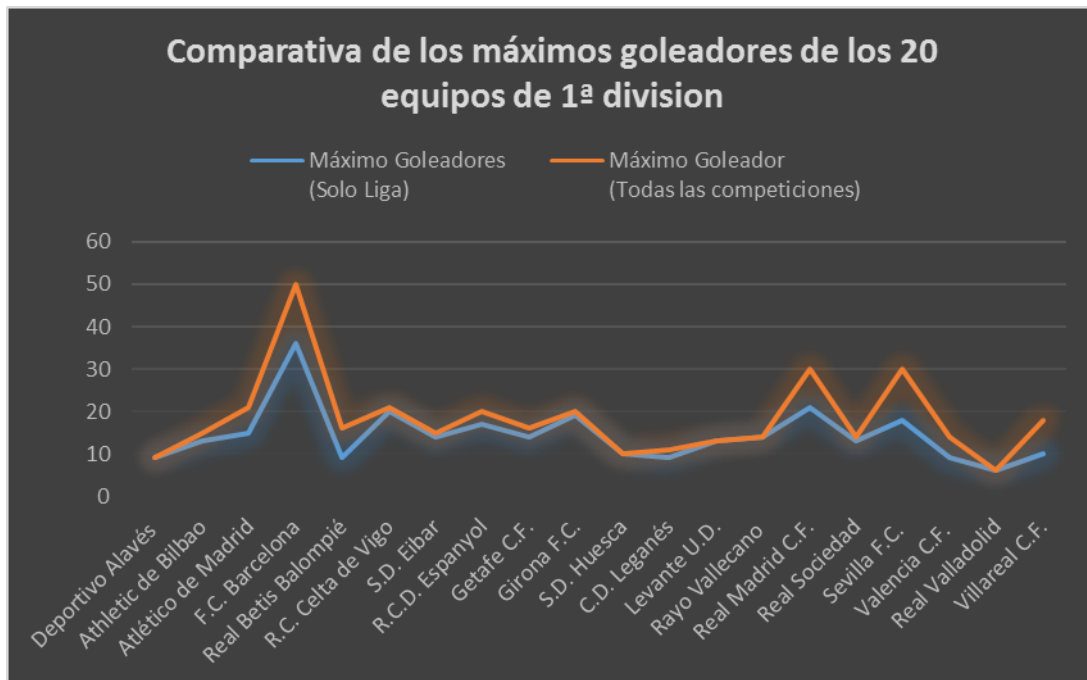
	Máximo Goleadores (Solo Liga)	Máximo Goleador (Todas las competiciones)
Nº de equipos	20	20
Media	14,45	18,15
Moda	9	14
Mediana	13,5	15,5
Varianza	42,89210526	93,39736842
Desv. Típica	6,549206461	9,664231393
Coeficiente de Variación	0,453232281	0,53246454

Fuente: Elaboración propia a través de Excel.

Basándonos en la Tabla A del anexo hemos obtenido la tabla 8. La Tabla 8 muestra que el total de equipos es el mismo para ambos casos, ya que hemos estudiado los 20 equipos de 1ª división. Sin embargo, la media de goles es menor en liga que en el global de todas las competiciones, dato que es normal debido a que el nº de partidos es mayor en uno de los dos casos. Las medianas mostradas por la tabla anterior están muy próximas a su media. En cuanto a la desviación típica, se da una mayor variabilidad en los máximos goleadores de todas las competiciones. No obstante, en el coeficiente de variación la variable más homogénea es la de máximos goleadores en todas las competiciones, aunque la diferencia entre ambas variables es insignificante.

A continuación, realizaremos una breve comparativa entre el nº de goles que han marcado los máximos artilleros de cada equipo, tanto en liga como en el global de todas las competiciones.

Gráfica 4. Comparativa de los máximos goleadores de los 20 equipos de 1ª división (sólo Liga y todas las competiciones)

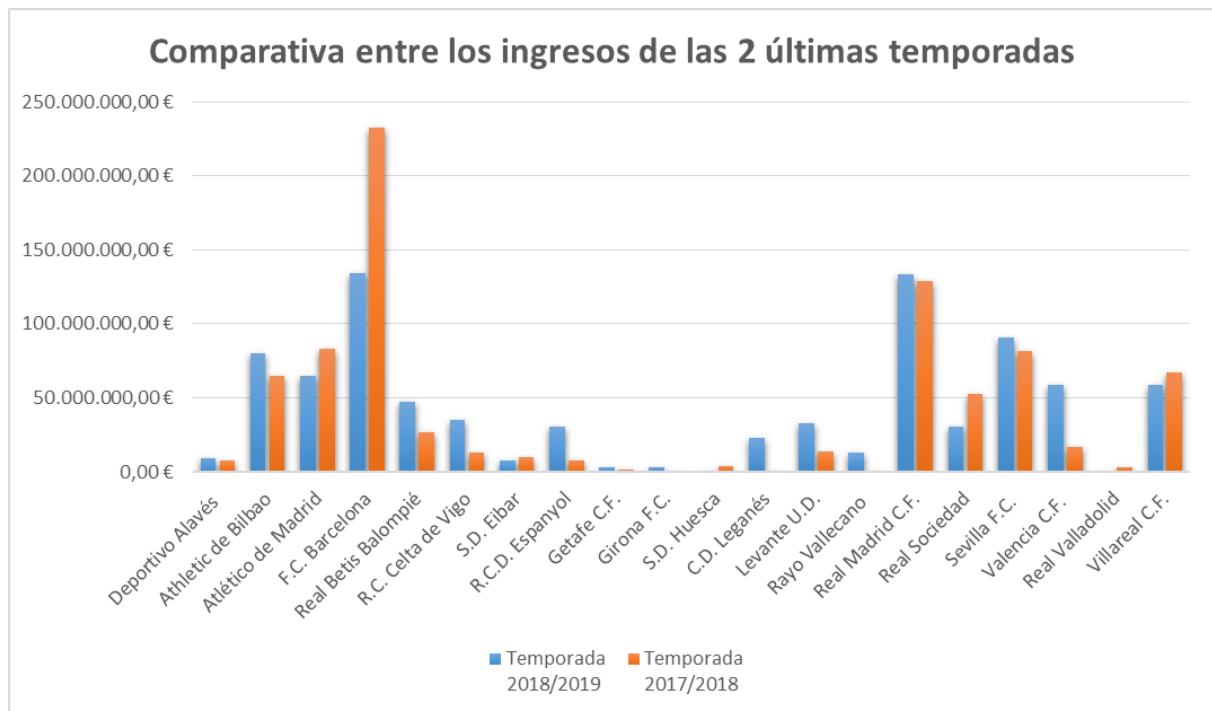


Fuente: Elaboración propia a través de Excel.

La Grafica 4 muestra su máximo pico en el F.C. Barcelona, tanto en liga como en todas las competiciones, debido a los tantos anotados por su jugador estrella, Leo Messi. El artillero argentino ha anotado el 12,46% de los goles en liga y el 13,77% de los goles en todas las competiciones contando tan solo los equipos de la liga. Seguidamente se encuentra el Real Madrid que gracias a las prestaciones ofrecidas por el astro francés Karim Benzema, ha finalizado con un 7,27% y un 8,26%, respectivamente. Y en tercer lugar, se encuentra el Celta de Vigo, el cual ha logrado sobrevivir en 1ª división gracias a los tantos del español Iago Aspas, y es que, el jugador español ha anotado el 6,92% de los goles y gracias a eso ha logrado su equipo mantenerse una temporada más en la máxima categoría del fútbol español. Por otra parte, cabe destacar los números del goleador del Real Valladolid, y es que a pesar de registrar tan solo el 2,08% de los goles ligeros, el equipo ha certificado su permanencia en la máxima categoría por otra temporada más.

Por otra parte la Tabla B del anexo refleja los ingresos que han percibido los equipos a lo largo de las 5 últimas temporadas.

Gráfica 5. Comparativa de los ingresos durante las 2 últimas temporadas

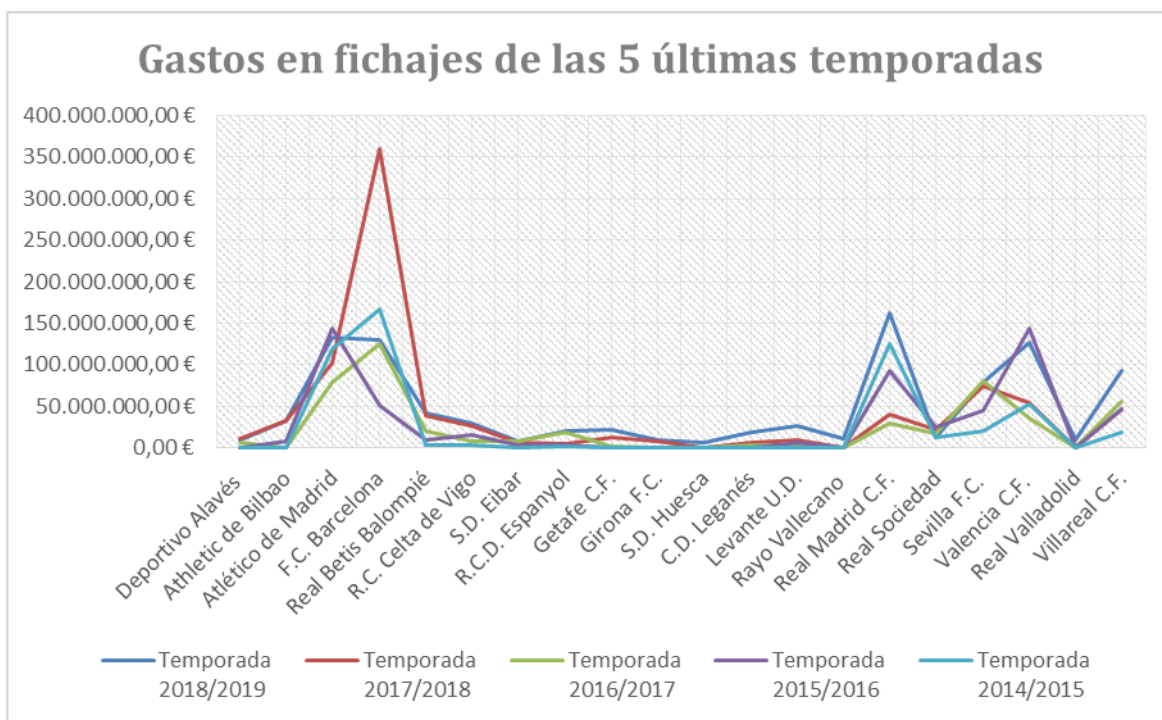


Fuente: Elaboración propia a través de Excel.

La temporada 2018-2019 sufrió un aumento en lo referente a ingresos, y es que, la temporada 2017-2018 registró 40,86 millones de euros, mientras que la actual temporada ha registrado 42,87 millones de euros, lo que ha provocado un aumento de 2,07 millones. Esto se debe en gran parte al gran volumen de ventas que han sufrido el F.C. Barcelona y el Real Madrid. Sin embargo, el récord de ingresos lo ostenta el F.C. Barcelona que en la temporada pasada logró unos registros históricos en lo referido a este concepto, debido a la venta del brasileño Neymar Jr. por un montante cercano a los 200 millones de euros.

Cabe destacar que la Tabla C del anexo refleja los gastos que se han producido en relación a los fichajes de los equipos españoles en las últimas 5 temporadas.

Gráfica 6. Diferencia de gastos en las 5 últimas temporadas.



Al igual que en el apartado de ingresos, la temporada 2018-2019 ha finalizado con la mayor media de gastos de las 5 últimas temporadas. La Gráfica 6 muestra que dicha temporada ha registrado un aumento de 6,33 millones de euros respecto a la anterior, y es que, este aumento se ha producido debido al desembolso económico que han realizado At. Madrid, Barcelona, Real Madrid, Valencia y Villarreal. Sin embargo, producir un mayor gasto no significa que vayas a lograr éxitos. En la temporada 2018/2019, el Real Madrid ha sido el equipo que más ha gastado, y dicho gasto no se ha visto trasladado al terreno de juego ya que el equipo blanco tan solo ha conseguido un título. Por otra parte, el Villarreal se encuentra en el top 5 de los equipos que más han gastado en nuestra liga en la temporada actual, gasto que ha sido en vano, ya que el equipo castellanense ha estado jugueteando con el descenso a 2ª división hasta la antepenúltima jornada.

A continuación, mostraremos el reparto de derechos de TV que recibieron los 20 clubes que militaban en 1ª división la pasada temporada:

Tabla 9. Repartos de derechos de TV en la Liga Española.

Clubes	Ingresos por derechos de TV
Deportivo Alavés	46.100.000,00 €
Athletic de Bilbao	73.200.000,00 €
Atlético de Madrid	110.600.000,00 €
F.C. Barcelona	154.000.000,00 €
Real Betis Balompié	52.900.000,00 €
R.C. Celta de Vigo	52.900.000,00 €
S.D. Eibar	46.300.000,00 €
R.C.D. Espanyol	52.400.000,00 €
Getafe C.F.	44.500.000,00 €
Girona F.C.	43.300.000,00 €
R.C. Deportivo de la Coruña	46.000.000,00 €
C.D. Leganés	43.300.000,00 €
Levante U.D.	45.100.000,00 €
U.D. Las Palmas	46.800.000,00 €
Real Madrid C.F.	148.000.000,00 €
Real Sociedad	61.500.000,00 €
Sevilla F.C.	74.000.000,00 €
Valencia C.F.	65.700.000,00 €
Málaga C.F.	53.500.000,00 €
Villareal C.F.	65.500.000,00 €
TOTAL	1.325.600.000,00 €

Fuente: Marca, R. (2018). Los clubes de Primera se repartieron 1.325,8 millones en derechos de televisión. Disponible on line: <https://www.marca.com/futbol/primera-division/2018/12/29/5c27d86546163f11b18b45e8.html>

En términos porcentuales, la Tabla 9 muestra que el FC Barcelona fue el equipo que más ingresó en este apartado (11,61% de los derechos totales), seguido por el Real Madrid (11,16%) y At. Madrid (8,34%). Mientras que el C.D. Leganés y el Girona F.C. tan solo obtuvieron un 3,26% de los derechos televisivos totales, provocando así una brecha de 110,7 millones de euros entre el club que más recibe (FC Barcelona) y los dos clubes que menos dinero reciben en este apartado (CD Leganés y Girona FC).

No obstante, el panorama sería distinto si se repartiera la misma cantidad de dinero a todos los equipos, y además un bonus a cada club por clasificación inversa como refleja la Tabla 10, es decir:

Tabla 10. Bonus inverso que llevarían a cabo los equipos de la Liga Española.

Clubes	Ingresos por derechos de TV	Bonus por puesto en la clasificación	TOTAL
Deportivo Alavés (14º)	66.280.000,00 €	22.500.000,00 €	88.780.000,00 €
Athletic de Bilbao (16º)	66.280.000,00 €	24.000.000,00 €	90.280.000,00 €
Atlético de Madrid (2º)	66.280.000,00 €	6.500.000,00 €	72.780.000,00 €
F.C. Barcelona (1º)	66.280.000,00 €	5.000.000,00 €	71.280.000,00 €
Real Betis Balompié (6º)	66.280.000,00 €	13.000.000,00 €	79.280.000,00 €
R.C. Celta de Vigo (13º)	66.280.000,00 €	22.000.000,00 €	88.280.000,00 €
S.D. Eibar (9º)	66.280.000,00 €	19.000.000,00 €	85.280.000,00 €
R.C.D. Espanyol (11º)	66.280.000,00 €	20.900.000,00 €	87.180.000,00 €
Getafe C.F. (8º)	66.280.000,00 €	18.000.000,00 €	84.280.000,00 €
Girona F.C. (10º)	66.280.000,00 €	20.000.000,00 €	86.280.000,00 €
R.C. Deportivo de la Coruña (18º)	66.280.000,00 €	27.000.000,00 €	93.280.000,00 €
C.D. Leganés (17º)	66.280.000,00 €	25.000.000,00 €	91.280.000,00 €
Levante U.D. (15º)	66.280.000,00 €	23.000.000,00 €	89.280.000,00 €
U.D. Las Palmas (19º)	66.280.000,00 €	28.000.000,00 €	94.280.000,00 €
Real Madrid C.F. (3º)	66.280.000,00 €	8.000.000,00 €	74.280.000,00 €
Real Sociedad (12º)	66.280.000,00 €	21.300.000,00 €	87.580.000,00 €
Sevilla F.C. (7º)	66.280.000,00 €	14.000.000,00 €	80.280.000,00 €
Valencia C.F. (4º)	66.280.000,00 €	10.000.000,00 €	76.280.000,00 €
Málaga C.F. (20º)	66.280.000,00 €	30.000.000,00 €	96.280.000,00 €
Villareal C.F. (5º)	66.280.000,00 €	12.500.000,00 €	78.780.000,00 €
TOTAL	1.325.600.000,00 €	369.700.000,00 €	1.695.300.000,00 €

Fuente: Elaboración propia a través de Excel.

De esta manera, los clubes de posiciones más bajas obtendrían más ingresos que las potencias futbolísticas de nuestro país, y así, con el paso de los años se podría alcanzar la igualdad. Obviamente, se reformaría cada una de las divisiones, ya que esto no sería justo para la 2ª división, 2ª división B y sucesivas divisiones porque al final acabarían jugando en 1ª división los mismos equipos y no queremos que eso pase, ya que la idea es que todos los equipos tengan oportunidades.

A continuación, explicaremos lo más brevemente posible como se llevaría a cabo el draft liguero. Cada equipo aportaría al jugador de su filial y/o cantera con mayor valor de mercado, y seguidamente deberíamos visualizar la clasificación desde abajo hacia arriba para determinar el puesto de elección. La Tabla 11 representa la forma que tomaría el draft de esta temporada, y quedaría de la siguiente forma:

Tabla 11. Draft que llevarían a cabo los equipos de la Liga Española.

Clubes	Jugador del filial - Valor de Mercado	Orden de elección
Deportivo Alavés (14º)	Jose Luis Rodríguez - 500.000 €	7º
Athletic de Bilbao (16º)	Peru Nolaskoain - 5.000.000 €	5º
Atlético de Madrid (2º)	Francisco Montero - 5.000.000 €	19º
F.C. Barcelona (1º)	Riqui Puig - 5.000.000 €	20º
Real Betis Balompié (6º)	Wilfrid Kaptoun - 1.000.000 €	15º
R.C. Celta de Vigo (13º)	Diego Pampín - 300.000 €	8º
S.D. Eibar (9º)	Endika Sainz - 100.000 €	12º
R.C.D. Espanyol (11º)	Victor Gómez - 300.000 €	10º
Getafe C.F. (8º)	Borja Martínez - 200.000 €	13º
Girona F.C. (10º)	Juan Boselli - 300.000 €	11º
R.C. Deportivo de la Coruña (18º)	Víctor García - 250.000 €	3º
C.D. Leganés (17º)	Kleandro Lleshi - 200.000 €	4º
Levante U.D. (15º)	Pepelu - 300.000 €	6º
U.D. Las Palmas (19º)	Erik Expósito - 300.000 €	2º
Real Madrid C.F. (3º)	Sergio López - 1.000.000 €	18º
Real Sociedad (12º)	Robin Le Normand - 1.500.000 €	9º
Sevilla F.C. (7º)	Bryan Gil - 2.500.000 €	14º
Valencia C.F. (4º)	Álex Centelles - 1.000.000 €	17º
Málaga C.F. (20º)	Hicham Boussefiane - 500.000 €	1º
Villareal C.F. (5º)	Chuca - 500.000 €	16º

Fuente: Elaboración propia a través de Excel.

Como podemos observar, los 3 últimos equipos clasificados, y que a día de hoy son equipos de 2ª división, serían los primeros equipos en elegir, mientras que los equipos de la cima de la tabla descenderían hasta las últimas posiciones.

Con estas 2 ideas expuestas anteriormente se podría equilibrar el nivel de los equipos en nuestra liga y podríamos ver durante cada temporada nuevas alternativas preparadas para luchar por el campeonato liguero. De esta manera, en cada temporada saltarían varias sorpresas y los gigantes de nuestra liga tendrían mucha más dificultades para hacerse con el título liguero.

5. CONCLUSIONES

En el presente apartado, vamos a reflejar las conclusiones a las que hemos llegado gracias a este trabajo y vamos a proponer algunas ideas de futuro:

Como hemos visto en este estudio, anualmente la UEFA distribuye una serie de ingresos a una serie de equipos, ya sea, por la participación de dicho club, por competiciones ganadas, para desarrollar jóvenes talentos o para una serie de equipos con el fin de potenciar su futuro, entre otros. Lo mismo pasa en la LFP, quién realiza unos repartos anuales por derechos de TV, puesto de clasificación, etc. Los inconvenientes de dichos repartos, ya sea en el ámbito nacional como europeo, es que siempre los clubes grandes son los que reciben una mayor suma de dinero y esto hace que cada año la brecha entre equipos sea mucho más amplia. Si observamos las tablas con los clubes de la liga española, prácticamente todos los años están en el top 5 de gastos los mismos equipos, esto hace que los clubes de clase alta inviertan su dinero en grandes jugadores de otras ligas o en jugadores de nuestra propia liga que han despuntado en clubes de mitad de tabla para abajo. Debido a esto, todas las temporadas tenemos los mismos campeones en nuestra liga, y es que en las últimas temporadas el título liguero se lo han repartido entre el FC Barcelona, Real Madrid y Atlético de Madrid. Para el aficionado neutral, el fútbol está perdiendo su esencia y con el paso de las temporadas se está haciendo mucho más monótono, y es que no es agradable imaginarse el resultado antes del pitido inicial de cada partido.

Cabe destacar, que se debería repartir de forma equilibrada el dinero, dando la misma cantidad a todos los equipos y seguidamente, dar un bonus de forma inversa, es decir, del último clasificado hasta el campeón. Además de lo mencionado anteriormente, se podría implantar un draft liguero, al menos en 1ª y 2ª división, con un sistema muy parecido al que se lleva a cabo con los rookies en la NBA. ¿Cómo se llevaría a cabo? La LFP se vería obligada a realizar un convenio con los clubes, obligando a éstos a liberar al jugador con mayor valor del mercado del filial.

Así de esta forma se iría estrechando el nivel entre los equipos y nuestra liga iría adquiriendo mucha más emoción.

6. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aldunate, R. (2018). FC Barcelona: Ya es oficial: Coutinho, fichado por el Barcelona hasta 2023 - Marca.com. Disponible on line:
<https://www.marca.com/futbol/barcelona/2018/01/06/5a510cb5e2704e6b6e8b4596.html>
- AS.com. (2017). ¿Qué es el 'market pool'?. Disponible on line:
https://as.com/futbol/2017/06/08/champions/1496925693_540602.html
- Bruña, M. (2012). 1-4: El Atlético de Madrid, campeón de la Supercopa de Europa. Disponible on line: https://www.mundodeportivo.com/20120901/atletico-madrid/atletico-campeon-supercopa-europa_54344123887.html
- Cadena Ser. (2015). Arda Turan se despide: “Siempre llevaré al Atlético en el corazón”. Disponible on line:
https://cadenaser.com/ser/2015/07/06/deportes/1436215724_185317.html
- Campos, T. (2014). Atlético - R. Madrid, Supercopa de España en Marca.com. Disponible on line:
https://www.marca.com/eventos/marcador/futbol/2014/supercopa_espana/final/vuelta/atm_rma/
- Candil, J. (2016). Football Leaks: James costó 75 millones más 15 en bonus. Disponible on line:
https://as.com/futbol/2016/04/04/primera/1459747226_478875.html
- Cerezo, H. (2017). FC Barcelona: Neymar ficha por el Paris Saint Germain, que paga los 222 millones de la cláusula - Marca.com. Disponible on line:
<https://www.marca.com/futbol/barcelona/2017/08/03/5981b9d7468aebd368b46a3.html>

- Clasificación Liga Santander 2018-2019 - Primera División - LaLiga - Marca.com. (2019). Disponible on line: <https://www.marca.com/futbol/primera-division/clasificacion.html>
- DEPORTIVO, T. (2018). El Real Madrid consigue su 13º Champions League - RTVE.es. Disponible on line: <http://www.rtve.es/radio/20180527/real-madrid-consigue-su-13-champions-league/1740580.shtml>
- DÍAS, C. (2017). El Manchester City cierra la compra del Girona FC. Disponible on line: https://cincodias.elpais.com/cincodias/2017/08/23/companias/1503510224_631630.html
- Díaz, J. (2015). El segundo triplete del Barça, el mejor de la historia por estadística. Disponible on line: <https://www.sport.es/es/noticias/barca/segundo-triplete-del-barca-mejor-historia-por-estadisticas-4281676>
- Dotras, O. (2018). El Barça descompone a la Roma y vislumbra las semifinales. Disponible on line: <https://www.lavanguardia.com/deportes/futbol/20180404/442187260036/barcelona-roma-champions.html>
- El Atlético de Madrid traspasa a Jackson Martínez al Guangzhou chino por 42 millones. (2016). Disponible on line: <https://www.20minutos.es/deportes/noticia/jackson-martinez-atletico-de-madrid-china-guangzhou-2663763/0/>
- El Bayern 'roba' al Real Madrid un fichaje deseado: James se quedará en el Allianz por 42 millones de euros - EcoDiario.es. (2018). Disponible on line: <https://ecodiario.eleconomista.es/futbol/noticias/9041769/04/18/El-Bayern-roba-al-Real-Madrid-un-fichaje-deseado-James-se-quedara-en-el-Allianz-por-42-millones-de-euros.html>

- El Dortmund eleva a 120 millones el precio de Dembelé, según la revista "Kicker". (2017). Disponible on line: <https://iusport.com/art/43451/el-dortmund-eleva-a-120-millones-el-precio-de-dembele-segun-la-revista-kicker>
- Eleconomista.es. (2018). Ronaldo Nazario compra el 51% del Valladolid por unos 30 millones de euros - elEconomista.es. Disponible on line: <https://www.eleconomista.es/noticias/noticias/9362795/09/18/Ronaldo-Nazario-compra-el-51-del-Valladolid-por-unos-30-millones-de-euros.html>
- El exigente camino del Real Madrid en esta Champions | Real Madrid CF. (2018). Disponible on line: <https://www.realmadrid.com/noticias/2018/04/el-exigente-camino-del-real-madrid-en-esta-champions>
- Fdez., A. (2016). Sevilla: Ben Yedder, el sustituto de Kevin Gameiro - Marca.com. Disponible on line: <https://www.marca.com/futbol/sevilla/2016/07/30/579c4160268e3e90258b4621.html>
- FIFA.com. (n.d.). Historia del fútbol - Los orígenes - FIFA.com. Disponible on line: <https://es.fifa.com/about-fifa/who-we-are/the-game/>
- Fichajes .com: Noticias y rumores sobre el mercado de fichajes de fútbol. (n.d.a). Altas y bajas La Liga 1.2.3 2018/2019. Disponible on line: <http://www.fichajes.com/liga-adelante/altas-bajas>
- Fichajes .com: Noticias y rumores sobre el mercado de fichajes de fútbol. (n.d.b). Altas y bajas Championship 2018/2019. Disponible on line: <http://www.fichajes.com/championship/altas-bajas>
- Garcia, J. (2015). Cerrado: Mandzukic se va a la Juventus por 18 millones. Disponible on line: https://as.com/futbol/2015/06/18/primera/1434659539_715620.html

- García, J. (2018). Sarabia, el chollo del siglo que encontró el Sevilla y juega con 'cara de enfadao'. Disponible on line: https://www.elconfidencial.com/deportes/futbol/2018-08-15/sarabia-sevilla-luis-enrique-seleccion-machin_1604491/
- Guisasola, C. (2018). Griezmann hace al Atlético campeón de la Europa League. Disponible on line: <https://www.elmundo.es/deportes/futbol/2018/05/16/5afc9bf022601dc21f8b45bf.html>
- Herrero, E. (2010). Forlán y Agüero hacen al Atlético campeón. Disponible on line: https://as.com/futbol/2010/05/12/mas_futbol/1273615265_850215.html
- LaLiga (2015) Así fue el Real Betis 2014/15. Disponible on line: <https://www.laliga.es/noticias/asi-fue-el-real-betis-201415>
- Lara, L. (2017). Campeón Supercopa de España 2017: El Real Madrid gana su décima Supercopa de España - Marca.com. Disponible on line: <https://www.marca.com/futbol/supercopa-espana/2017/08/17/5994c1d946163fc2468b467f.html>
- La Vanguardia (2017). Manchester City cede a 4 jugadores al Girona FC en 24 horas. Disponible on line: <https://www.lavanguardia.com/deportes/futbol/20170801/43267765559/manchester-city-girona-cesion-marlos-moreno.html>
- Liceras, Á. (2014). Atlético de Madrid - Campeón de Liga 2014: ¡Que viva el Atleti! - MARCA.com. Disponible on line: <https://www.marca.com/2014/05/17/futbol/campeon-liga/1400349918.html>
- Liga Santander 2018-19: Los límites salariales de todos los equipos de La Liga: el Barcelona, 66,5 millones más que el Madrid - Marca.com. (2018). Disponible on line: <https://www.marca.com/futbol/primera-division/2018/09/13/5b9a5c7546163f68848b45ec.html>

- Marca, R. (2018). Los clubes de Primera se repartieron 1.325,8 millones en derechos de televisión. Disponible on line: <https://www.marca.com/futbol/primera-division/2018/12/29/5c27d86546163f11b18b45e8.html>
- Mateo, D. (2009). Florentino Pérez se ha gastado 254 millones de euros en fichajes durante el verano. Disponible on line: <https://www.20minutos.es/deportes/noticia/real-madrid-gasto-fichajes-492930/0/>
- Mendiá, I. (2018). La Real Sociedad oficializa la llegada de Sandro. Disponible on line: <https://real-sociedad.diariovasco.com/sandro-ramirez-fichaje-realsociedad-20180830202845-nt.html>
- Molero, I. (2016). Oficial: Chen compra el 54% del Espanyol e invierte 50 millones. Disponible on line: https://as.com/futbol/2016/01/20/primera/1453292177_387706.html
- Morán, M. (2018). Betis: Oficial: Marc Bartra, nuevo jugador del Betis - Marca.com. Disponible on line: <https://www.marca.com/futbol/betis/2018/01/30/5a70bbfa46163f08198b4665.html>
- Morán, M. (2018). Betis: Las cifras definitivas del fichaje de William Carvalho por el Betis - Marca.com. Disponible on line: <https://www.marca.com/futbol/betis/2018/07/13/5b48fbdee5fdea613a8b4574.html>
- MuyHistoria.es. (n.d.). ¿Cuál es el origen del fútbol? Disponible on line: <https://www.muyhistoria.es/curiosidades/preguntas-respuestas/icual-es-el-origen-del-futbol>
- Navarro, A. (2014). 1-2: El Real Madrid vuelve a reinar en Mestalla | Real Madrid CF. Disponible on line: <https://www.realmadrid.com/noticias/2014/04/1-2-el-real-madrid-vuelve-a-reinar-en-mestalla>

- Navarro, A. (2014). 2-0: ¡Supercampeones de Europa! | Real Madrid CF. Disponible on line: <https://www.realmadrid.com/noticias/2014/08/2-0-supercampeones-de-europa>
- Ortiz, V. (2017). Reparto televisivo de La Liga en la temporada 2017/18 | Plus Fútbol. Disponible on line: <http://plusfutbol.es/2017/09/21/reparto-televisivo-de-la-liga-en-la-temporada-201718/>
- Palco23.com (2019). City Football Group amplía su huella global y entra en China con la compra de un club de Tercera. Disponible on line: <https://www.palco23.com/clubes/city-football-group-amplia-su-huella-global-y-entra-en-china-con-la-compra-de-un-club-de-segunda.html>
- Pasamontes, J. (2015). El Madrid se queda a dos victorias del récord mundial del Coritiba. Disponible on line: https://www.diariogol.com/hemeroteca/el-madrid-se-queda-a-dos-victorias-del-record-mundial-del-coritiba_447254_102.html
- Pelayo, F. (2012). Falcao encumbra al Atlético en la Europa League (3-0). Disponible on line: <https://www.20minutos.es/deportes/noticia/atletico-madrid-campeon-europa-league-athletic-1433977/0/>
- Real Madrid: Toni Kroos, ficha por el Real Madrid - MARCA.com. (2014). Disponible on line: https://www.marca.com/2014/07/17/futbol/equipos/real_madrid/1405582599.html
- Real Madrid: Kaylor ya es del Madrid - MARCA.com. (2014). Disponible on line: https://www.marca.com/2014/08/03/futbol/equipos/real_madrid/1407087130.html
- Real Madrid: Kovacic ya es nuevo jugador blanco - MARCA.com. (2015). Disponible on line: https://www.marca.com/2015/08/18/futbol/equipos/real_madrid/1439905397.html

- Rincón, J. (2017). Barcelona vs PSG: Los milagros existen. Disponible on line:
https://www.marca.com/eventos/marcador/futbol/2016_17/champions/octavos/vuelta/bar_psg/
- Rodríguez, J. (2018). Roma vs Barcelona: La caída del imperio azulgrana. Disponible on line:
https://www.marca.com/eventos/marcador/futbol/2017_18/champions/cuartos/vuelta/rom_bar/
- Ros, C. (2014). Lim compra el Valencia por 94 millones. Disponible on line:
https://elpais.com/deportes/2014/10/24/actualidad/1414167997_532811.html
- Ruiz, D. (2013). El Atlético de Madrid gana la Copa del Rey ante el Real Madrid en el Santiago Bernabeu. Disponible on line:
<https://www.lavanguardia.com/deportes/futbol/20130518/54373625044/atletico-gana-copa-del-rey-real-madrid.html>
- Ruiz, D. (2014). El Atlético de Madrid, campeón de la Supercopa de España. Disponible on line:
<https://www.lavanguardia.com/deportes/futbol/20140823/54414282891/atletico-de-madrid-campeon-supercopa-de-espana.html>
- Ruiz de Esquisde, F. (2018). Guidetti firma un contrato de cuatro temporadas con el Alavés. Disponible on line: <https://alaves.elcorreo.com/john-guidetti-albiazul-20180529121523-nt.html>
- Santamaría, A. (2017). La Premier, la liga más igualitaria en el reparto de los derechos de televisión. Disponible on line: <http://www.expansion.com/directivos/deporte-negocio/2017/07/30/597b759c22601dc3628b4602.html>
- Seguro, S. (2000). El Atlético desciende a Segunda. Disponible on line:
https://elpais.com/diario/2000/05/08/deportes/957736843_850215.html

- Segovia, M. (2018). Está la brecha salarial y luego está lo del fútbol - Noticia - Empresas - Mas: Mujeres a seguir. Disponible on line:
<http://www.mujeresaseguir.com/empresas/noticia/1116239048515/brecha-salarial-y-luego-del-futbol.1.html>
- Siguero, S. (2014). Real Madrid vs San Lorenzo: resumen, goles y resultado - MARCA.com. Disponible on line:
https://www.marca.com/eventos/marcador/futbol/2014/mundial_clubes/final/rma_slr/
- Sport. (2018). Patrick Roberts ya es nuevo jugador del Girona. Disponible on line:
<https://www.sport.es/es/noticias/girona/patrick-roberts-nuevo-jugador-del-girona-6991434>
- Sport. (2018). Theo Hernández, cedido a la Real Sociedad. Disponible on line:
<https://www.sport.es/es/noticias/real-madrid/theo-hernandez-cedido-real-sociedad-6984095>
- Sport. (2018). El Villarreal presenta a Gerard Moreno. Disponible on line:
<https://www.sport.es/es/noticias/futbol/el-villarreal-presenta-a-gerard-moreno-6873873>
- Transfermarkt: Fichajes de fútbol, rumores, valores de mercado y noticias (n.d.). Disponible on line: <https://www.transfermarkt.es/>
- UEFA.com. (n.d.). Federaciones miembro - Sobre la UEFA. Disponible on line:
<https://es.uefa.com/insideuefa/member-associations/>
- UEFA.com. (2017). Reparto de ganancias para la UEFA Champions League 2017/18. Disponible on line:
<https://es.uefa.com/uefachampionsleague/news/newsid=2493269.html>

- UEFA.com. (2019). ¿Qué hace la UEFA? Disponible on line:
<https://es.uefa.com/insideuefa/about-uefa/what-uefa-does/>
- Velasco, J. (2018). Athletic: Kepa pone rumbo al Chelsea - Marca.com. Disponible on line:
<https://www.marca.com/futbol/athletic/2018/08/07/5b69aa38ca474164488b480d.html>
- Villalobos, F. (2014). Final Champions 2014: La Décima ya es Real - MARCA.com. Disponible on line:
https://www.marca.com/2014/05/24/futbol/champions_league/final-champions/1400967631.html

7. ANEXOS

Tabla A. Datos generales de los 20 equipos de 1ª División.

Clubes	Estadios	Aforo de estadio	Asistencia media (Solo Liga)	Límite Salarial	Clasificación (J1 - J26)	Máximo Goleadores (Solo Liga)	Máximo Goleador (Todas las competiciones)
Deportivo Alavés	Mendizorrotza	19.840	15.435	39.193.000,00 €	11º	Jonathan Calleri: 9 goles	Jonathan Calleri: 9 goles
Athletic de Bilbao	San Mamés	53.289	41.249	87.869.000,00 €	8º	Iñaki Williams: 13 goles	Iñaki Williams: 15 goles
Atlético de Madrid	Estadio Metropolitano de Madrid	67.829	58.212	293.000.000,00 €	2º	Antoine Griezmann: 15 goles	Antoine Griezmann: 21 goles
F.C. Barcelona	Camp Nou	99.354	73.930	632.971.000,00 €	1º	Lionel Messi: 36 goles	Lionel Messi: 50 goles
Real Betis Balompíe	Benito Villamarín	60.721	47.348	97.112.000,00 €	10º	Giovani Lo Celso: 9 goles	Giovani Lo Celso: 16 goles
R.C. Celta de Vigo	Balaídos	29.000	16.073	50.970.000,00 €	17º	Iago Aspas: 20 goles	Iago Aspas: 21 goles
S.D. Eibar	Ipurua	7.083	5.095	41.258.000,00 €	12º	Charles: 14 goles	Charles: 15 goles
R.C.D. Espanyol	RCDE Stadium	40.500	19.325	56.774.000,00 €	7º	Borja Iglesias: 17 goles	Borja Iglesias: 20 goles
Getafe C.F.	Coliseum Alfonso Pérez	17.000	9.000	39.245.000,00 €	5º	J.Mata/J. Molina: 14 goles	Jaine Mata/Jorge Molina: 16 goles
Girona F.C.	Municipal de Montilivi	14.286	10.633	36.755.000,00 €	18º	Cristhian Stuani: 19 goles	Cristhian Stuani: 20 goles
S.D. Huesca	El Alcoraz	7.638	6.668	29.328.000,00 €	19º	Ezequiel Ávila: 10 goles	Ezequiel Ávila: 10 goles
C.D. Leganés	Municipal de Butarque	12.450	10.938	52.864.000,00 €	13º	Youssef En-Nesyri: 9 goles	Youssef En-Nesyri: 11 goles
Levante U.D.	Ciutat de Valencia	26.354	20.853	52.369.000,00 €	15º	Roger Martí: 13 goles	Roger Martí: 13 goles
Rayo Vallecano	Campo de Fútbol de Vallecas	14.708	12.082	33.077.000,00 €	20º	Raúl de Tomás: 14 goles	Raúl de Tomás: 14 goles
Real Madrid C.F.	Santiago Bernabéu	81.044	63.982	566.530.000,00 €	3º	Karim Benzema: 21 goles	Karim Benzema: 30 goles
Real Sociedad	Anoeta	32.076	22.512	80.808.000,00 €	9º	Mikel Oyarzabal: 13 goles	Mikel Oyarzabal: 14 goles
Sevilla F.C.	Ramón Sánchez Pizjuán	43.883	36.587	162.783.000,00 €	6º	Wissam Ben Yedder: 18 goles	Wissam Ben Yedder: 30 goles
Valencia C.F.	Mestalla	55.000	39.213	164.684.000,00 €	4º	Dani Parejo: 9 goles	Rodrigo: 14 goles
Real Valladolid	Estadio Nuevo José Zorrilla	26.512	18.462	23.882.000,00 €	16º	Enes Unal: 6 goles	Enes Unal/Danièle Verde: 6 goles
Villareal C.F.	La Cerámica	23.500	16.480	109.126.000,00 €	14º	Karl Toko Ekambi: 10 goles	Karl Toko Ekambi: 18 goles

Fuente: Transfermarkt: Fichajes de fútbol, rumores, valores de mercado y noticias. (2019). Elaboración propia a través de Excel.

Tabla B. Ingresos en fichajes de las últimas 5 temporadas.

INGRESOS EN FICHAJES							
Clubes	Temporada 2018/2019	Temporada 2017/2018	Temporada 2016/2017	Temporada 2015/2016	Temporada 2014/2015	Total de Ingresos (Por equipo)	Media por equipo (5 últimas temporadas)
Deportivo Alavés	9.000.000,00 €	7.500.000,00 €	-	-	1.000.000,00 €	17.500.000,00 €	3.500.000,00 €
Athletic de Bilbao	80.000.000,00 €	65.000.000,00 €	-	-	36.000.000,00 €	181.000.000,00 €	36.200.000,00 €
Atlético de Madrid	64.900.000,00 €	83.500.000,00 €	42.000.000,00 €	162.000.000,00 €	89.300.000,00 €	441.700.000,00 €	88.340.000,00 €
F.C. Barcelona	134.050.000,00 €	232.500.000,00 €	33.800.000,00 €	38.300.000,00 €	81.800.000,00 €	520.450.000,00 €	104.090.000,00 €
Real Betis Balompié	47.500.000,00 €	27.070.000,00 €	8.000.000,00 €	1.050.000,00 €	1.400.000,00 €	85.020.000,00 €	17.004.000,00 €
R.C. Celta de Vigo	34.800.000,00 €	13.200.000,00 €	19.800.000,00 €	18.500.000,00 €	1.500.000,00 €	87.800.000,00 €	17.560.000,00 €
S.D. Eibar	7.750.000,00 €	10.000.000,00 €	5.000.000,00 €	-	600.000,00 €	23.350.000,00 €	4.670.000,00 €
R.C.D. Espanyol	30.800.000,00 €	7.700.000,00 €	6.000.000,00 €	15.200.000,00 €	11.000.000,00 €	70.700.000,00 €	14.140.000,00 €
Getafe C.F.	3.500.000,00 €	1.600.000,00 €	3.000.000,00 €	4.100.000,00 €	8.000.000,00 €	20.200.000,00 €	4.040.000,00 €
Girona F.C.	3.300.000,00 €	-	-	300.000,00 €	-	3.600.000,00 €	720.000,00 €
S.D. Huesca	400.000,00 €	3.800.000,00 €	500.000,00 €	-	-	4.700.000,00 €	940.000,00 €
C.D. Leganés	23.000.000,00 €	130.000,00 €	200.000,00 €	300.000,00 €	-	23.630.000,00 €	4.726.000,00 €
Levante U.D.	33.000.000,00 €	14.050.000,00 €	4.670.000,00 €	-	10.390.000,00 €	62.110.000,00 €	12.422.000,00 €
Rayo Vallecano	13.000.000,00 €	400.000,00 €	4.000.000,00 €	-	350.000,00 €	17.750.000,00 €	3.550.000,00 €
Real Madrid C.F.	133.500.000,00 €	128.500.000,00 €	37.500.000,00 €	15.650.000,00 €	112.700.000,00 €	427.850.000,00 €	85.570.000,00 €
Real Sociedad	30.800.000,00 €	53.000.000,00 €	11.000.000,00 €	1.000.000,00 €	45.200.000,00 €	141.000.000,00 €	28.200.000,00 €
Sevilla F.C.	90.950.000,00 €	82.000.000,00 €	91.450.000,00 €	58.150.000,00 €	50.550.000,00 €	373.100.000,00 €	74.620.000,00 €
Valencia C.F.	58.800.000,00 €	16.550.000,00 €	114.900.000,00 €	50.100.000,00 €	55.450.000,00 €	295.800.000,00 €	59.160.000,00 €
Real Valladolid	0,00 €	3.400.000,00 €	-	750.000,00 €	-	4.150.000,00 €	830.000,00 €
Villarreal C.F.	58.500.000,00 €	67.300.000,00 €	67.250.000,00 €	36.250.000,00 €	22.500.000,00 €	251.800.000,00 €	50.360.000,00 €
Media de ingresos por temporadas	42.877.500,00 €	40.860.000,00 €	22.453.500,00 €	20.082.500,00 €	26.387.000,00 €	152.660.500,00 €	30.532.100,00 €

Fuente: Transfermarkt: Fichajes de fútbol, rumores, valores de mercado y noticias.

Elaboración propia a través de Excel.

Tabla C. Gastos en fichajes de las últimas 5 temporadas.

Clubes	Gastos en fichajes					Total de gastos (Por equipo)	Media por equipo (5 últimas temporadas)
	Temporada 2018/2019	Temporada 2017/2018	Temporada 2016/2017	Temporada 2015/2016	Temporada 2014/2015		
Deportivo Alavés	10.020.000,00 €	11.270.000,00 €	6.330.000,00 €	60.000,00 €	-	27.680.000,00 €	5.536.000,00 €
Athletic de Bilbao	32.900.000,00 €	32.000.000,00 €	-	8.000.000,00 €	1.000.000,00 €	73.900.000,00 €	14.780.000,00 €
Atlético de Madrid	133.000.000,00 €	102.000.000,00 €	79.000.000,00 €	143.610.000,00 €	118.950.000,00 €	576.560.000,00 €	115.312.000,00 €
F.C. Barcelona	129.100.000,00 €	359.500.000,00 €	124.750.000,00 €	51.000.000,00 €	166.720.000,00 €	831.070.000,00 €	166.214.000,00 €
Real Betis Balompíe	41.500.000,00 €	38.500.000,00 €	20.900.000,00 €	8.850.000,00 €	3.500.000,00 €	113.250.000,00 €	22.650.000,00 €
R.C. Celta de Vigo	29.500.000,00 €	25.800.000,00 €	8.400.000,00 €	16.300.000,00 €	3.800.000,00 €	83.800.000,00 €	16.760.000,00 €
S.D. Eibar	8.000.000,00 €	6.950.000,00 €	8.600.000,00 €	3.700.000,00 €	162.000,00 €	27.412.000,00 €	5.482.400,00 €
R.C.D. Espanyol	20.000.000,00 €	4.350.000,00 €	18.400.000,00 €	3.150.000,00 €	2.200.000,00 €	48.100.000,00 €	9.620.000,00 €
Getafe C.F.	22.250.000,00 €	12.900.000,00 €	1.350.000,00 €	270.000,00 €	-	36.770.000,00 €	7.354.000,00 €
Girona F.C.	10.200.000,00 €	8.750.000,00 €	-	100.000,00 €	-	19.050.000,00 €	3.810.000,00 €
S.D. Huesca	7.000.000,00 €	400.000,00 €	-	-	-	7.400.000,00 €	1.480.000,00 €
C.D. Leganés	18.100.000,00 €	6.100.000,00 €	3.550.000,00 €	-	-	27.750.000,00 €	5.550.000,00 €
Levante U.D.	26.000.000,00 €	9.100.000,00 €	3.150.000,00 €	6.550.000,00 €	800.000,00 €	45.600.000,00 €	9.120.000,00 €
Rayo Vallecano	10.850.000,00 €	-	-	400.000,00 €	500.000,00 €	11.750.000,00 €	2.350.000,00 €
Real Madrid C.F.	162.750.000,00 €	40.500.000,00 €	30.000.000,00 €	92.500.000,00 €	126.000.000,00 €	451.750.000,00 €	90.350.000,00 €
Real Sociedad	12.000.000,00 €	21.500.000,00 €	18.000.000,00 €	25.100.000,00 €	12.000.000,00 €	88.600.000,00 €	17.720.000,00 €
Sevilla F.C.	79.250.000,00 €	75.050.000,00 €	79.900.000,00 €	45.000.000,00 €	20.950.000,00 €	300.150.000,00 €	60.030.000,00 €
Valencia C.F.	127.000.000,00 €	55.000.000,00 €	36.000.000,00 €	143.900.000,00 €	53.300.000,00 €	415.200.000,00 €	83.040.000,00 €
Real Valladolid	10.100.000,00 €	50.000,00 €	-	450.000,00 €	-	10.600.000,00 €	2.120.000,00 €
Villarreal C.F.	92.900.000,00 €	46.100.000,00 €	55.950.000,00 €	47.200.000,00 €	18.700.000,00 €	260.850.000,00 €	52.170.000,00 €
Media de gastos por temporada	49.121.000,00 €	42.791.000,00 €	24.714.000,00 €	29.807.000,00 €	26.429.100,00 €	172.862.100,00 €	34.572.420,00 €

Fuente: Transfermarkt: Fichajes de fútbol, rumores, valores de mercado y noticias.

Elaboración propia a través de Excel.

Tabla D. Balance en fichajes de las últimas 5 temporadas.

Balance de las 5 últimas temporadas	
Clubes	Temporada 14/15 - 18/19
Deportivo Alavés	-10.180.000,00 €
Athletic de Bilbao	107.100.000,00 €
Atlético de Madrid	-134.860.000,00 €
F.C. Barcelona	-310.620.000,00 €
Real Betis Balompié	-28.230.000,00 €
R.C. Celta de Vigo	4.000.000,00 €
S.D. Eibar	-4.062.000,00 €
R.C.D. Espanyol	22.600.000,00 €
Getafe C.F.	-16.570.000,00 €
Girona F.C.	-15.450.000,00 €
S.D. Huesca	-2.700.000,00 €
C.D. Leganés	-4.120.000,00 €
Levante U.D.	16.510.000,00 €
Rayo Vallecano	6.000.000,00 €
Real Madrid C.F.	-23.900.000,00 €
Real Sociedad	52.400.000,00 €
Sevilla F.C.	72.950.000,00 €
Valencia C.F.	-119.400.000,00 €
Real Valladolid	-6.450.000,00 €
Villareal C.F.	-9.050.000,00 €

Fuente: Transfermarkt: Fichajes de fútbol, rumores, valores de mercado y noticias.
Elaboración propia a través de Excel.